

COMUNICAR DESDE LA NATURALEZA PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA VIDA EN  
EL MACIZO COLOMBIANO – CORREDOR BIOLÓGICO GUÁCHAROS-PURACÉ  
DEPARTAMENTO DEL HUILA.

Autora

Dianny Marcela Albornoz Bonilla

Lector

Alejandro Martínez A.

Trabajo de grado para optar al título de:

Magister en Sistemas de Vida Sostenible

Universidad Externado de Colombia

Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenible

Bogotá D.C.

2019

A todos quienes trabajan con amor por la conservación y la sostenibilidad de la vida. Al macizo colombiano y al oso andino, que representan el agua, el bosque y la vida. A mi hijo Juan Pablo, por qué crezca amando su tierra y la naturaleza, a quien a pesar de la crisis actual, sueño con dejarle este territorio mejor de lo que lo recibí.

## Agradecimientos

Gracias a Dios y a la vida, por permitirme llegar a este camino y estos escenarios, que cambiaron paradigmas, formas de mirar, estar y hacer. A la Universidad Externado de Colombia y a quienes diseñaron esta maestría, que es una oportunidad para Colombia, y en lo personal me permitió conocer gente maravillosa, talentosa y sobre todo con la voluntad y el interés de aportar a la sostenibilidad de la vida.

Al macizo colombiano, que me ha permitido a lo largo de los años tener la sensibilidad por la tierra y la naturaleza. A tanta gente y organizaciones ambientales en el territorio, que trabajan, muchas veces de manera silenciosa para que la vida permanezca.

A los compañeros integrantes de la asociación Alto Yuma y a Miller Darío Rodríguez, por sus aportes y esfuerzos para hacer posible las cumbres del macizo y a todas las personas e instituciones que colaboran con ellas.

A todos mis compañeros de maestría, especialmente a Patricia Suárez, Ana Cristina Pinzón, Oriana Cortes, Jasmin Penagos, Sandra Pamplona, Yuliana Cardona y Robinson López, con quienes compartimos durante dos años vivencias, conocimientos, experiencias y grandes momentos de la vida, que quedarán para siempre.

A mi lector, Alejandro Martínez, por su disposición, entusiasmo, aportes y por su interés en el macizo colombiano. A Raphael Ferbas, quien además fue la persona a través de la cual conocí de la maestría. A Juliana Bohórquez, por su experiencia de vida, fuerza y enseñanzas. A Melina Ángel, por sus nuevas miradas a la Naturaleza. A Nelsa de la Hoz y demás docentes que durante

toda la maestría aportaron a este proceso. A los lugares y las personas en cada salida de campo, principalmente al páramo.

A mi familia, en especial a mi mamá Josefina Bonilla, a mi hermana de vida, Yoly Mauren Fierro y a mi hijo Juan Pablo, quien entusiasta expresa su amor por la naturaleza y a quien espero que esta construcción conjunta, pueda abrirle caminos para vivir en una región y un país mejor.

A la Fundación Wii, por su trabajo y acceso a documentos y datos sobre el oso andino. A la ingeniera Ambiental Ángela María Fajardo, por permitir que sus ilustraciones sobre los individuos de oso andino en la Reserva Natural El Cedro, fueran utilizadas para este documento.

A Cecilia Vargas Muñoz, por labrar el camino del ambientalismo en la región.

A tanta gente, que entrego su tiempo, datos, documentos, recuerdos y vivencias, para construir, revisar, fortalecer y aportar a este documento. ¡Gracias!

## RESUMEN

El Macizo Colombiano, la comunicación y la sostenibilidad de la vida, son ejes centrales de este trabajo, que compila los resultados de una mirada transdisciplinar al territorio, a través de la Investigación Acción Transdisciplinaria. Integra y desarrolla conceptos como, sistémica, complejidad, sistemas socioecológicos, el pluriverso, biomimesis y seguridad territorial.

El área de incidencia son los cuatro municipios del Corredor Biológico Guácharos – Puracé en el Huila, tomando como elementos movilizadores de la comunicación, las organizaciones ambientales no gubernamentales y el oso andino (*Tremarctos ornatus*). Aborda de manera previa una mirada desde lo gubernamental de este ecosistema estratégico. Luego, al integrar la biomimesis, pregunta al oso andino, por principios de comunicación a partir de esta especie y su interacción en el territorio. Desde este ejercicio, asumiendo al otro y al lugar otro, abriendo las miradas a los muchos mundos existentes, para lograr una comunicación armónica en donde todos hablan y son escuchados, acudiendo a lo humano y no humano; plantea un modelo de principios básicos para trazar estrategias de comunicación dirigidas a territorios.

Propone acciones desde la comunicación para la sostenibilidad de la vida en el Macizo Colombiano y una aproximación a las Cumbres del Macizo Colombiano, iniciativa ciudadana de gestión territorial.

## ABSTRACT

The Colombian Massif, communication and sustainability of life, are central axes of this work, which compiles the results of a transdisciplinary look at the territory, through Transdisciplinary Action Research. Integrates and develops concepts such as systemic, complexity, socioecological systems, pluriverse, biomimesis and territorial security.

The area of incidence is the four municipalities of the Biological Corridor Guácharos - Puracé in Huila, taking as mobilizing elements of communication, non-governmental environmental organizations and the Andean bear (*Tremarctos ornatus*). It deals with a prior look from the government of this strategic ecosystem. Then, when integrating biomimesis, ask the Andean bear, for principles of communication from this species and its interaction in the territory. From this exercise, assuming the other and the other place, opening the eyes to the many existing worlds, to achieve a harmonious communication where everyone speaks and is heard, turning to the human and non-human; It proposes a model of basic principles to draw up communication strategies aimed at territories.

It proposes actions from the communication for the sustainability of life in the Colombian Massif and an approach to the Summits of the Colombian Massif, citizen initiative of territorial management.

## Tabla de Contenido

Introducción.....	1
1. Pregunta Interrogada.....	5
1.1 Preguntas orientadoras .....	5
2. Objetivos.....	6
2.1 Objetivo General.....	6
2.2 Objetivos Específicos.....	6
3. Elementos Teóricos.....	7
4. Elementos Metodológicos .....	21
CAPITULO 1 .....	24
“Aquí Donde Nace La Vida” .....	24
5. Miradas sobre el Macizo Colombiano.....	24
5.1 Generalidades del Macizo Colombiano .....	25
5.2 Generalidades del Corredor Biológico Guácharos-Puracé.....	29
5.2.1 Municipios que integran el Corredor Biológico Guácharos – Puracé. ....	31
5.3 El Conpes del Macizo Colombiano.....	32
5.4 Miradas desde la Gobernanza en el Macizo Colombiano.....	35
5.4.1 Antecedentes territoriales. ....	36
5.4.2 La cultura agustiniana y su representación ambiental. ....	38
5.5 El Macizo Colombiano y los planes de desarrollo en el Corredor Biológico Guácharos – Puracé	40
CAPITULO 2 .....	49
“Comunicando La Vida” .....	49
6. Comunicar lo Ambiental .....	49
6.1 Antecedentes de la comunicación y medio ambiente en el corredor Biológico Guácharos – Puracé	55
6.1.1 Magazín Agenda Ambiental, caso de éxito. ....	55
6.1.2 Comunicación institucional en el Corredor Biológico. ....	58
6.2 La complejidad en la comunicación: manifestaciones del territorio .....	59
6.3 Visión sistémica, actores y Relaciones .....	62
CAPITULO 3 .....	69
“Desde el Agua, Encuentros para Tejer y Fortalecer la Vida” .....	69

7.	Cumbres del Macizo Colombiano .....	69
7.1	Aproximación a la memoria de las Cumbres del Macizo Colombiano, espacios de encuentro para tejer territorio.....	70
7.1.1	Cumbres del Alto Yuma: Origen del ambientalismo en sur y centro del Huila.....	72
7.1.2	De las cumbres del Alto Yuma a las Cumbres del Macizo Colombiano. ....	73
7.2	Las cumbres del Macizo Colombiano en la actualidad .....	75
7.3	Los Diálogos con el territorio, otro escenario para la vida .....	79
	CAPITULO 4 .....	82
	“Los que Movilizan por la Vida” .....	82
8.	Elementos movilizadores en el área de estudio .....	82
8.1	Organizaciones no gubernamentales como expresión ciudadana e iniciativas emergentes .....	84
8.2	Una mirada al territorio a través de la percepción y el pensamiento de las ONG’S ambientales	85
8.3	El Oso Andino, como potenciador del territorio.....	89
8.3.1	El Oso Andino en el Huila. ....	92
8.3.2	El Oso Andino, el gran comunicador del Macizo Colombiano. ....	97
	CAPITULO 5 .....	118
	“Lo que la Sostenibilidad de la Vida Enseña” .....	118
9.	Hallazgos, aprendizajes y propuestas .....	118
9.1	Propuestas .....	119
9.1.1	Pistas comunicativas para la visibilización del territorio del Corredor Biológico Guácharos - Puracé en el Macizo Colombiano.....	119
9.1.2	Modelo de principios básicos para construir estrategias de comunicación para territorios.	125
9.1.3	Indicadores del alma .....	138
9.2	Una ligera mirada propia .....	140
9.3	Hallazgos .....	142
9.4	Aprendizajes.....	143
10.	Conclusiones y Recomendaciones .....	144
	Referencias Bibliográficas .....	146
	ANEXOS .....	153
	Anexo No. 1. Recorrido fotográfico por las Cumbres del Macizo Colombiano en el 2018.....	153
	Anexo No. 2. Formato de entrevista a representantes de organizaciones no gubernamentales ambientales en el corredor Biológico Guácharos-Puracé.....	156

Anexo No. 3. Formato de autorización para la utilización de las ilustraciones de oso andino incorporadas a este trabajo de grado.....	158
Anexo No. 3. Artículo “El oso andino, el gran comunicador del macizo Colombiano” publicado en el blog del Espectador Las Ciencias sociales Hoy.....	159

**Lista de tablas**

Tabla 1 .....	26
Tabla 2 .....	43
Tabla 3 .....	80
Tabla 4 .....	86
Tabla 5 .....	93
Tabla 6 .....	100
Tabla 7 .....	120

## Lista de Figuras

Figura 1 Mapa Corredor Biológico Guácharos - Puracé .....	29
Figura 2 Vallas informativas Parque Arqueológico de San Agustín .....	40
Figura 3 Mapa de actores del sistema corredor Biológico Guácharos - Puracé .....	64
Figura 4 Análisis del sistema Corredor Biológico Guácharos - Puracé.....	68
Figura 5 Problemáticas ambientales en el corredor Biológico Guácharos-Puracé, según las organizaciones ambientales .....	88
Figura 6 Mural ambiental desarrollado en la Vereda Porvenir del municipio de Pitalito PNR Corredor Biológico Guácharos Puracé. ....	96
Figura 7 Mural ambiental desarrollado en la Vereda La Candela del municipio de San Agustín zona amortiguadora PNR Corredor Biológico Guácharos Puracé.....	96
Figura 8 Modelo de principios básicos para trazar una estrategia de comunicación dirigida a territorios.....	126
Figura 9 Pilares del desarrollo regenerativo. ....	129
Figura 10 Concepto gráfico seguridad territorial de Gustavo Wilches-Chaux.....	131
Figura 11 Integración de categorías de actores.....	137
Figura 12 Reflexiones de Luis Camargo sobre diseño regenerativo. ....	138



## Introducción

El Macizo Colombiano, es una de las regiones productoras de agua más importantes del mundo; de ella depende el abastecimiento del 70% de la población colombiana. Está localizada en el sur del país, en los departamentos de Cauca, Nariño, Huila, Tolima, Caquetá, Putumayo y Valle.

En 1.979 un área importante del Macizo Colombiano, fue declarada por la Unesco, como Reserva de la Biosfera constelación Cinturón Andino<sup>1</sup>, es decir una zona única por su biodiversidad, pero con alto riesgo de afectación y deterioro, por actividades antrópicas.

En el área núcleo de ésta eco-región, se encuentra el corredor Biológico Guácharos-Puracé, conformado por los municipios de Pitalito, Palestina, Acevedo y San Agustín en el Huila, localidades sobre las cuales se encuentra constituido desde el 1 de noviembre del 2007, el Parque Regional Natural Corredor Biológico Guácharos-Puracé.

En el Macizo Colombiano, la vida misma se ha encargado de generar interesantes dinámicas surgidas de la Naturaleza, propias de un valioso territorio perteneciente a zonas biodiversas como la cuenca alta del Río Magdalena o el “hot spot” Andes del Norte. Es la única zona en donde confluyen los biomas amazónico, pacífico y Andes.

Estas características especiales y excepcionales del Macizo Colombiano, así como los actuales retos del planeta y los cambiantes escenarios climáticos, la deforestación, la acelerada pérdida de Biodiversidad, el deterioro de la calidad de vida de las personas y la salud de los

---

<sup>1</sup> Mediante Acuerdo 56, la Unesco declaró un total de 8.550 kilómetros cuadrados del Macizo Colombiano como Reserva de la Biósfera. Las reservas de la biosfera son un instrumento del Programa Hombre y Biósfera de la Unesco para promover un desarrollo sustentable. Estas, son áreas de extensa representatividad de paisaje natural y cultural, las cuales deben ser resguardadas a largo plazo porque representan un reservorio de recursos genéticos y ecosistemas y son también de uso sustentable del suelo, espacios de educación, investigación y recreación.

ecosistemas, hacen necesario revisar y proponer alternativas locales con incidencias globales, que puedan trascender esas fronteras geográficas, empoderando y visibilizando a comunidades y tomadores de decisiones, hacia la sostenibilidad de la vida.

Y una de esas herramientas claves, identificada por varios autores como Martín Barbero, Gustavo Wilches-Chaux y Luhmann, es la comunicación, convirtiéndose en el instrumento preciso y pertinente para abordar un ecosistema y una región ambientalmente importante, pero inmensamente desconocida, muchas veces para su propia gente, y en un alto porcentaje para el país y los centros de decisión y gobierno.

Territorialmente hablar de sostenibilidad para la vida significa ahondar en lo que comprendemos como “territorio”, al igual que “sostenibilidad”, para tener claras las dinámicas propias del escenario de trabajo y la lectura de las relaciones que allí se tejen.

“El territorio no es solamente un espacio físico ni una referencia geográfica, sino el resultado dinámico y complejo de un *matrimonio indisoluble* entre la dinámica de la naturaleza y la dinámica de las comunidades que formamos parte de él”. (Wilches-Chaux, 2007)

Con este trabajo, basado en una construcción colectiva, a partir de la investigación Acción Transdisciplinaria, hallamos pistas para abordar la comunicación desde el territorio, lo humano y lo no humano, considerándola clave para lograr un acercamiento eficaz a la hora de plantear relaciones y estrategias de comunicación en donde “todos hablan”.

En otro escenario, no estuviera contemplado que el Oso Andino (*Tremarctos Ornatus*), su comportamiento y acciones en el territorio, entregara lineamientos claros para acercarse a una estrategia de comunicación con arraigo en el Macizo Colombiano, hallazgo que descubrieron todos los actores consultados o referenciados en este trabajo, de manera consciente, e

inconsciente en la mayoría de casos. Al territorio, en toda su expresión, solo basta leerlo, interpretarlo y sobre todo reconocerlo.

Aproximarnos a las conexiones básicas que la misma naturaleza plantea y sus potentes redes e hilos comunicativos, no es más que redescubrirnos a través de la complejidad del territorio y la comunicación pluriforme que él mismo nos presenta. Reconocer el aporte de la sociedad civil organizada y la potencia de sus procesos, edifican una mirada basada en la ecología de los saberes y en el diálogo con los otros, difícilmente incorporadas de manera efectiva en los instrumentos locales de planificación.

Para efectos de este trabajo se tomó como área de estudio el corredor Biológico Guácharos-Puracé, enmarcado en una escala temporal entre 1.990 y 2019.

La pregunta interrogada originó una reflexión sobre lo que entendemos como comunicación, en un territorio que nos enseña a partir de sus experiencias y vivencias y que abre las miradas hacia la necesidad de seguir indagando y observando en futuros trabajos, las pistas que nos muestra con sus expresiones vivas, o el legado de los antepasados con los vestigios de la cultura agustiniana, los comportamientos y relaciones de los no humanos y su integralidad, aportan a él.

En este ecosistema nace la vida gota a gota; aquí cada centímetro de tierra guarda invaluables riquezas, y la gente: capacidades sorprendentes para ser protagonista de la otra Colombia, la que desconocen gran parte de los ciudadanos; una región afectada por el conflicto y que hoy le apuesta a la esperanza, la misma que tienen los bosques y montañas del Macizo Colombiano para sobrevivir.

De allí, la importancia de la comunicación como articuladora de los procesos para lograr una seguridad territorial, basada en la visión sistémica de los elementos humanos y no humanos, que tiene como centro, la vida.

La esperanza que se mantiene activa en cada paso del Oso Andino, que esparce vida en cada kilómetro caminado sin importar las fronteras, o en la acción potente de cada organización no gubernamental que dinamiza este sistema, o el encuentro de saberes que propicia cada Cumbre del Macizo Colombiano; hacen posible la Vida y que aquí se comunique vida, ese es el espíritu del territorio.

## **1. Pregunta Interrogada**

¿Puede la comunicación que emerge en las organizaciones no gubernamentales ambientales y actores no humanos del territorio, contribuir a la sostenibilidad de la vida en el Macizo Colombiano, corredor Biológico Guácharos – Puracé, Departamento del Huila?

### **1.1 Preguntas orientadoras**

¿Qué elementos pueden ser potenciadores para contribuir a la comunicación en el territorio?

¿Es posible encontrar en la Naturaleza pistas para trazar estrategias de comunicación en territorios?

¿Cómo asumen hoy los instrumentos de desarrollo local, al Macizo colombiano, al territorio y a las organizaciones ambientales no gubernamentales?

¿Cómo incidieron las cumbres del Macizo Colombiano en los procesos ambientales del corredor Biológico Guácharos – Puracé?

## 2. Objetivos

### 2.1 Objetivo General

Contribuir desde una visión transdisciplinar a la comunicación del territorio y las organizaciones ambientales para fortalecer la sostenibilidad de la vida en el Macizo Colombiano - Corredor Biológico Guácharos-Puracé, Departamento del Huila.

### 2.2 Objetivos Específicos

- Identificar elementos potenciadores de la comunicación en el territorio.
- Propiciar encuentros de conocimiento y reconocimiento de organizaciones socioambientales que se desarrollan en el Macizo Colombiano – Corredor Biológico Guacharos-Puracé, en el Departamento del Huila, permitiendo una aproximación a la historia de las Cumbres del Macizo Colombiano y a las organizaciones ambientales en la región.
- Descubrir acciones comunicativas en elementos no humanos, que representen el territorio, para la construcción de pistas comunicativas para el corredor biológico Guácharos-Puracé y principios para trazar estrategias de comunicación dirigidas a territorios.
- Proponer un instrumento para visibilizar el territorio y las organizaciones no gubernamentales ambientales, orientado a la sostenibilidad de la vida en el corredor Biológico Guácharos – Puracé.

### 3. Elementos Teóricos

Este trabajo está fundamentado en conceptos que soportan la sostenibilidad de la vida y una mirada distinta de los territorios y la comunicación, a partir de la complejidad, la transdisciplinariedad de Basarab Nicolescu, la sistémica, los sistemas socioecológicos (Luhman), la biomimesis (Jorge Riechman), los conceptos de comunicación de Martín Barbero, el pluriverso (Arturo Escobar), el desarrollo regenerativo y el concepto de seguridad territorial (Gustavo Wilches-Chaux).

El abordaje de esta investigación se fundamentó en la Investigación Acción Transdisciplinaria, la cual tiene como mirada principal la integración del conocimiento disciplinario con el práctico, que surge no solo del territorio mismo, sino del ejercicio con el que se desarrolló este trabajo de grado y la interacción de elementos humanos y no humanos, además de la investigadora como parte activa del proceso.

Para comenzar el recorrido por los fundamentos teóricos, es necesario hacer referencia al concepto de Transdisciplinariedad, que sin duda, le da una mirada distinta a la forma de investigar y a la incidencia de las intervenciones.

Edgar Morín y Basarab Nicolescu comenzaron a usar la palabra transdisciplinariedad poco después del taller de 1970, e instigaron una exploración conjunta del posible significado y posibles implicaciones del concepto de transdisciplinariedad. Para Morín el concepto era importante, ya que encajaba bien en la evolución de su pensamiento de la complejidad. Para Nicolescu era útil porque le permitió hacer un puente filosófico entre

los nuevos descubrimientos de la física cuántica y las ideas más tradicionales y establecidas de la ciencia moderna. (Hans, 2019)

Justamente en territorios complejos, en donde además confluyen muchas visiones, saberes y miradas y un sinnúmero de actores, fue decisivo para el desarrollo y el resultado de línea de investigación seleccionada, el enfoque propuesto por distintos actores sobre la pertinencia de la Investigación Acción Transdisciplinaria.

“La transdisciplinariedad concierne, como el prefijo “trans” lo indica, lo que está a la vez entre las disciplinas, a través de las diferentes disciplinas y más allá de toda disciplina. Su finalidad es la comprensión del mundo presente en el cual uno de los imperativos es la unidad del conocimiento”. (Nicolescu, 1996)

“La transdisciplinariedad, no siendo nada más una nueva disciplina o una nueva hiperdisciplina, se nutre de la investigación disciplinaria, la cual a su vez, se esclarece de una manera nueva y fecunda por el conocimiento transdisciplinario. En este sentido, las investigaciones disciplinarias y transdisciplinarias no son antagónicas sino complementarias”. (Nicolescu, 1996)

“Los tres pilares de la transdisciplinariedad –los niveles de Realidad, la lógica del tercero incluido y la complejidad- determinan la metodología de la investigación transdisciplinaria” (Nicolescu, 1996), integrada en el abordaje de la comunicación, en donde dialogan los saberes de la Naturaleza, como un tercer incluido que normalmente no se expresa en las formas de construir decisiones y acciones en el territorio.

Tras el planteamiento del trabajo de grado, se fueron incorporando nuevos conceptos, incluso surgiendo manifestaciones desconocidas a la hora de abordar la pregunta de investigación y el

alcance del mismo. Los saberes orientaron a temas que inicialmente no estaban contemplados y que enriquecieron la investigación, al punto de tener desde la investigadora los lentes de la naturaleza, que dieron nuevas pistas para abordar el escenario.

En las investigaciones transdisciplinares no sólo se comparte un contenido, sino que son los propios temas los que se transforman en epicentros gravitatorios o en ejes deductivos de conocimientos que van acoplándose de la manera más completa, lógica y natural. En las investigaciones transdisciplinares el objeto y problemas de investigación pueden cambiar o redefinirse a medida que el complejo proceso de investigación transcurre: mutan las ópticas, las creencias, las perspectivas, las técnicas, los prejuicios, la velocidad lectora comprensiva, la escritura productiva, la creatividad... (De la Herrán, 2011)

“Al hablar de transdisciplinariedad, es indispensable referirnos a una de sus características. La complejidad se nutre de la explosión de la investigación disciplinaria y, a la vez, la complejidad determina la aceleración de la multiplicación de las disciplinas”. (Nicolescu, 1996)

El Macizo Colombiano y el Corredor Biológico Guácharos – Puracé, se constituyen en un territorio complejo, en donde se evidencian aspectos ecosistémicos, sociales, culturales, económicos, biológicos y étnicos, particularmente ricos y diversos. Su riqueza parte de la diferencia, no solo ecosistémica al confluir tres biomas, sino particularmente social y cultural, que lo hacen así mismo complejo.

En la actualidad las ciencias sociales se caracterizan por su posición frente a estos grandes temas de debate. Pero, al mismo tiempo, por su posición frente a la relación interdisciplinaria y transdisciplinaria, ya que en una u otra forma se encuentran con que su objeto de estudio, lo social, es un fenómeno complejo –como ya lo había puesto en

evidencia É. DURKHEIM– articulado con la cultura y una cultura que se presenta a la vez organizada de una determinada manera y en proceso de cambio.

Así pues, cada disciplina se ve impelida a abrirse frente a otros aspectos que concurren en la dinámica social o cultural, ya sean ellos históricos, grupales, psicológicos, antropológicos, económicos o políticos, para poder entender de manera adecuada su campo de estudio.

La cultura y su mediación más importante, el lenguaje, van adquiriendo una especial importancia dentro de las distintas ciencias sociales, razón por la cual el denominado “giro lingüístico” y los métodos hermenéuticos o de pragmática lingüística también han adquirido especial vigencia dentro de ella; pero así mismo la manera de entender la relación entre los distintos grupos o entre los distintos componentes de la cultura, para lo cual las ciencias sociales han recurrido frecuentemente a los enfoques sistémicos. Las posiciones frente al tema del lenguaje y al enfoque sistémico se han convertido en factores que permiten identificar lo característico de cualquier pensamiento social en la actualidad. (Ruiz, 2002)

Y aquí nos conectamos, entendemos esa necesidad de ver el todo, no como una suma de las partes, pero si como una herramienta cierta para comprendernos adecuadamente como sistema. “No estamos aislados, somos producto de relaciones. El pensamiento sistémico propone pensar en términos de conectividades, relaciones y contextos, como contrapartida al pensamiento analítico. En última instancia conduce a pensar que no hay partes en absoluto y propone un cambio de atención a los objetos, y atención a las relaciones”. (Corporación para el Desarrollo Complexus, 2002)

Esto nos lleva a tomar la comunicación como un elemento social de construcción cultural y territorial, al que es indispensable tratar más allá de los esquemas tradicionales de emisor-receptor-mensaje y retroalimentación. En el debate sobre complejidad, la comunicación jugó un papel importante, desde las teorías de la información y la comunicación y la cibernética, consideradas por varios autores como conceptos básicos para dar origen al pensamiento complejo. La comunicación en este marco de discusión ha tenido toda una evolución en su concepto y su transformación, especialmente en un grupo de científicos, denominados “la universidad invisible” y luego el “Grupo Palo alto”. “Todos los científicos que pertenecen a la “universidad invisible” comparten la concepción de que la comunicación es “un proceso social permanente que integra múltiples modos de comportamiento: la palabra, el gesto, la mirada, la mímica, el espacio interindividual, etc.”, considerándola como un todo integrado, regido por un conjunto de códigos y reglas determinados por cada cultura”. (Moreno, 2002)

El valor de la comunicación, también toma fuerza en los sistemas socioecológicos y de autores como Luhmann.

El medio ambiente y las propiedades o problemas que se le atribuyen son fruto de operaciones comunicativas realizadas en la sociedad. Cuando hablamos de sociedad no nos referimos a personas o grupos de ellas, sus pensamientos o cuerpos, sino a la comunicación que se produce entre ellas (Luhmann 1998a). Ciertamente la sociedad no podría existir sin personas, sus cuerpos o pensamientos, pero la sociedad no puede ser reducida a sus partes, pues ella es un sistema de un tipo diferente que se reproduce de manera autónoma. Por esto, es a través de la comunicación que se define lo que es medio ambiente (Luhmann 1998a), a través de ella se identifican sus peligros, riesgos y también lo que se entiende como recurso natural. (Urquiza Gomez & Cadenas, 2015)

Aun así se ha mantenido hasta allí, una visión centrada en el ser humano, como si en la naturaleza la comunicación no existiera o como si estuviéramos separados.

[...] recordemos que la comunicación es una característica esencial de los seres vivos (cuando, por ejemplo, la flor emite un aroma que atrae a los insectos o las aves, a su manera les comunica que requiere de su concurso para la fertilización), incluidos por supuesto los animales y muy especialmente los seres humanos.

Medios de comunicación son todos los instrumentos que utilizamos para emitir un mensaje, desde la piel, cuyos cambios de textura y de color expresan y transmiten determinados estados del alma a nuestro entorno más inmediato, y la voz, que no requiere explicación adicional, hasta la *world wide web* que, como su nombre lo indica, nos permite comunicarnos a nivel planetario y en *tiempo real*. (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Sostenible y Wilches-Chaux, Gustavo, 2006)

Claramente, esta visión del papel de la comunicación en los territorios y en la transición hacia un mundo y sociedades con otra mirada del otro y lo ambiental, es compartida por autores que han trabajado ampliamente el territorio como Arturo Escobar, abriendo la necesidad de nuevas miradas.

“Como convertir las ideas de la relacionalidad y el PV en fuerzas transformadoras eficaces de las preguntas clave para los estudios sobre diseño pluriversal y crítico. Parte de la respuesta tendrá que involucrar la creación de léxicos, medios y estrategias de comunicación para la transición, por medio de los cuales la relacionalidad y la pluriversalidad puedan resonar en círculos más amplios. Los medios de comunicación convencionales son, sin duda, el medio más efectivo, por la cual la visión liberal del

mundo del individuo, de los mercados, del desarrollo, del crecimiento y del consumo, se reproduce en la vida cotidiana. De hecho, son una de las estrategias de diseño más insidiosas del MU, encargadas de la tarea política-cultural de mantener en su lugar al capitalismo, el antropocentrismo y las formas cada vez más insostenibles del racionalismo. Por consiguiente, el desarrollo de nuevos medios es clave para la creación de posibilidades diferentes para hacer mundos de otros modos” (Escobar, 2014)

Estos hilos conductores, nos van llevando a caminar por la vida, por el Macizo colombiano, que representa eso. Un profundo análisis, nos direcciona hacia un concepto clave para pensar y poner en marcha la sostenibilidad: la biomímesis.

[...] “podemos tomar el principio de biomímesis en un sentido más amplio: se tratará, entonces, de comprender los principios de funcionamiento de la vida en sus diferentes niveles (y en particular en el nivel ecosistémico) con el objetivo de reconstruir los sistemas humanos de manera que encajen armoniosamente en los sistemas naturales”. (Riechmann, 2005)

Una de las definiciones que incluyen el centro metodológico de lo que hace la biomímesis la expresó Michael Pawlyn (Biomimicry in architecture, 2014) como “[la biomímesis es] imitar la base funcional de las formas, los procesos y los sistemas biológicos para producir soluciones sostenibles”.[...] Esto es gracias a que la naturaleza ha encontrado soluciones para todos los ambientes, condiciones y retos del planeta y nuestra capacidad de adaptación depende básicamente de actuar como la naturaleza lo ha hecho por millones de años. (Angel, 2016)

Bajo el mismo lente de la Biomimesis, se utilizaron los principios de vida, para efectuar una revisión al cumplimiento de los mismos, en el análisis de las acciones en el territorio y las acciones comunicativas que se pueden extraer del oso andino (*Tremarctos ornatus*).

Algunos de los principios de Vida son más aplicables a las organizaciones humanas que otros. Estos son sólo con los que se debe comenzar, pero lo ideal es lograr todos los principios de vida en cualquier organización:

Construir desde la base, desde la gente, es clave para permitir procesos que perduran.

Usar bucles de retroalimentación. Donde optimizar el flujo de información es básico.

Crear resiliencia implica permitir los flujos de información y recursos de manera distribuida (no centralizada). Esto incluye la posibilidad de ir más allá de las fronteras organizacionales, como considerar que un reto privado puede tener una solución de desarrollo regional.

Promover procesos cíclicos incluye una de las partes más importantes de la capacidad adaptativa de los sistemas vivos, pues permite identificar que debe morir dentro de una organización. (Angel, 2016)

La biomimesis, nos ratifica que esa compenetración con el otro, que bien nombra Nicolescu en la complejidad al pedir ese justo lugar del otro, no solo es un ser humano, sino el otro como la naturaleza o los elementos no humanos a los que se refiere Arturo Escobar, o sobre los que hace énfasis en sus publicaciones e intervenciones Gustavo Wilches-Chaux.

Si yo encuentro el justo lugar en mí mismo al momento en que me dirijo al Otro, el Otro podrá encontrar el justo lugar en sí mismo y así nos podremos comunicar. Porque la comunicación es primero la correspondencia de los justos lugares en mí mismo y en el Otro, que es el fundamento de la verdadera comunión, más allá de toda mentira o de todo

deseo de manipulación del otro. El rigor es entonces también la búsqueda del justo lugar en mí mismo y en el otro en el momento de la comunicación. (Nicolescu, 1996)

El justo lugar del otro, indispensable para hablar de sostenibilidad para la vida y para abordar las problemáticas del corredor Biológico Guácharos – Puracé y la crisis ambiental que atravesamos y que este lugar del mundo no es ajeno.

“Si la tarea filosófica del pensamiento ambiental ha sido iluminar la forma como habla la naturaleza y revelar su vínculo con los seres humanos para que su voz sea autorizada y entendida, la tarea política se convierte entonces en posicionar ese vínculo que para muchas comunidades es la base de entendimiento de la vida.

En el país esto ha sido expresado y exigido por los movimientos indígenas y afrocolombianos y teorizado por el profesor Arturo Escobar:

“La gente solo existe con el territorio: gente y territorio co-emergen juntos; lo humano y lo no humano hacen parte de un mismo fluir de materia y energía a la cual se conectan múltiples formas”<sup>6</sup> (Toloza Chaparro, 2018)

¿Si la Naturaleza es la base del entendimiento de la vida para muchas comunidades, como es posible que no se considere como un actor para el diseño de políticas, programas y actuaciones?

Un conocimiento que nos devela la necesidad de conocer desde otro lugar. Como bien lo recuerda Arturo Escobar cuando se refiere a una de las tesis de Enrique Leff:

La crisis ambiental es una crisis del pensamiento y, más concretamente, del conocimiento occidental logocéntrico que ha creado un mundo cada vez más economizado, tecnificado y destructivo del ambiente. Ese mismo conocimiento es incapaz de dar solución a los

problemas que ha creado. Desde esa perspectiva la crisis ambiental es una crisis de conocimiento (Escobar, 2005:146) (Tolozá Chaparro, 2018)

Otro concepto importante, que también contempla a la naturaleza como un actor, en iguales condiciones que a los humanos, es el de seguridad territorial.

Por seguridad territorial entendemos la capacidad de un territorio para ofrecerle a sus habitantes humanos, seguridad frente a las amenazas de origen natural o de origen humano procedentes del exterior o de su propio interior (tales, como por ejemplo, un huracán, una inundación, un terremoto, los efectos ya tangibles del cambio climático, un conflicto armado o una crisis de carácter económico). Y así mismo, la seguridad territorial es la capacidad de un territorio para ofrecerles Seguridad a los ecosistemas que lo conforman, frente a amenazas de origen natural o humano que puedan afectarlos.

Es decir, la seguridad territorial busca evitar que las dinámicas naturales se conviertan en amenazas contra los ecosistemas y que las dinámicas de estos se conviertan en amenazas contra las comunidades. Por territorio entendemos el resultado dinámico y complejo de las interacciones entre ecosistemas y comunidades.

El concepto de seguridad territorial incorpora el de “seguridad humana” promovido por Naciones Unidas, pero lo complementa de manera que los ecosistemas también estén protegidos de los efectos de las dinámicas de origen humano. (Wilches-Chaux, La Red Tabaco de desarrollo endógeno , 2011)

Para poder escuchar y reconocer al otro, o ubicarnos en ese lugar otro, es imprescindible abrir los ojos a nuestro alrededor, y no basarnos en el pequeño punto, a lo cual se responde con la incorporación de la sistémica. “El pensamiento sistémico nos muestra que todo en la vida está

incrustado en sistemas complejos, y que nada sucede de manera aislada. Un pequeño movimiento en una parte de un sistema puede crear un cambio muy grande en otro lugar, debido a la dinámica sistémica que está siempre presente en toda realidad”. (Hans, 2019)

Según Edgar Morín (en muchas de sus diferentes obras, desde 1980 en adelante) la “complejidad”:

- Es un tejido o red (de complexus: lo que está tejido en su conjunto, con-plegado, complicado) de constituyentes heterogéneos inseparablemente asociados;
- Presenta la relación paradójica entre lo uno y lo múltiple;
- Tiene una dimensión sistémico-organizacional;
- Es una constelación de propiedades y comprensiones diversas;
- Comporta diversas “dimensiones”, trazos diversos, pero indistinción interna;
- Lo complejo admite la incertidumbre y, mientras mayor sea la complejidad, mayor es el peso de la incertidumbre;
- Su futuro, generalmente, es impredecible;
- Lo complejo no es determinista, ni lineal, ni estable;
- Los fenómenos complejos no se rigen por leyes universales e inmutables, especialmente en los dominios biológico, ecológico y humano;
- Lo complejo se construye y se mantiene por la auto-organización;

- Es un sistema abierto y está siempre en proceso de cambio que revela, a veces, autonomía y, a veces, dependencia, por eso, está lejos del equilibrio;
- Y produce emergencias con propiedades nuevas que no existían previamente en los elementos aislados (Martínez Miguelez, 2011)

Finalmente, este recorrido nos lleva al planteamiento principal que tiene uno de los productos de este trabajo de grado, la Guía de principios básicos para trazar una estrategia de comunicación dirigida a territorios, y es la exploración del desarrollo regenerativo, que reúne conceptos antes descritos como lo holístico, la transdisciplinariedad, la gestión creativa, la complejidad y la sistémica.

“Hoy debemos impulsar un desarrollo regenerativo; no se trata de una nueva terminología y sí de una actitud proactiva, de manera que las actividades que realicemos, además de no tener impactos negativos, logren revertir el desarrollo insostenible que hemos realizado por los últimos 200 años”. (Müller, 2016)

De esa manera, la aplicación del desarrollo regenerativo de este trabajo como columna vertebral, surge de las pistas arrojadas por las acciones del Oso Andino en el territorio, una de las más importantes, la regeneración del ecosistema que habita.

El desarrollo regenerativo es holístico, no compartimentalizado, los seis pilares son dinámicos, entremezclándose en un holismo verdadero, coevolucionando permanentemente. Si no logramos enfocarnos en un desarrollo regenerativo en el muy corto plazo y de manera transversal, la humanidad no tendrá un futuro agradable.

El enfoque holístico es sistémico y por lo tanto pone el estudio del todo antes que el de las partes. No trata de reducir el todo a sus componentes para estudiarlos y comprenderlos o intervenir en ellos.

Concentra su atención más bien a nivel organizacional, en las interacciones y en asegurar que las partes estén funcionando y estén relacionadas conjuntamente en forma apropiada para que sirvan a los propósitos del todo. Ser holístico significa emplear el lenguaje de sistemas. El desarrollo verdaderamente holístico rompe con las barreras del reduccionismo, entendiendo que la base de la vida es la integridad y función de todos los ecosistemas que brindan los servicios esenciales para la vida en el planeta. La transdisciplinariedad permite generar aproximaciones holísticas, pero requiere personas formadas para trabajar de manera integrada con visión del todo. (Müller, 2016)

El desarrollo regenerativo, su incidencia y la forma de abordarlo desde una guía de lineamientos básicos para trazar una estrategia de comunicación dirigida a territorios, se tratará en detalle en el capítulo cinco de este trabajo y los conceptos de comunicación serán ampliados en el capítulo dos.

Esa forma de vernos y de ver o asumir al otro, nos vuelve la mirada hacia Arturo Escobar y su propuesta de ontologías relacionales y pluriverso.

Si la montaña es vista como un ser sintiente, el tratamiento que se le da es completamente diferente.[...] Otra forma de explicar las ontologías relacionales es que son aquellas en las cuales los mundos biofísicos, humanos y supernaturales no se consideran como entidades separadas, sino que se establecen vínculos de continuidad entre estos. Es decir, en muchas sociedades no-occidentales o no modernas, no existe la división entre naturaleza

y cultura como la conocemos y, mucho menos, entre individuo y comunidad —de hecho, no existe el “individuo” sino personas en continua relación con todo el mundo humano y no-humano, y a lo largo de los tiempos—.

Los mundos relacionales, para resumir de forma algo abstracta, no están fundamentados en la misma “constitución” moderna con sus grandes dualismos, incluyendo aquel que postula la existencia de Un Mundo que todos compartimos (una naturaleza), y muchas “culturas” que construyen ese mundo de modo particular. Por el contrario, hay muchas ontologías o mundos que aunque ineluctablemente interrelacionados, mantienen su diferencia como mundos.

Todo lo anterior, nos deja un mensaje claro al entrelazar y relacionar los elementos teóricos y los conceptos de cada uno de los autores aquí citados, “si pretendemos reestablecer el dialogo con los ecosistemas, como pre-requisito de la sostenibilidad, es necesario que los reconozcamos como interlocutores y en consecuencia, como actores de la comunicación. Sino de manera ortodoxamente “científica”, por lo menos de manera metafórica. ¿Pero qué está más en la esencia misma de la comunicación que el descubrimiento y la utilización de la metáfora adecuada para cada necesidad?”

(Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Sostenible y Wilches-Chaux, Gustavo, 2006)

#### 4. Elementos Metodológicos

Esta investigación de tipo cualitativo, comenzó a cimentarse a través de hallazgos, logrados con herramientas como el diario de campo, la observación participante, entrevistas estructuradas y abiertas, el reconocimiento de experiencias y revisiones bibliográficas; y asumiendo una postura dentro del sistema, como un actor del mismo y el área de estudio establecida.

La generación de espacios de encuentro y escenarios de observación, fue fundamental para precisar varios hallazgos, constituyéndose como pieza fundamental la reanudación en el marco de este trabajo de las Cumbres del Macizo Colombiano. Dos versiones de estos encuentros fueron desarrollados para propiciar momentos dirigidos al conocimiento y reconocimiento del territorio, entendido el territorio como el conjunto de elementos, humanos, no humanos, sus saberes y quehaceres, que son atravesados por lo cultural y lo social.

Las Cumbres del Macizo Colombiano, son un escenario de encuentro de saberes locales y de expertos, en donde las narrativas y los temas abordados están relacionados con este ecosistema, del cual hace parte el Corredor Biológico Guácharos – Puracé. Son un instrumento político de movilización social y sectorial, y en este trabajo, fueron un espacio para poder ver las dinámicas que giran en torno a temas organizativos, de gobernanza, política pública y comunicación.

*Portal Web La Voz de la Región*

*Como un espacio que resalta la importancia estratégica que tiene la región del Macizo Colombiano para la ecología mundial y el escenario predilecto para visibilizar ante el país las oportunidades y amenazas que actualmente presenta ese complejo ecosistema, fue calificada la Primera Cumbre del Macizo Colombiano cumplida este sábado en*

*Pitalito, en las instalaciones de la Cámara de Comercio de Neiva Seccional Pitalito.*

*(Muñoz Figueroa, 2018)*

Las cumbres del Macizo, trazaron y abrieron a la investigadora los caminos para potenciar la investigación y adentrarse en exploraciones de conceptos y en la revisión de otros, a través de los cuales se orientaron varios de los ejes temáticos de la Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenibles.

Los diálogos de saberes con organizaciones y comunidades, así como la realización de grupos focales, para comprender dinámicas como las funciones biológicas del oso andino y los trabajos que en la región se estaban adelantando en torno a este especie, entregaron hallazgos para ser contrastados y analizados con los conceptos y teorías propuestos.

La observación participante, fue parte fundamental para la recolección de información y especialmente para generar la conexión con el territorio objeto de la intervención y comprender algunas de sus dinámicas.

Se hizo necesaria la revisión bibliográfica, de documentos, textos y publicaciones que se han dado alrededor del Macizo Colombiano y el corredor Biológico Guácharos-Puracé, así como de las investigaciones realizadas alrededor del oso andino y varios trabajos de grado de ingenieros ambientales que se han desarrollado en municipios del corredor biológico Guácharos-Puracé.

La revisión de información se extendió al análisis de los actuales planes de desarrollo municipales de Pitalito, Palestina, San Agustín y Acevedo y el plan de desarrollo del departamento del Huila. El objetivo fue efectuar una revisión a la forma en la que estos documentos de planificación abordan el Macizo Colombiano y la Biodiversidad, a partir del oso andino, uno de los dos mamíferos más grandes del territorio.

Los datos, la recuperación de memoria y la aproximación a las historias, fueron posibles gracias a entrevistas abiertas y estructuradas aplicadas a distintos actores locales y nacionales. Entre tanto, encuestas escritas tipo cuestionario, fueron aplicadas a los representantes de las organizaciones no gubernamentales de la región, para obtener datos relacionados con la organización, sus expresiones sobre macizo colombiano y territorio, los referentes ambientales y la forma como se comunican y obtienen información sobre los temas ambientales.

De la misma manera, se utilizaron los principios de Vida de la metodología de Biomimesis, para generar un acercamiento a las funciones del oso andino en el territorio, y con el propósito de extraer de ellas, funciones de comunicación que propician acciones dirigidas a elementos humanos y organizaciones.

Este trabajo tiene un ejercicio realizado con “los indicadores del alma”, propuestos por Gustavo Wilches-Chaux, para medir procesos de manera subjetiva a partir de los sujetos del territorio, en este caso los representantes de las organizaciones ambientales no gubernamentales. Los indicadores, fueron tomados de las respuestas entregadas a través de una entrevista escrita, tipo cuestionario, aplicada a cada uno de ellos.

“Y hay indicadores subjetivos, o “indicadores sentidos”, o “indicadores desde el alma”, que expresan como se siente la gente frente a una determinada situación o frente a los cambios que estaba experimentando la misma. Estos son tan importantes como los objetivos y unos y otros deben formar parte del sistema de indicadores de partida, de avance y de llegada de cualquier proceso de desarrollo o de gestión y educación ambiental”. (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Sostenible y Wilches-Chaux, Gustavo, 2006)

## CAPITULO 1

### “Aquí Donde Nace La Vida”



\*Cejas<sup>2</sup>

#### 5. Miradas sobre el Macizo Colombiano

Para la comunidad indígena Yanacona, habitante de varios departamentos colombianos, pero asentadas de manera estratégica en Huila y Cauca; en palabras occidentales, el Macizo Colombiano es el “útero” del territorio, es aquí donde nace la vida, es un creador de vida, asegura Leonardo Homen Quinayas, representante de las comunidades indígenas en el Consejo Directivo de la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM e integrante del resguardo Rumiayaco en Pitalito.

Esa porción de territorio en el sur de Colombia, es un referente primordial para hablar de sostenibilidad de la vida. Agua y vida, traducen nuevos caminos, y la posibilidad de continuidad

---

<sup>2</sup> Estas ilustraciones sobre oso andino, fueron elaboradas por la Ingeniera Ambiental, Ángela María Fajardo, para el trabajo de grado “Fortalecimiento del plan de manejo ambiental de la reserva Natural El Cedro mediante la identificación y georreferenciación de las posibles rutas de actividad de la especie objeto de conservación oso andino (*Tremarctos ornatus*)” y relacionan individuos identificados con fototrampeo en Pitalito – Huila.

del mundo. En el Macizo Colombiano, se encuentran las dos. Dos mundos que a veces parecen recorrer solo los indescifrables caminos de la territorialidad, la sostenibilidad y las relaciones con los otros.

### **5.1 Generalidades del Macizo Colombiano**

El Macizo Colombiano, es considerado la estrella fluvial colombiana, porque en él nacen los principales ríos del país, y confluyen tres biomas de características significativas en materia de Biodiversidad: la Amazonía, los Andes y el Pacífico.

Allí nace la vida, aseguran algunos al referirse al potencial hidrológico que posee. “También es conocido como Nudo de Almaguer, Estrella fluvial y esponja hídrica de Colombia. Adicionalmente en el Macizo subyacen 65 cuerpos lagunares que dan origen a seis importantes ríos: Magdalena, Cauca, Patía, Caquetá, Putumayo y Saldaña, afluentes hídricos claves para el desarrollo agrícola del país. Además estos grandes ríos abastecen aproximadamente el 70% de la población colombiana; es por ello que al Macizo se le ha denominado como la fábrica de agua del país”. (Borbón Ardila, 2005)

El Macizo Colombiano, no solo se ha reconocido por su Biodiversidad y riqueza natural como ecosistema clave en el país, también lo hizo en parte de su territorio, el Programa del Hombre y la Biósfera de la Unesco, al emitir el Acuerdo 56 de 1978, en donde declararon 8.550 kilómetros cuadrados del Macizo Colombiano, como Reserva de la Biósfera. Esta categoría aplica para zonas de especial cuidado en el mundo, en donde hay características especiales en materia natural, cultural y de paisaje que deben ser resguardadas a largo plazo.

En 1979, una parte del Macizo colombiano conformada por los departamentos del Huila, Cauca, Caquetá y Tolima, y en la que se encuentran tres importantes Parques Nacionales Naturales como la Cueva de los Guácharos, Puracé y Nevado del Huila, fue declarada por la UNESCO como Reserva de la Biósfera Constelación Cinturón Andino. A raíz de su importante función de regulación hídrica, control de la erosión, captura de carbono y biodiversidad, este organismo recomendó formular una estrategia para el desarrollo sostenible de la ecorregión, un marco institucional para la implementación adecuada de la agricultura y la extracción de madera en los ecosistemas montañosos, así como adelantar acciones para el manejo de agroecosistemas sostenibles. (Departamento Nacional de Planeación, 2018)

Del Macizo Colombiano hacen parte los Parques Nacionales Naturales: Las Hermosas, Nevado del Huila, Puracé, Cueva de los Guácharos, Alto Fragua Indi-Wasi, Serranía de los Churumbelos-Auka Wasi y el Complejo Volcánico Doña Juana Cascabel.

Tabla 1

*Tabla Parques Nacionales Naturales en el Macizo Colombiano*

<b>Parque Nacional Natural</b>	<b>Departamentos Incidencia</b>	<b>Importancia</b>	<b>Ecosistemas</b>
Cueva de los Guácharos	Huila y Caquetá	Fue el primer Parque Nacional creado en el país, se localiza en la zona declarada como Reserva de la Biósfera por la Unesco.	Bosque Andino, Bosque subandino con grandes extensiones de Roble y páramo.

---

Puracé	Huila y Cauca	Dentro de su área nacen los ríos Magdalena, Cauca y Caquetá y de él hace parte el Complejo Volcánico de Los Coconucos (Pan de azucar, Coconuco, Puracé y Sotará). Se encuentra dentro de la zona declarada por la Unesco como Reserva de la Biósfera	Bosque Andino, bosque subandino y páramo.
Nevado del Huila	Cauca, Huila y Tolima	Mantiene varias cuencas hídricas que son aportantes al Magdalena y Cauca. Está en su territorio el Volcán Nevado del Huila. Se encuentra dentro de la zona declarada como Reserva de la Biósfera por la Unesco.	Bosque Andino, Bosque altoandino, Páramo, superpáramo y nieves perpetuas o zona nival.
Las Herosas Gloria Valencia de Castaño	Tolima y Valle	Protege n importante complejo lagunar para la región.	Páramo, Subpáramo, bosques de niebla, húmedo tropical y alto andino.
Complejo volcánico Doña Juana Cascabel	Nariño y Cauca	Surte con importantes afluentes la cuenca del Caquetá. Conecta al Macizo con la cordillera oriental de Ecuador.	Páramo y bosque Andino
Serranía Los churumbelos Auka-Wasi	Caquetá, Cauca, Huila y Putumayo	Protege un corredor de selvas naturales muy	Páramo, Selva andina, selva subandina y selva del piedemonte amazónico

---

---

		importantes para el país y conecta con el PNN Guácharos.	
Alto Fragua Indiwasi	Caquetá	Conserva territorios ancestrales del pueblo Ingano.	Selva Andina, Bosque subandino y páramo

---

Fuente: Elaboración propia

A pesar de la importancia de este ecosistema, en la actualidad no existen mecanismos certeros y eficaces para su protección, mientras las problemáticas que lo aquejan, aumentan. Varios focos de deforestación bordean el macizo colombiano y otros se encuentran en su interior.

“A mi juicio, garantizar la protección del Macizo Colombiano constituye un asunto más que ambiental del cual derivarse soluciones de fondo a partir de una gestión integradora y social que vincule directamente a la comunidad residente en esta ecoregión del país; esa fue una de las conclusiones a las que se llegó durante la Audiencia Pública Macizo Colombiano y Ley de Páramos, que tuvo lugar el 10 de septiembre de 2004, en Neiva, un evento convocado por la Comisión Quinta de la Cámara de Representantes, en cabeza del parlamentario Luis Enrique Dussán, la Gobernación y la CAM.” (Borbón Ardila, 2005)

A partir de 1.993, lideradas por el Huila, se iniciaron las Expediciones Técnicas al Macizo Colombiano, para llamar la atención frente a su importancia y estado. Los recorridos que han comprendido los departamentos del Huila y el Cauca y del cual se han realizado dos versiones, dan cuenta del deterioro avanzado de la estrella fluvial del país.

El 17 de marzo de 1.993, el Periódico El Tiempo, escribió a propósito de la primera expedición, el editorial “El Macizo y la Ciénaga S.O.S”, una cruda radiografía de donde nace y

muere el Río Magdalena, que recorre Colombia de sur a norte. Todavía se puede salvar al Macizo Colombiano. Si el gobierno quiere, claro está, y cuenta con el apoyo de los habitantes de la región, sobre todo de quienes detentan el poder económico” (El Tiempo, 2015)

## 5.2 Generalidades del Corredor Biológico Guácharos-Puracé

El Corredor Biológico Guácharos-Puracé, área que se delimitó como zona de estudio para este trabajo, está localizada en el sur del Huila, comprende los municipios de Pitalito, San Agustín, Palestina y Acevedo, todos dentro del área del Macizo Colombiano y la Reserva de la Biosfera Cinturón Andino.

Mediante Acuerdo 015 del 2007 del Consejo Directivo de la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, fue creado el Parque Natural Regional (PNR) Corredor Biológico Guácharos-Puracé, con 73.183 hectáreas, distribuidas entre bosque andino, alto andino, subpáramo, páramo, humedales e innumerables especies de fauna y flora silvestre.

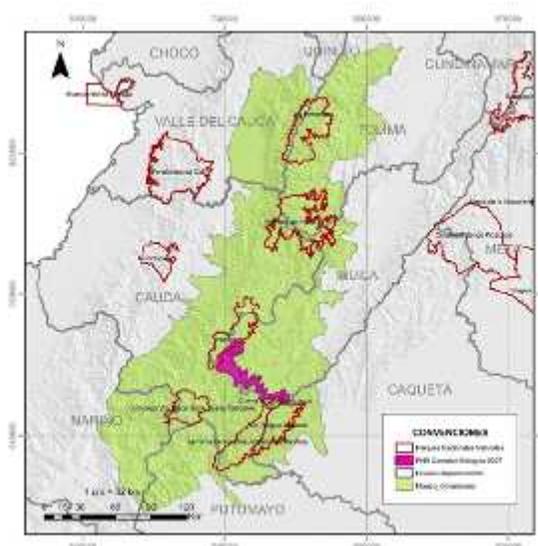


Figura 1 Mapa Corredor Biológico Guácharos - Puracé

Fuente: Tomado del Documento de registro PNR Corredor Biológico Guácharos-Puracé. Contrato de consultoría N.142 de 2007

Esta zona es considerada de alta sensibilidad ambiental, debido a que garantiza la conexión entre dos Parques Nacionales Naturales; Cueva de los Guácharos, que se convirtió en la primera área protegida de carácter nacional declarada en Colombia; y Puracé que es clave en la permanencia de los ecosistemas andinos en Huila y Cauca.

Además de considerarse un ecosistema frágil por su condición, su ubicación tiene alta incidencia sobre el equilibrio natural del resto del territorio “La planeación debe tener presente que cualquier afectación sobre los bosques y los suelos en el ámbito del Corredor, tendrá serias repercusiones sobre las características hidrológicas del sur del Huila, del Macizo y de la cuenca alta del Río Magdalena” (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2009, p. 75)

Si algo caracteriza al corredor es la gran Biodiversidad que posee; allí se encuentran especies como el Oso de anteojos, la danta de páramo, el águila real, los guácharos y el cóndor de los Andes. Se puede afirmar que el corredor representa una de las zonas con mayor diversidad del Macizo Colombiano, pues es bien sabido que la Cordillera de Los Andes se extiende desde la Patagonia y cuando llega a Colombia, en el área del Macizo conforma las cordilleras Central y Oriental; justamente en el enlace entre las dos se encuentra ubicada el área del Corredor Biológico, la única zona montañosa que conecta estas dos cordilleras y da vida a la conectividad de Los Andes a nivel latinoamericano.

Además, la zona cuenta con estudios de importantes instituciones como la WWF, los cuales afirman que dentro de las áreas más importantes y emblemáticas para proteger se encuentra la del Corredor, un área considerada como el corazón del Macizo Colombiano (Borbón Ardila, 2005)

### **5.2.1 Municipios que integran el Corredor Biológico Guácharos – Puracé.**

Pitalito, epicentro de dinámicas regionales.

Pitalito, es la segunda ciudad del departamento del Huila, localizada en la zona sur de esa región, con 150 mil habitantes aproximadamente y una economía basada en la agricultura; es el primer municipio del país en área sembrada de café con 21 mil hectáreas, según el Sistema de Información cafetera –Sica, a cargo de la Federación Nacional de Cafeteros.

El Municipio de Pitalito, es una de las localidades con mayor población dentro de los 89 municipios que el Documento Conpes 3915 define como Macizo Colombiano.

Su territorio hace parte del Parque Regional Corredor Biológico Guacharos-Puracé, del Distrito Regional de Manejo Integrado Serranía de Peñas Blancas y los parques naturales municipales de Pitalito y Peñas Blancas. Grandes mamíferos, aves y variedad de especies de fauna y flora, lo hacen indispensable al hablar de conservación en la región; el tránsito de sus bosques andinos y alto andinos hacia el piedemonte amazónico, lo convierten en un interesante enclave de Biodiversidad que aún no ha sido completamente estudiado.

#### **Acevedo y Palestina**

Los municipios de Acevedo y Palestina, tienen incidencia directa en la zona de amortiguación del Parque Nacional Natural Guácharos.

Acevedo, es el segundo municipio en área sembrada de café, justamente después de Pitalito, tras una dinámica ascendente de este producto, que hoy posicionan al Huila como el departamento con más producción del grano, y junto al Cauca, Nariño y Tolima -todos del

Macizo Colombiano-, han conformado el nuevo eje de la calidad del café en el país, como lo han denominado los propios cultivadores del grano.

Entre tanto el Municipio de Palestina, además del café, es altamente productor de frutales de clima frío, entre los que sobresalen la pitahaya, granadilla, mora y durazno.

### San Agustín

San Agustín, es uno de los municipios referentes de la historia colombiana, turístico por excelencia y como sus mismos pobladores lo llaman, productor de agua en el país.

En jurisdicción de San Agustín en límites con el Cauca, se localiza la Laguna de la Magdalena, que le da origen al Río que lleva su mismo nombre y que recorre el país de sur a norte.

San Agustín con su parque Arqueológico, fue declarado por la Unesco como Patrimonio histórico de la Humanidad, por una cultura milenaria que dejó sus vestigios en el Alto Magdalena.

### **5.3 El Conpes del Macizo Colombiano**

Los anuncios sobre la construcción de un documento de política para el Macizo Colombiano, se vienen registrando de años atrás, sin embargo el Conpes para este ecosistema, solo se sancionó por la Presidencia de la república en el 2018.

El conpes 3915 de 2018 “Lineamientos de política y estrategias para el desarrollo regional sostenible del Macizo Colombiano” está en papel, y por ahora, es el único instrumento de política vigente para la región. Una ley de ordenamiento territorial para el macizo colombiano,

de autoría del entonces representante a la Cámara huilense Luis Enrique Dussán López, nunca fue aprobada en el congreso de la república, a pesar de varios intentos entre los años 2008-2011.

“Este modelo busca promover un desarrollo fundado en la conservación, la producción sostenible y la preservación de la diversidad cultural de esta ecorregión. Lo anterior, en el marco del planteamiento territorial y de la estrategia de crecimiento verde del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 Todos por un nuevo país”. (Departamento Nacional de Planeación, 2018)

El mismo documento, reconoce la importancia, riqueza y estratégica del Macizo, pero también la problemática, amenazas y riesgos que enfrenta la región, los dos mismos motores, que en 1.972, llevaron a la Unesco, a declarar una amplia zona del Macizo Colombiano, como Reserva de la Biósfera.

El Macizo es catalogado como una región estratégica para el país. La convergencia orográfica, la riqueza ecosistémica y su tipo de suelo generan condiciones especiales que favorecen la regulación hídrica y el mantenimiento de una alta riqueza biológica, paisajística y cultural. Este documento CONPES describe la progresiva transformación de los ecosistemas del Macizo colombiano, lo que ha suscitado la pérdida de sus servicios ecosistémicos. Lo anterior es producto de prácticas de producción no sostenibles que generan conflictos en el uso del suelo y ponen en riesgo esta estrella fluvial de gran importancia para el país. (Departamento Nacional de Planeación, 2018)

El documento gira en torno a tres estrategias:

1. Protección, recuperación y manejo de ecosistemas y zonas de importancia estratégica del Macizo Colombiano.

2. Consolidar sistemas productivos que reconozcan las características ambientales y sociales de la ecorregión.
3. Fortalecimiento de la gobernanza multinivel para el desarrollo integral del Macizo.

Las acciones previstas en el documento Conpes, tienen un horizonte de 15 años, sin embargo, hasta el momento su ejecución no ha comenzado, a pesar de haber transcurrido más de un año de su aprobación por parte del Consejo nacional de política económica y social.

El documento en su esencia, reconoce los problemas evidenciados en este trabajo, las conexiones rotas y los lazos de comunicación maltrechos, que en el texto es asumido como la falta de articulación de los actores. Dado que el Macizo no coincide con la división político administrativa del país, las inversiones realizadas han estado desarticuladas y obedecido a diferentes intereses y visiones. Además, el valor ecológico, económico, cultural y social de sus territorios no ha sido valorado y reconocido de forma adecuada. (Departamento Nacional de Planeación, 2018)

Llama poderosamente la atención, el presupuesto del documento, que implica la financiación de los programas y proyectos allí referenciados. “El costo total estimado para el financiamiento de las iniciativas de política propuestas en el presente documento CONPES es de aproximadamente 256.232 millones de pesos al año 2030. Esta suma refleja los compromisos sectoriales y territoriales en los que la nación participa con un 27 % (68.794 millones de pesos), mientras que las entidades territoriales y las autoridades ambientales del Macizo lo hacen con un 73 % (187.438 millones de pesos)”. (Departamento Nacional de Planeación, 2018)

A pesar de la importancia del territorio y de la existencia de este documento, el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, en su objetivo por conectar territorios, gobiernos y poblaciones, estableció pactos regionales. Ninguna de los contemplados corresponde al Macizo Colombiano, mientras los departamentos que lo conforman quedaron distribuidos en las regiones Pacífico, Central y Amazonía. Lo mismo ocurre con las Regiones Administrativas de Planificación. Los departamentos de esta ecorregión, están localizados en áreas distintas.

El documento Conpes, se convierte en el desafío que tiene la región para actuar como un ecosistema estratégico, desde todas sus ópticas; una alternativa al progresivo deterioro de esta zona del país y todo un reto de gobernanza, política pública, capacidad institucional y ciudadana.

Es además el punto de partida, para estructurar una política estructural de ordenamiento para esta ecorregión.

#### **5.4 Miradas desde la Gobernanza en el Macizo Colombiano**

Para entender lo que ocurre en el territorio, fue pertinente dar una mirada a las dinámicas que resultan de la acción gubernamental, desde donde se direccionan las actividades, proyectos y programas de los entes territoriales, en torno a los cuales se referencia buena parte de la vida municipal.

Además de los antecedentes territoriales se analizaron brevemente los instrumentos de planificación en marcha, como los planes de desarrollo.

Se tomó como referencia de análisis los planes de desarrollo municipales de Pitalito, Palestina, Acevedo y San Agustín y el Plan de Desarrollo del Huila para el periodo 2016-2019.

#### **5.4.1 Antecedentes territoriales.**

A pesar de no contar con un Ordenamiento Territorial definido, si varias estrategias a lo largo de los años han sido desarrolladas y aplicadas en la zona del Macizo Colombiano y el Corredor Biológico Guácharos – Puracé.

Las iniciativas han sido impulsadas desde distintas instancias de gestión, involucrando a entidades gubernamentales del nivel local, regional y nacional, entidades de cooperación internacional, grupos asociativos y a las mismas organizaciones ambientales.

En los últimos 20 años, se han desarrollado en el área de incidencia de esta investigación, iniciativas como:

- Promacizo: Financiado por la Organización para la Agricultura y la Alimentación FAO.
- Biomacizo: Financiado por Global Environment Facility (GEF), canalizado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y ejecutado por Parques Nacionales Naturales de Colombia.
- Ecoandino: Financiado por el Programa Mundial de Alimentos de la Organización de Naciones Unidas UN y ejecutado por la Unidad Administrativa Especial de Parques Nacionales Naturales de Colombia.
- Familias Guardabosques: Programa del Gobierno Nacional, dirigido por el Programa de Lucha contra los cultivos Ilícitos.
- Programa Líderes Ambientales: Diseñado e implementado por la Alcaldía de Pitalito(2012-2015), apoyado por la CAM, el Sena, la Empresa de servicios públicos de Pitalito y la Universidad Nacional abierta y a Distancia UNAD.

- Proyecto REDD – Cormagdalena: Financiado por el Fondo Francés para el medio Ambiente Mundial (FFEM), implementado por Cormagdalena, la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD), apoyado por el Ministerio de Ambiente, la CAM y acompañado por la ONF Andina.
- Convenio Intercorporativo del Macizo Colombiano: “En 1.995 varias entidades decidieron unificar sus acciones, para confluir en una sola propuesta, esfuerzos institucionales, financieros y administrativos, con el propósito de orientar acciones en el Macizo Colombiano”, (Olaya Amaya, Sánchez Ramírez, 2005)

El gobierno nacional a través del Ministerio del Medio Ambiente, las corporaciones autónomas regionales, los entes territoriales y los institutos de investigación, crearon este convenio con vida jurídica y recursos de las partes, para dirigir acciones focalizadas en este ecosistema estratégico. Se buscó que las entidades participaran y cooperaran en el desarrollo de programas y proyectos para la restauración, manejo y conservación del ecosistema estratégico del Macizo Colombiano y su zona de amortiguación, mediante la participación comunitaria, para lo cual el convenio propuso una metodología de aplicación de estrategias como el inicio de una etapa que terminó en la formulación de un plan de desarrollo humano sostenible.

La iniciativa se financió con recursos del Fondo Nacional de Regalías, aportes de las CAR (Ejecutoras del convenio), los entes territoriales, el Gobierno Nacional y Cooperación internacional. Así mismo, se creó un comité Directivo, un equipo técnico central y equipos técnicos regionales en cada CAR, para desarrollar las actividades (Borbón, 2005)

- Programa Corredor biológico Guácharos - Puracé

El programa Corredor Biológico, comenzó a ejecutarse en su primera fase en el año 2002, bajo un proyecto formulado por la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, en el que cooperaron con recursos importantes el Fondo francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM) y en menor escala pero con aportes financieros Cormagdalena. Otras instituciones que hicieron parte de la iniciativa en programas y proyectos fueron, la Unidad de Parques Nacionales Naturales de Colombia, las entidades territoriales de Pitalito, Acevedo, San Agustín y Palestina, Conservación Internacional entre otros.

El área de incidencia se ubicó en los municipios de Pitalito, Palestina, Acevedo y San Agustín, en donde años más tarde se declaró el Parque Natural Regional que lleva el mismo nombre del proyecto.

#### **5.4.2 La cultura agustiniana y su representación ambiental.**

Es necesario referenciar como uno de los elementos culturales e histórico más importante de la región de estudio, el legado de la cultura agustiniana, localizada en el Alto Magdalena, con vestigios presentes en municipios como San Agustín, los cuales según varios autores tienen una marcada influencia de la fauna presente en esta zona del Macizo Colombiano.

Las representaciones de la cultura agustiniana, tienen mensajes que dejan como reto su interpretación.

Durante más de 200 años, viajeros, exploradores y científicos han dejado registro gráfico y textual de imponentes, enigmáticas y conmovedoras representaciones de seres que escapan a la

comprensión de nuestras realidades. Divinidades, imágenes del demonio, hombres en trance y seres que comunican el mundo animal con el mundo humano, son algunas de las interpretaciones tejidas alrededor de estas tallas a través del tiempo.<sup>3</sup>

Seres con garras, ojos saltones o rasgados, y prominentes y afilados colmillos están presentes en la estatuaria de San Agustín, particularmente en las figuras de personajes que combinan rasgos humanos y animales. Diversas interpretaciones sugieren que estas esculturas poseen características de felinos, simios o lagartos. Igualmente, se argumenta que las representaciones realizadas en la estatuaria está relacionadas con la importancia de los animales en los mitos indígenas de América acerca del origen de los grupos humanos, clanes o individuos poseedores de conocimiento y saberes ancestrales.<sup>4</sup>

Peces, aves anfibios, reptiles, felinos, monos y roedores habitan zonas montañosas, bosques húmedos, ríos y quebradas del Alto Magdalena. Hace cerca de 2000 años, los hábiles talladores de estatuas labraron la piedra con elaboradas representaciones de animales y desarrollaron una compleja iconografía e la que, al parecer, estas especies tenían un significado especial, probablemente relacionado con sus mitos y rituales.<sup>5</sup>

---

<sup>3</sup> Descripciones realizadas por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia ICANH sobre la cultura agustiniana, en el Museo del Parque Arqueológico de San Agustín a través de las vallas educativas e informativas que ilustran a los visitantes en su recorrido.

<sup>4</sup> *ibíd.*

<sup>5</sup> *Ibíd.*



Figura 2 Vallas informativas Parque Arqueológico de San Agustín

Fuente: Albornoz, D.,2018, San Agustín, Huila, Colombia

## 5.5 El Macizo Colombiano y los planes de desarrollo en el Corredor Biológico

### Guácharos – Puracé

Los planes de desarrollo se constituyen en una de las herramientas de planeación más cercanas a la ciudadanía, debido al alcance local y a la discusión que se da normalmente para escoger a las autoridades locales y construir los documentos de gobierno.

Según la Ley 152 de 1.994 por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, estos instrumentos están fundamentados en unos principios generales, de los cuales se resaltan el de sustentabilidad ambiental:

**Sustentabilidad Ambiental.** Para posibilitar un desarrollo socio-económico en armonía con el medio natural, los planes de desarrollo deberán considerar en sus estrategias,

programas y proyectos, criterios que les permitan estimar los costos y beneficios ambientales para definir las acciones que garanticen a las actuales y futuras generaciones una adecuada oferta ambiental; (Ministerio de Hacienda, 1994)

Por la importancia de su incidencia, y por convertirse en el instrumento legal de planificación más próximo al ciudadano, se realizó una revisión de los planes de desarrollo municipales y del Huila vigentes para el actual periodo administrativo, con el objetivo de constatar la forma en la que fue abordado el ecosistema Macizo Colombiano, del cual hacen parte 18 de los 37 municipios del Departamento, e identificar si estos instrumentos reconocen como actor de su territorio al Oso Andino, elemento no humano, que representa uno de los mamíferos más grandes del país y que para este caso, es el elemento movilizador que representa al territorio, como se analizará detenidamente en el capítulo cuatro.

El resultado del análisis, demuestra la invisibilización del ecosistema, en los propios instrumentos de desarrollo y planeación del área de estudio. Para el caso del Huila, no es tomado en cuenta este ecosistema estratégico y solo es mencionado en una ocasión para efectos de oferta ambiental. Aunque en los municipios existe un mayor reconocimiento, especialmente en los diagnósticos y al definirlo como ecosistema estratégico, ninguno de estos planes de desarrollo establece acciones integrales como parte del macizo colombiano. Solo uno de ellos, relaciona la existencia en el territorio del oso andino, ninguno lo identifica como actor del territorio y tampoco se establecen acciones como objeto de conservación<sup>6</sup> y que para nuestro caso, mejor llamaríamos “sujeto de conservación”.

---

<sup>6</sup> Especie importante o con representación ecológica, cultural y ecosistémica en un territorio que es indispensable su conservación para el área que habita.

Estos temas de Biodiversidad, son relegados a la autoridad ambiental, como si fuera la única competente, interesada e involucrada en los aspectos ambientales, que terminan siendo cruciales para hablar de calidad de vida, como lo sugieren los Objetivos de Desarrollo Sostenible, entre otros convenios y tratados internacionales y las mismas políticas nacionales.

Es importante anotar, que ninguno de los planes de desarrollo analizados, contempla el Documento Conpes del Macizo Colombiano, que fue sancionado por el gobierno nacional meses después de la construcción de estos instrumentos. A pesar de modificaciones surgidas en varios de los planes, ninguno se realizó para referirse a este documento de política nacional o incorporar sus acciones.

Tabla 2

Tabla Análisis de los Planes Departamental y municipales de Desarrollo en el corredor Biológico Guácharos-Puracé

Municipio/ Departamento	Plan de Desarroll o 2016- 2019	Se reconoce como parte del Macizo Colombiano	Define acciones desde la integralidad del ecosistema Macizo Colombiano	Reconoce al Oso Andino como objeto de acciones de conservación	Reconoce al Oso Andino como actor del territorio	Desde que categoría es abordado el tema ambiental	Menciones del Macizo Colombiano en el PMD	Mencione s del Oso Andino en el PMD.
PITALITO	Pitalito, Territorio Ideal	Menciona el Macizo Colombiano, en la ubicación geográfica, para referenciar el nacimiento del Río Guachicos. También lo nombra al anotar la presencia de comunidades étnicas en la zona. El ecosistema se identifica como potencial en el sector turístico y se reconoce en las generalidades del	NO	NO	Lo menciona en la ubicación geográfica del municipio.	Es abordado como un eje estratégico del Plan de Desarrollo.	Nombrado 11 veces en el documento el Macizo Colombiano. Está ausente en la misión y visión, al igual que el tema ambiental. El plan sectorial del Turismo, lo relaciona en su nombre: Pitalito, puerta arqueológica del Macizo	Es menciona do una vez, en el área diagnostic a, como presente en el territorio.

		sector ambiente como ubicación. También lo retoma para referirse a las escuelas de formación de música andina, como aires del Macizo Colombiano al abordar lo andino.				Colombiano(pla n sectorial turismo 2009)		
PALESTINA	Porque amo a mi pueblo	Es mencionado el Macizo Colombiano, como uno de los ecosistemas a los que está adscrito el municipio, así como en los aspectos generales del territorio y para referenciar otras zonas que hacen parte de él, como el Parque Natural Regional Corredor	NO	NO	NO	Considerado como un eje estratégico, denominado "Territorio confiable y sostenible".	Es mencionado 7 veces e incluye un mapa de su ubicación.	No se realiza mención alguna.

---

		Biológico, el Parque Natural Municipal y la cuenca del Río Guarapas.						
SAN AGUSTIN	San Agustín para todos	En el contexto territorial se menciona.	NO	NO	NO	Abordado como Dimensión Ambiental y eje estratégico "San Agustín verde y sostenible".	Es mencionado 2 veces.	No se realiza mención alguna.
ACEVEDO	Llegó el cambio... caminos de Paz y Competitividad	El plan de desarrollo le dedica un apartado al Macizo Colombiano en el análisis de los ecosistemas estratégicos del municipio. Lo utiliza para enmarcar otros ecosistemas estratégicos como el	NO	NO	NO	El tema ambiental es abordado desde el eje estratégico "Sostenibilidad territorial"	Mencionado 6 veces en el documento	No se realiza mención alguna.

---

---

		Parque Natural Regional Corredor biológico y el Parque Nacional Natural Guácharos.						
HUILA	El Camino es la Educación	Solo es nombrado una vez el Macizo Colombiano como potencialidad para el desarrollo del Turismo en el departamento.	NO	NO	NO	El tema ambiental es considerado como un sector en el escenario territorial definido por el plan.	Mencionado una vez.	No se realiza mención alguna.

---

Fuente: Elaboración propia

A pesar de la ausencia de visión en torno al ecosistema estratégico del que son parte, el componente ambiental en el mayor número de casos, es considerado como un eje estratégico del plan, a excepción de la Gobernación del Huila que lo define como un sector.

En general la Biodiversidad, tiene poca visibilidad en las acciones propuestas en los planes de desarrollo, en contraste con temas como residuos sólidos, descontaminación y compra de predios para la conservación, estos últimos de obligatoriedad para los entes territoriales, según la normatividad del sector y las revisiones anuales que realizan entidades como la Contraloría, la Procuraduría Agraria y Ambiental o la misma Corporación Autónoma Regional.

La mirada aquí planteada, se refuerza con los argumentos expresados en un reciente trabajo de grado realizado en los municipios de Pitalito y Palestina, relacionado con las poblaciones de oso andino y danta de montaña. “La ausencia de información, la información errada o insuficiente, y la información descontextualizada del territorio, es la razón fundamental para que la biodiversidad no esté reflejada en el imaginario colectivo social, y menos aún en las personas que se encargan de formular planes o programas para entidades gubernamentales. Esta dificultad esta incluso referida a la misma formación académica de los ciudadanos, los cuales refleja el nivel de conocimiento de los docentes en general”. (Tierradentro Cicery & Joaqui Ñañez, 2019)

Otros trabajos sobre oso andino en el sur del Huila, como el de la Ingeniera y Líder Ambiental, Ángela María Fajardo, también se acerca a este análisis

[...] no hay ninguna articulación a los planes de desarrollo municipales, departamentales y menos el nacional, más allá de la mención de la importancia de la conservación y manejo de la biodiversidad y en algunos casos la especie ni siquiera aparece como parte de la biodiversidad reportada en algunas CAR's. En conclusión el manejo y conservación

de la fauna silvestre en Colombia, está conformada por un complejo entramado de autoridades ambientales y entes territoriales, que deberían incluir en sus planes, estrategias para la protección de especies amenazadas, las cuales pudieran servir como un marco general de gestión territorial. (Fajardo Delgado, 2018)

Entre tanto, la sociedad civil organizada, representada en las organizaciones no gubernamentales de carácter ambiental, a pesar de ser actores representativos, con auge desde los años 90 en el territorio y con influencia histórica en sus decisiones, tampoco se encuentran enunciadas en los documentos de planeación y menos en las acciones registradas para el componente ambiental.

En conclusión, los planes de desarrollo del Huila y los municipios de Pitalito, Palestina, San Agustín y Acevedo, no están contemplando ni al territorio como un actor, al contrario sigue siendo un objeto; y tampoco a la sociedad civil organizada en los temas ambientales. El macizo colombiano como ecosistema estratégico, sigue siendo un discurso, pero no tiene herramientas de articulación o planificación en lo local o regional.

## CAPITULO 2

### “Comunicando La Vida”



\*Gitana

#### 6. Comunicar lo Ambiental

Uno de los grandes desafíos del mundo y de las personas, es la oportunidad y capacidad de comunicar. Cada vez es más frecuente preguntarnos porque no hay el suficiente conocimiento frente a un tema o porque las agendas de los ciudadanos, gobiernos o los medios de comunicación no pasan por ciertos contenidos.

“Finalmente, la comunicación persigue distintas funciones [. . .] informar, dirigir, persuadir, integrar y educar” (Hernández Berasaluce)

En el tema ambiental, el aumento de los conflictos, el surgimiento de nuevas corrientes dedicadas a desestimar estudios científicos como el cambio climático o impactos negativos de

proyectos extractivistas o simplemente negar la oportunidad y beneficios en la conservación de los ecosistemas y la riqueza ambiental; la necesidad de que las políticas públicas sean más fuertes o que las agendas de los gobernantes prioricen lo ambiental; hacen indispensable que la Comunicación sea una herramienta constante para el ambiente y un desafío para la ciencia.

“Los problemas ambientales que no son comunicados no existen socialmente y cuando son comunicados suelen ser codificados por alguno de los sistemas funcionales. Un problema ambiental se identifica como una amenaza solo cuando se comunica sobre él (Luhmann 1986)”  
(Urquiza Gómez & Cadenas)

Los problemas ambientales, las potencialidades, la riqueza, aún son dimensiones desconocidas para los ciudadanos, a pesar de los avances que se han dado en los últimos años, aún no llegamos a la suficiencia de información efectiva ambiental. Con ello se abren otros desafíos, a partir de la comunicación y la información se consolidan o desvanecen otros procesos, considerados claves en la toma de decisiones, la gobernanza, las políticas públicas o la intervención social y no gubernamental: la participación.

“La verdadera participación requiere de una serie de insumos, el principal de los cuales posiblemente es la información. No es posible participar sin información, la cual debe llenar una serie de requisitos: estar de manera oportuna en manos de quien la necesita, ser accesible (que efectivamente pueda obtenerla), ser comprensible (que tenga sentido, que pueda ser “digerida” y aprovechada), ser veraz. Por otra parte, la participación es un proceso de comunicación multilateral, lo cual quiere decir que quien en un momento es receptor de la información que otro provee, en el momento siguiente debe ser generador de información, la cual debe ser tomada en cuenta por el interlocutor”. (Wilches-Chaux)

Adicionalmente es necesario decir que esa comunicación, parece estar ausente de la gestión de un territorio que requiere una mirada de país, más allá del romanticismo con el que el ex ministro de Ambiente de Colombia, Manuel Rodríguez Becerra, señala se ha tratado el Macizo Colombiano en el país, especialmente en Bogotá, en donde se toman las decisiones para el territorio nacional.

Hay ausencia de comunicación entre el territorio, quienes lo habitan y los tomadores de decisiones en todas las instancias y los niveles, lo que podría explicar la falta de visibilidad de un ecosistema, que por la representatividad y función, debía ser más carismático e imponerse en la conciencia y el interés de cada uno de los colombianos.

“En Bogotá y en otros sitios hay una cuestión romántica del macizo, en el sentido de decir que es muy importante, pero aparte de decir que es muy importante no se hace nada en el centro, es muy importante detener la deforestación en el macizo, comenzar un proceso de restauración en sitios claves, pero parte del proceso corresponde a reclamarlo desde allá, la gente de las regiones es la que puede reclamarle a los gobiernos locales, departamentales y nacionales la protección del macizo, porque no solamente es un problema del gobierno nacional que lo es, pero también de los municipios y departamentos y para que eso se concrete sí creo, cada vez más creo en la necesidad que la gente se organice y luche por los derechos. La gente de las regiones es la gente que realmente puede reclamarle a los gobiernos la protección del macizo, es un problema del gobierno nacional, pero también del departamento y los municipios” (Becerra, 2018)

La comunicación se ha considerado en los últimos años, como eje fundamental del desarrollo y entendimiento de la sociedad.

En la actualidad la sociedad no puede ser entendida sin uno de sus elementos indispensables: la comunicación, ya que históricamente ha sido considerada como uno de los mecanismos mediante el cual se organiza el sistema social. Dispositivo gracias al cual existen y se desarrollan las relaciones humanas (Cooley en Matterlad 2003, p.62) y por lo tanto las sociales ya que la comunicación “ocupa un lugar estratégico en los procesos de reconversión cultural (Martin-Barbero, 1992, p.30) de los distintos temas sociales que se encuentran determinados, además por el entorno natural que los rodea (Carabaza González, 2006)

De esa forma, los procesos comunicativos están estrechamente ligados a otros conceptos como cultura, desarrollo y comunidades.

“Hemos tenido que perder la seguridad que nos daba la semiología o la sicología, o la teoría de la información, para salir a la intemperie, sin dogma, sin falsas seguridades y solo entonces comenzáramos a comprender que es lo que es comunicación en América Latina no nos lo puede decir ni la semiología ni la teoría de la información, no nos lo puede decir sino la puesta a la escucha de cómo vive la gente la comunicación, de cómo se comunica la gente” (Barbero, 1984)

Así como es importante construir sociedad, es trascendental, para la supervivencia de ella, que sea una sociedad consciente de la vida, de la relación con los otros y la armonía que debe existir en las acciones y cotidianidad de todos.

“Los desafíos cada vez más frecuentes de construir sociedad, de armonizar nuestras relaciones, de acción social y de intervenir territorios, hacen que las pistas de la comunicación sean esenciales. Lo cual implica -y esto es fundamental- empezar a pensar los procesos de comunicación no desde las disciplinas, sino desde los problemas y las operaciones del

intercambio social esto es desde las matrices de identidad y los conflictos que articula la cultura”  
(Barbero, 1984)

Lo anterior, nos lleva a ser conscientes que esa responsabilidad de la comunicación vista desde los sistemas complejos, debe entender que el equilibrio no existe y por lo tanto, es la dinámica, una de sus características y una de las bases para abordar el sistema en el que se estará inmerso.

Entender esta transformación en la cultura nos está exigiendo asumir que identidad significa e implica hoy dos dimensiones diametralmente distintas, y hasta ahora radicalmente opuestas. Hasta hace muy poco decir identidad era hablar de raíces, de raigambre, territorio, y de tiempo largo, de memoria simbólicamente densa. De eso y solamente de eso estaba hecha la identidad. Pero decir identidad hoy implica también –si no queremos condenarla al limbo de una tradición desconectada de las mutaciones perceptivas y expresivas del presente- hablar de redes, y de flujos, de migraciones y movibilidades, de instantaneidad y desanclaje. Antropólogos ingleses han expresado esa nueva identidad a través de la espléndida imagen de moving, raíces móviles, o mejor de raíces en movimiento. Para mucho del imaginario substancialista y dualista que todavía permea la antropología, la sociología y hasta la historia, esa metáfora resultará inaceptable, y sin embargo en ella se vislumbra alguna de las realidades más fecundamente desconcertantes del mundo que habitamos. Pues como afirma el antropólogo catalán, Eduard Delgado, “sin raíces no se puede vivir pero muchas raíces impiden caminar”. (Barbero-Martín, 2002)

“Por la complejidad de los territorios, tanto en sus extensiones como en su diversidad de paisaje, social y cultural, es necesario tener en cuenta la generación de estrategias masivas, a la hora de hablar de comunicación, partiendo que lo masivo no solo se atribuye a los medios masivos de comunicación y que su concepto va más allá “lo masivo no solo son los medios, lo masivo son los productos, lo masivo son los comportamientos, lo masivo son las creencias nuevas, los nuevos mitos” (Barbero, 1984)

Ahora bien, Martin Barbero, se centra en la necesidad de escuchar, observar y seguir al ser humano, como construye la comunicación o como se comunica en su cotidianidad, vale la pena, hacer claridad, que al referirse a comunicación para el territorio, es necesario no solo observar al humano, también a los elementos no humanos que hacen parte de él. Para varios autores como (Luhmann, 1998) “es a través de la Comunicación que se define lo que es medio ambiente. Por ello, es de alta importancia que la construcción, intervención, mediación y abordaje de lo ambiental, tenga presente que el medio ambiente y las propiedades o problemas que se le atribuyen son fruto de operaciones comunicativas realizadas en la sociedad. Cuando hablamos de sociedad no nos referimos a personas o grupos de ellas, sus pensamientos o sus cuerpos, sino a la comunicación que se produce entre ellas (Luhmann 1998a)” (Urquiza Gomez & Cadenas)

Entre tanto, es importante señalar que la acción social, toma varios elementos comunicativos para ponerse en movimiento y para que su eficacia sea la pertinente, es necesario partir de ellos. “Las imágenes, así como las ideas, los gestos, los registros orales, las literaturas, los mitos y otros rasgos culturales, tienen una importancia medular al definir estrategias de comunicación intercultural. Pero al igual que las ideas, los gestos, los registros orales, los mitos y otros rasgos culturales, tienen un carácter polisémico y su interpretación se encuentra ubicada en coordenadas temporales, espaciales y sociales singulares. Ambas líneas, de su imagen y la de su texto, juntas,

se pueden constituir en un invaluable instrumento de conocimiento y acción social”. (Federación Internacional de sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, 2014)

## **6.1 Antecedentes de la comunicación y medio ambiente en el corredor Biológico**

### **Guácharos – Puracé**

Son varias las experiencias en materia de comunicación, ligadas a temas ambientales o territoriales, las que se han puesto en marcha en la región sur del departamento del Huila. Algunas hacen parte de procesos institucionales y otras, en menor medida, a espacios organizativos particulares.

El trabajo de instituciones, comunidades y organizaciones ambientales en la región han dinamizado estos procesos, a pesar de estar ligados, la mayoría de ellos, a programas, proyectos e instituciones, lo que condiciona su continuidad e impacto. Vale la pena hacer referencia a varios de ellos, que han incidido notablemente en los procesos socio-ambientales y las dinámicas poblacionales de los municipios de Pitalito, Acevedo, San Agustín y Palestina, delimitados como área de estudio de este trabajo.

#### **6.1.1 Magazín Agenda Ambiental, caso de éxito.**

En el 2011, la alianza interinstitucional de las Universidades Santo Tomás, Corporación Universitaria Minuto de Dios – Uniminuto y la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD, realizó la investigación y publicación del Libro “Experiencias de Comunicación y

desarrollo sobre medio ambiente: estudios de caso e historias de vida en la región Andina de Colombia”.

Son 9 investigadores, que se adentraron en 10 casos de estudio seleccionados por la iniciativa, tras una revisión de 112 experiencias relacionadas con el tema de desarrollo, comunicación y medio ambiente en la región andina, según (Herrera-Huérfino, 2011)

“Las rápidas campañas de denuncia o promoción cumplen una función pero no son suficientes ni sostenibles. Esta investigación señala la importancia de un enfoque de mediano y largo plazo, es decir, de procesos de participación social y comunicación comunitaria que son los que pueden establecer de manera definitiva nuevas formas de vida y de relación con la naturaleza” (Herrera-Huérfino, 2011)

Para el caso de interés, dentro de las 10 iniciativas seleccionadas en esta investigación se encuentra una ubicada en el área del Macizo Colombiano, correspondiente al Magazín Agenda Ambiental, programa radial emitido por la Emisora comercial La Poderosa del Huila, con sede en Pitalito Huila.

La investigadora Patricia López Preciado, señala en el estudio de caso correspondiente a esta iniciativa y citando a (Albornoz, 2009. Entrevista) “La iniciativa de materializar este espacio de radio surge por estar ubicada en un área de conservación estratégica como es el macizo Colombiano, que aunque desarrolla actividades en torno al tema ambiental, no había generado hasta el momento un proceso fuerte en materia de comunicación, porque el abordaje de los medios estaba relacionado más con el registro de emergencias o sucesos imprevistos que afectaban a la comunidad”

El programa Magazín Agenda Ambiental, que se mantiene a la fecha, con una incidencia en una amplia región del Macizo Colombiano (municipios del Huila, Cauca, Nariño, Caquetá y Putumayo), es el único segmento en los medios masivos de comunicación comercial especializado en temas ambientales.

“Desde el programa Magazín Agenda Ambiental la comunicación se plantea a través de un medio masivo como una estrategia para hacer educación ambiental e incidir en las comunidades, pero también para servir como puente de esas comunidades con las instituciones y generar una comunicación en donde todos los agentes se involucren y no solamente donde el programa sea el que transmite información a un sector de la sociedad. Se trata de escucharlos y tener en cuenta lo que saben y lo que quieren expresar.”(Herrera-Huérfino, 2011, p.273)

“El lenguaje que utiliza el magazín permite introducir a los oyentes en un nivel de aprendizaje que puede ser técnico, pero que es enriquecido con elementos y saberes de la comunidad, con lo que pasa en su vereda, en su finca, en su barrio y en su entorno”  
(Herrera-Huérfino, 2011, p.274)

La iniciativa de comunicación ha permitido, liderar y promover procesos como la veeduría y vigilancia al proyecto Interconexión eléctrica Colombia –Ecuador, el fortalecimiento del monitoreo comunitario de Biodiversidad, el empoderamiento del tema ambiental en las agendas políticas con los foros ambientales con candidatos a la Alcaldía de Pitalito, convirtiéndose en un actor influyentes en los imaginarios ambientales y territoriales de los ciudadanos.

### **6.1.2 Comunicación institucional en el Corredor Biológico.**

Durante el desarrollo del programa Corredor Biológico Guácharos Puracé, se consideró la comunicación como un elemento importante para la participación y organización comunitaria. “En ese sentido, en el Proceso Corredor Biológico (PCB) la comunicación fue vista desde el principio como un componente fundamental para la consolidación de los actores sociales vinculados” (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena (CAM). 2009, p.235)

Dentro de las actividades citadas en el capítulo “Comunicar para conservar, estrategia de comunicaciones en el Corredor Biológico” se incluyeron iniciativas como:

- Periódico Institucional
- Boletines de prensa
- Página Web
- Artículos y otros materiales de divulgación
- Boletín interno mensual
- Recorridos con periodistas
- Periódicos murales
- Publicaciones a través de la radio
- Colectivos de comunicación
- Eventos
- Giras
- Mercados de experiencias agroambientales

## 6.2 La complejidad en la comunicación: manifestaciones del territorio

La complejidad del territorio está entrelazada por las manifestaciones de la naturaleza y de quienes la comparten e interactúan con ella, es decir los humanos, en un entramado de flujos y conexiones que dan como resultado un sinnúmero de comunicaciones que a diario garantizan la existencia de conectividades y redes, que al final permiten un intercambio de información entre los sistemas sociales y ecológicos del Corredor Biológico Guácharos – Puracé en el departamento del Huila.

Todo lo anterior, considerados como elementos importantes para la resiliencia del sistema. Anahí Urquiza Gómez et Hugo Cadenas, en el artículo sistemas socio-ecológicos: elementos teóricos y conceptuales para la discusión en torno a la vulnerabilidad hídrica, destaca a la memoria socio-ecológica y Aprendizaje como una de las características para mantener la resiliencia en sistemas socio-ecológicos. Agrega que otro de los elementos importantes del sistema lo constituye su capacidad para aprender sobre su relación con el entorno y sobre la relación entre los sistemas sociales y ecológicos. Para esto es clave lo que se ha llamado “memoria socio-ecológica” (Folke et al.2005; Olsson et al. 2006)

Y también nos relacionamos con el territorio de manera simbólica, cuando bautizamos sus hitos o cuando nos apoderamos o modificamos formal o informalmente los nombres ya existentes; cuando recogemos su historia o su memoria y cuando impregnamos a cada uno de sus componentes de un significado especial. De lo cual depende, en parte, que ese territorio genere en nosotros sensación de miedo e incertidumbre, o por lo contrario, de seguridad. Nuestras experiencias en el territorio (o las memorias de las experiencias

vividas por nuestros antepasados) determinan en gran medida “la carga afectiva” con que marcamos un territorio determinado y, en consecuencia, nuestra relación con él. (Wiches-Chaux, 2007)

Para el caso del lado huilense del Macizo Colombiano, las representaciones de las experiencias vividas en el territorio, están muy ligadas a la cultura agustiniana, que según el historiador Camilo Francisco Salas Ortiz, “se desarrolló en el Periodo Clásico Regional”. También es importante en esta relación de territorio, destacar que el mismo historiador plantea en el libro *Huila Montaña Luminosa*, que durante el periodo Formativo, el cual va hasta el Siglo I a.c., el territorio del actual departamento del Huila estaba integrado a una amplia región del Tolima y buena porción de la Amazonia” (Salas Ortiz, 2000) evidenciando no solo una relación natural con la Amazonía, sino administrativa y social en alguna época de la historia.

Por eso, es importante dejar claro, que este territorio, tiene una memoria a partir de la cultura agustiniana y sus representaciones de la naturaleza, visibles en distintas esculturas, petroglifos y sitios como la Fuente del Lavapatas. “A partir del análisis iconográfico de las figuras agustinianas, Preuss concluyó que San Agustín era la cultura megalítica más antigua de los Andes, que se propagó en distintas direcciones: hacia el sur, pasando por Ecuador, hasta el sur de Perú; hacia el norte, hasta Nicaragua y México, y al oeste, hasta el río Trombetas, un afluente del Amazonas en Brasil (Preuss [1929] 1974). Esta argumentación, que parece difusionista, se debe en realidad al método comparativo e interdisciplinario empleado por Preuss para el análisis, que incluía la etnología, la arqueología, la historia y la filología (Fischer 2007; Llanos 2013)” (Montero Fayad, 2016)

Es posible que la amplia representación de la naturaleza en la cultura agustiniana, aún no se haya entendido y que el mensaje, no se tenga claro, señalan ciudadanos de la región, mientras arqueólogos como Pérez de Barrado y Hernández de Alba, creen que las innumerables figuras de sapos, lagartijas, serpientes, espirales y hombres anfibios, representan un culto a las divinidades acuáticas o a la naturaleza. Lo que está claro, es que su representación está inmortalizada en piedra, en el municipio de San Agustín (Huila), área del corredor Biológico Guácharos- Puracé.

Toda esa cantidad de saberes del territorio, que normalmente tienen una lectura antropológica, histórica, religiosa incluso, tienen un profundo arraigo de lo que el Macizo Colombiano ha significado para las distintas culturas.

Para el Taita Juan Muelas, de la comunidad Misak Misak, quienes habitan el Departamento del Cauca e incluso algunas familias zonas del Huila, hay una memoria más allá de las actuales fronteras territoriales.

“Huila se escribía antes con W y viene de Wi que es Oso, es la tierra de búsqueda de los Osos...Estos nombres nos dicen nuestras responsabilidades ceremoniales que teníamos con esos espacios, con el Nevado, con las fuentes en donde están naciendo las aguas, con los humedales, todos estos espacios eran atendidos con nuestros sabios, para estar en armonía, en equilibrio con nosotros mismos, con la naturaleza y con aquellos seres que están en la otra dimensión.... El Macizo Colombiano son las alturas más importantes en donde no solamente nace el agua o los ríos importantes de Colombia, eso es importante, pero la importancia es que en esas alturas es donde nosotros recibimos la sabiduría. La sabiduría que tenemos no la inventamos nosotros, nosotros la pedimos y desde allá vienen y nos la entregan.” (Taita Juan, 2018)

“Con estos elementos, una “ecología para la transformación” (Hathaway y Boff, 2009) se ve como la ruta para contrarrestar los estragos del capitalismo global y para construir comunidades sostenibles; sus principales componentes incluyen, la justicia ecológica, la diversidad biológica y cultural, el bio-regionalismo, el arraigo en el lugar, la democracia participativa y la auto-organización cooperativa. Algunos DT recientes también hacen hincapié en la idea de la pansensibilidad, es decir, la idea –cultivada por muchos pueblos territorializados e indígenas- de que la conciencia y el significado son propiedad de todos los seres vivos (inclusive la materia), no solo de los humanos (e.g., Goodwin, 2007; Weber, 2013; Ingold, 2011)” (Escobar, 2017)

Referirse a la complejidad de la comunicación, pasa necesariamente por leer estos territorios, sus relaciones y sobre todo sus dinámicas, por eso, es preciso acercarse a otros conceptos, para potenciar los comportamientos emergentes, que son representativos en esta zona, como veremos más adelante con las organizaciones no gubernamentales ambientales.

### **6.3 Visión sistémica, actores y Relaciones**

Las dinámicas del territorio del Macizo colombiano - Corredor Biológico Guácharos-Puracé, lo hacen de por sí, un territorio complejo, que requiere observarlo y abordarlo con una visión sistémica, que permita la comprensión de su propósito, dinámicas, flujos de información y su función, entre otros principios aplicables a este territorio.

A raíz de esto, se plantea una mirada sistémica al territorio, con el fin de partir del todo y conocer lo particular, teniendo en cuenta la necesidad de integrarlo.

Ya en algunos trabajos efectuados en el territorio, se deja ver, la necesidad imperiosa de incluir una visión sistémica en todos los niveles, instituciones, organizaciones no

gubernamentales y ciudadanos del común, tal como lo identificó el plan comunitario de oso y danta “también es importante ver que las comunidades consideran que las áreas protegidas están especialmente diseñadas para la conservación de la flora, en algunos casos del agua, pero una gran proporción aún no entienden del todo su papel en la conservación de la vida humana y no lo ven muy cercano a su realidad (Fundación Wii, 2019)

#### Sistema Corredor Biológico Guácharos- Puracé.

Límites: El límite del sistema está centrado en los cuatro municipios de la zona sur del Huila (Pitalito, Palestina, San Agustín y Acevedo) que conforman el corredor Biológico Guacharos-Puracé, área de relevancia en la bio-región del Macizo Colombiano, que traslapa sobre la zona declarada por la Unesco como Reserva de la Biosfera y que une a dos de los principales Parques Nacionales Naturales del sur del país PNN Guácharos y PNN Puracé.

La delimitación obedece estrictamente a la necesidad de establecer un área de trabajo de grado específica para poder ser desarrollado.

Funciones: Las funciones del sistema, pueden ser vistas desde diferentes conceptos. Las biológicas propias del territorio y sus actores que se transforman e interactúan con funciones sociales, culturales y locales y las que desarrollan cada uno de los elementos expuestos para equilibrar y mantener vivo el sistema.

Se definieron algunas funciones dentro de la dinámica del sistema, entre articuladores, guardianes, sabedores, comunicaciones y perturbadores y se identificaron los elementos principales con interacciones negativas y positivas dentro del sistema.

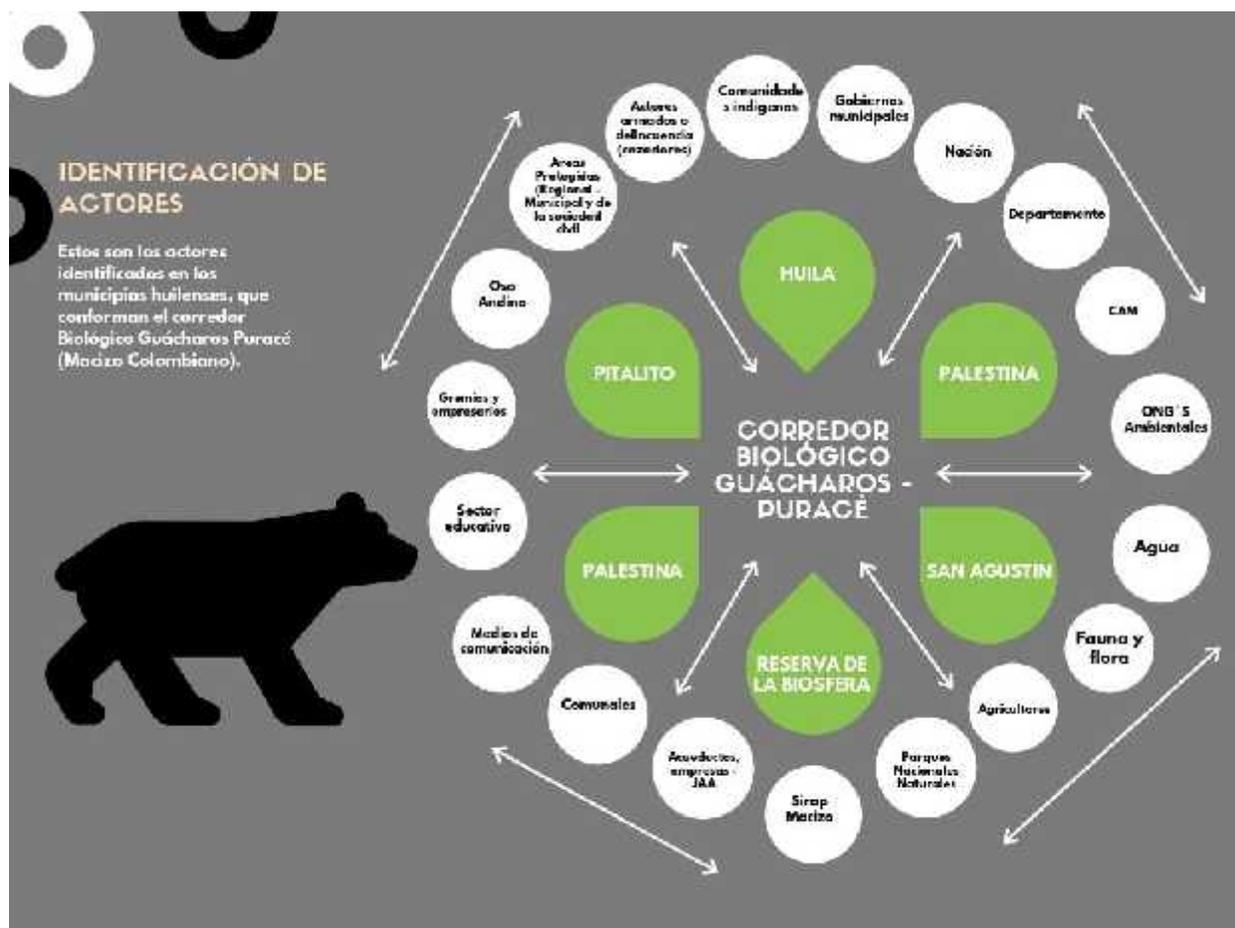


Figura 3 Mapa de actores del sistema corredor Biológico Guácharos - Puracé  
Fuente: Elaboración propia

Articuladores: Oso Andino (+)(-), clima(+), Humedales o lagunas(+), tomadores de decisiones(+)(-), ong's,(+) ambientalistas(+).

El oso andino, tiene interacciones positivas por su función en el bosque, el reconocimiento de distintos sectores de la sociedad como ambientalistas, algunos agricultores, niños, estudiantes y organizaciones ambientales. Aunque la práctica de la cacería ha disminuido frente a otras épocas, y especialmente la de oso andino, la interacción de los cazadores con este individuo era positiva

para ellos y negativa para la especie. Las interacciones negativas se relacionan con residentes en zona rural que lo consideran lesivo, especialmente para el sector ganadero.

El clima, tiene interacciones positivas para el sector productivo y los ciudadanos del común, a excepción de los momentos en que es culpado por los desastres o variaciones del tiempo (lluvias y sequías). Los humedales y lagunas a pesar de ser articuladores por su funcionalidad es visto por constructores, urbanistas, algunas autoridades y agricultores como un obstáculo para sus fines en el territorio. Las organizaciones ambientales tienen una interacción principalmente positiva en el territorio, teniendo en cuenta que hasta el momento no se han presentado mayores conflictos por sus actuaciones.

Guardianes: Oso Andino (+), ONG'S(+), ambientalistas(+), tomadores de decisiones(+)(-).

Como elementos guardianes, se destaca el oso andino, como “guardián del Bosque, las organizaciones ambientales y los tomadores de decisiones, cuando cumplen su labor con responsabilidad frente al territorio. Hay que destacar de manera especial que los tomadores de decisiones, especialmente los gobernantes, tienen gran responsabilidad en las interacciones negativas que se desarrollan al incumplir la ley o permitir que otros lo hagan o desconocer procesos.

Sabedores: Oso Andino (+), ong's (+), ambientalistas(+), comunidades(+), indígenas(+), academia (+).

Los elementos sabedores todos tienen interacciones positivas por el aporte que cada uno realiza desde sus conocimientos y saberes.

Comunicacionales: Oso Andino (+), carreteras (-), medios de comunicación, (+) (-) bosques continuos (+), ong's, ambientalistas.

Algunos elementos comunicacionales, generan interacciones negativas, como es el caso de las carreteras y en el área de estudio, de manera particular la carretera Pitalito-Mocoa, que fragmenta el corredor biológico y ha tenido un efecto considerable como vehículo de salida de buena parte de la deforestación del piedemonte amazónico e incluso de la amazonia brasileña<sup>7</sup>.

Perturbadores: Gobierno nacional, regional o local (+)(-), sistemas agropecuarios insostenibles (-), deforestadores (-).

Como en todo sistema complejo, existen elementos perturbadores. En este caso, se identifican los gobiernos en todos los niveles, por acciones inadecuadas, falta de continuidad de las políticas y desconocimiento de los saberes territoriales. También los sistemas agropecuarios que responden únicamente a las dinámicas de producción y financieras sin tener en cuenta la vida y el ambiente.

Pertenencia: El nivel de pertenencia es altamente calificable o aplicable a este sistema, teniendo en cuenta que cada elemento, actor o parte del sistema es único, cumple una función fundamental y es clave para el buen funcionamiento del mismo.

Vínculos: los vínculos están establecidos en un todo, tal como debería abordarse el territorio y aunque conscientemente no parezca, unen a todos los actores del sistema, aún a los elementos perturbadores.

---

<sup>7</sup> En el momento del desarrollo de este trabajo las autoridades regionales, investigan el tráfico de madera proveniente de la amazonia brasileña que es transformada en Pitalito, para evitar que las autoridades sigan la pista de estas especies. El tema es investigado por las entidades competentes.

Causalidad: También es uno de los principios, que con fuerza se identifican en el sistema, debido al nivel de pertinencia, lo que hace que la alteración de cualquiera de los elementos del sistema, inmediatamente se refleje en su funcionamiento. El accionar positivo o negativo por parte de cualquiera de los actores del sistema traerá consecuencias y efectos sobre él.

Balance: El balance es uno de los principios, que se encuentra en estado crítico, debido a la irrupción de agentes perturbadores, que han ocasionado dificultades al sistema, ejemplo: deforestadores, taladores, cazadores, instituciones o gobiernos sin compromiso ambiental o con visión fragmentada del territorio. Lo anterior muestra de unas relaciones alteradas.

Propósito: El propósito del sistema está relacionado con el “dar vida” por lo tanto, irradia armonía, conexiones ancestrales, naturales y espirituales que se transmiten desde las montañas, las lagunas y los paisajes. El sistema busca garantizar la sostenibilidad de la vida, a pesar de las alteraciones propias del mismo y la intervención de agentes perturbadores, en este caso, los humanos.



## CAPITULO 3

### “Desde el Agua, Encuentros para Tejer y Fortalecer la Vida”



\*Luna

#### 7. Cumbres del Macizo Colombiano

Como un espacio de encuentro del territorio, han sido consideradas las Cumbres del Macizo Colombiano, espacios para discutir y conocer acerca de este ecosistema estratégico para el país.

Las Cumbres, son una iniciativa de la sociedad civil, surgida a instancias de la Asociación de Organizaciones socioambientales del Macizo Colombiano Alto Yuma, organización de segundo grado con domicilio en Pitalito Huila. Nacieron como cumbres del Alto Yuma, aunque el elemento central siempre fue el Macizo Colombiano, fueron suspendidas durante un tiempo y hoy han sido reanudadas a instancias de este trabajo de grado y de la dinámica organizacional.

Las jornadas congregan a expertos, ambientalistas, profesionales, educadores, organizaciones no gubernamentales, instituciones, comunales, alcaldes, concejales, campesinos, sabedores de los

territorios y ciudadanos del común. Temas inherentes al ecosistema propio, así como de discusión nacional y experiencias regionales lideradas por la gente y las ong's, son el centro de la agenda de las Cumbres.

Las Cumbres del Macizo fueron reanudadas en el 2018, como ejercicio de reconocimiento y visibilización de este ecosistema estratégico.

### **7.1 Aproximación a la memoria de las Cumbres del Macizo Colombiano, espacios de encuentro para tejer territorio**

Un huilense, que relató las dinámicas en las entrañas de una selva, trascendental para la conservación del mundo; en esa época, referente de la actividad económica y social, la era del caucho y las caucheras. Ese, José Eustasio Rivera, con su poema *Un grávido río*, fue la inspiración para crear espacios de encuentro y discusión que dieron origen al ambientalismo en el sur y centro del Huila, llamados en un primer momento: las cumbres del Alto Yuma.

“Soy un grávido río, y a la luz meridiana  
ruedo bajo los ámbitos reflejando el paisaje;  
y en el hondo murmullo de mi audaz oleaje  
se oye la voz solemne de la selva lejana”. (Rivera, 2019)

“Lo que nos unía era el agua”, cuenta Cecilia Vargas Muñoz, fundadora de la Asociación Alto Yuma y de las Cumbres, que nacieron en Pitalito/Huila. Como a pocos kilómetros nace el gran río de la patria, el Magdalena. Por eso José Eustasio Rivera, con este poema fue la inspiración

para arrancar un trabajo desinteresado y entusiasta. Ni José Eustasio, ni Cecilia, se imaginaron que ese grávido río, atravesaría la crisis que hoy tiene él y el agua en Colombia, y que la Amazonía de la Vorágine, saqueada por los procesos caucheros, estuviera hoy a punto de ser arrasada, por la minería, el acaparamiento de tierra, la ganadería, la agricultura y los cultivos ilícitos. Vale la pena aclarar, que en el Macizo Colombiano, también confluye buena parte de la Amazonía.

Las Cumbres del Alto Yuma, surgieron de un grupo de personas, preocupadas por la naturaleza, la conservación, y conscientes del exclusivo lugar en el que vivían: el Macizo colombiano. Antes de ellas, había sido creada la asociación de grupos ecológicos y cabildos verdes Alto Yuma, con el interés de irradiar el trabajo a una región grande y trabajar en acciones colectivas desde cada territorio.

Cecilia Vargas Muñoz, además de reconocida maestra artesana, es un referente fundamental a la hora de hablar de ambientalismo en el Huila, aunque pocos hoy le re-conocen esa faceta, sus triunfos nacionales e internacionales en la creación artesanal, la han opacado. Cecilia, aún habla con la emoción misma que inició al ambientalismo en la década de los 90, fue la fundadora del Grupo Ecológico Reverdecer Laboyano, de la Asociación de organizaciones Alto Yuma y la creadora de las Cumbres del Alto Yuma hoy Cumbres del Macizo Colombiano.

Primero se creó Alto Yuma, “Nosotros ya estábamos organizados con el Alto Yuma, que también se creó aquí en la embarrada precisamente, en el bosque, y éramos apenas cuatro municipios, más que todo con Acevedo. Entonces allí nos juntamos unas seis personas, empezamos a unirnos como grupo y ahí se generó el Alto Yuma”, recuerda Cecilia.

Luego vendrían las Cumbres, surgidas en ese mismo espacio: La Embarrada, un bosque urbano, con una casa hecha en arcilla, inspiración de Cecilia y del mismo territorio, como ella lo reflexiona: “Entonces yo pensé, nosotros nos tenemos que unir, ya que estamos unidos en el municipio, unirnos con la región, entonces comencé a manejar ese tema y se me ocurrió hacer las Cumbres del Alto Yuma, que fuimos como a unos 8 o 9 municipios. Íbamos a Tarqui, Altamira, El Pital, el Agrado, me parece que fuimos a Garzón. Íbamos a Oporapa, Saladoblanco y a Elías”.

### **7.1.1 Cumbres del Alto Yuma: Origen del ambientalismo en sur y centro del Huila.**

Las Cumbres del Alto Yuma, fueron el origen del ambientalismo y las organizaciones no gubernamentales ambientales en el sur y centro del Huila, así lo reconoce Cecilia Vargas, “Bueno, hubo un fervor en esa época, la gente fue tomando un poco de conciencia, hoy en día falta mucho, pero yo creo que fue la piedra fundacional de todo este movimiento organizacional en el sur del Huila. (Vargas Muñoz, 2019)

“éramos de diferentes municipios y acordamos que cada municipio identificara las potencialidades y problemáticas y cada uno se organizaba, movía la Alcaldía, movía la comunidad, hay que acordarse en ese tiempo el transporte era en chiva” (Montealegre, 2019), argumenta el ingeniero Forestal William Ignacio Montealegre, quien en el municipio de Guadalupe, fue el encargado de promover la creación del grupo Caucho Solterón.

Las cumbres y el Alto Yuma, se movieron entre el conflicto de diferentes actores, los armados –legales e ilegales- que hacían presencia fuerte en el territorio y los socio-ambientales, en época del auge de cultivos ilícitos como la amapola y de la extracción maderera. Uno de los espacios de encuentro y desencuentro de estos actores fue el Parque Nacional Natural Cueva de los

Guácharos y su zona de influencia en los municipios de Palestina y Acevedo Huila, justamente dos de los escenarios de mayor importancia y con mejores resultados para este proceso ambiental de organización de la sociedad civil “y hay que decirlo abiertamente había que hablar con todas las fuerzas, absolutamente todas. Hicimos una reunión importantísima con el Gobernador y los madereros. Los madereros pegados a la siembra de amapola. La Cueva de los Guácharos además de volverse guerra entre ejército y guerrilla, estaba ya sembrada de amapola y extracción de madera. El gobernador estuvo sentado en la mesa y los madereros se comprometieron a abandonar el área de extracción de madera en la Cueva. El ejército igualmente se comprometió a no hacer enfrentamientos allí y la misma guerrilla nos hizo llegar la información, de que abandonaban esa zona y no iban a haber enfrentamientos. Organizados ya como el grupo Alto Yuma, nosotros presentamos la propuesta para construir las cabañas y nosotros construimos las Cabañas”, recuerda William Montealegre, uno de los fundadores de este proceso y años después presidente de Alto Yuma.

### **7.1.2 De las cumbres del Alto Yuma a las Cumbres del Macizo Colombiano.**

Aunque inicialmente las Cumbres adoptaron el nombre de la organización que las comenzó, el Alto Yuma, nombre que traduce Alto Magdalena; la inspiración siempre fue el Macizo Colombiano en su conjunto. Sueños, ilusiones e incluso preocupaciones rondaron los pensamientos de sus creadores “pero era así, muy de sueños, de querer hacer las cosas con el ánimo de ver transformado este lugar tan maravilloso como es el Macizo Colombiano, siempre hablamos mucho del Macizo, ese era el énfasis. Yo fui invitada a la primera Expedición del Macizo Colombiano, por el gobernador, en esa época, estaba Julio Enrique Ortiz y yo pertencí a este grupo. Reitero, un fervor interesante en torno a la cumbre y siempre hablábamos de la región

en donde estábamos, qué tenemos, qué podemos hacer, soñábamos, pero no teníamos recursos, de todas maneras la integración fue muy importante” (Vargas Muñoz, 2019)

Las cumbres se desarrollaron durante 8 o 9 años, se fundaron grupos ecológicos en Pitalito, San Agustín, Isnos, Palestina, Acevedo, Guadalupe, Altamira y otras localidades. Cecilia Vargas Muñoz terminó su labor al frente del Alto Yuma y las cumbres, entraron en receso. Otras actividades concentraron las acciones de la organización de segundo grado, que ya tenía un número importante de grupos ecológicos aliados.

Marco William Fonseca Díaz, también Laboyano<sup>8</sup>, asegura que al recibir la presidencia de Alto Yuma, hacia el año de 1997 aproximadamente, la organización contaba con 20 asociaciones y tenía un radio de acción en 10 municipios del Huila. La incidencia política fue fuerte. Entre 1.998 y el 2.000, Alto Yuma, a través suyo, tuvo asiento como representante de las Ong's, en las directivas de Ecofondo, fue actor fundamental en el acercamiento a las comunidades para el programa Biomacizo y veedor del programa Corredor Biológico en su primera fase. “Siempre estuvo como actor social protagonista en la toma de decisiones”, anota.

Incluso, Alto Yuma, se convirtió en una institucionalidad, porque era reconocida por la comunidad (Fonseca Díaz, 2019)

La Asociación, desde la década de los 90 tiene asiento en el consejo directivo de la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM como representante de las ong's ambientales del Huila, una de las dos posiciones que por ley tiene este sector en las corporaciones. Inicialmente apoyando nombres de manera conjunta con el centro del departamento y luego, con líderes ambientales del sur del Huila, como Leonel Otálora, del

---

<sup>8</sup> Laboyano, gentilicio para los nacidos en el municipio de Pitalito Huila.

municipio de Palestina y luego Miller Darío Rodríguez Cadena de Pitalito, quien se mantiene en esa posición hasta la fecha.

Una de las notables características del territorio y de las organizaciones, es la falta de memoria o la ausencia de la misma, incluso muy recurrente a la hora de aproximarnos hoy, a la historia de las cumbres y con ella del ambientalismo. Sin embargo, Alto Yuma, tenía claridad en ese aspecto y siguiendo a la comunidad indígena Papallacta, también habitantes del Macizo, le planteo al programa Corredor Biológico la recuperación de la información que habían estructurado a lo largo del desarrollo de la iniciativa en los municipios de Pitalito, Palestina, Acevedo y San Agustín. “uno de los compromisos con Alto Yuma era que al terminar el proyecto, entregarán la información para la gente, pero no paso” (Fonseca Díaz, 2019)

Igual ocurrió con los demás proyectos, estructuraron información valiosa, que se quedó en las instituciones, pero no volvió a la comunidad. Y la gente del común siente que cada estudio o nuevo proyecto, llega a preguntar lo mismo, pero pasa igual, recogen la información y no regresa. Los documentos se los llevan las instituciones, los consultores, los expertos. Esos otros que llegan a preguntar cosas. Es una desconexión en la comunicación y una falla de información, que a su vez, como lo plantea Gustavo Wilches-Chaux, limita la posibilidad de la participación.

## **7.2 Las cumbres del Macizo Colombiano en la actualidad**

A instancias de la Asociación de organizaciones del Macizo Colombiano Alto Yuma y de este trabajo de grado, las Cumbres del Macizo Colombiano se reanudaron en el 2018.

La primera, el 14 de abril, correspondiente a la décimo séptima cumbre, socializó en el territorio el contenido del documento Conpes 3915 de 2018, “Lineamientos de política y

estrategias para el desarrollo regional sostenible del Macizo Colombiano” a cargo del Departamento Nacional de Planeación. Abordó temas como el “Cambio Climático y Límites humanos”, así como el Monitoreo Comunitario de la Biodiversidad, estos dos últimos con la participación del médico y ambientalista Camilo Andrés Prieto Valderrama, director del Movimiento Ambientalista Colombiano y del biólogo Daniel Rodríguez de la Fundación Wii, respectivamente.

Los saberes territoriales estuvieron a cargo de grupos de monitoreo comunitario de Biodiversidad (Corporación Mashiramo y el Grupo Ecológico Reverdecer Laboyano) con un recorrido territorial por el fototrampeo en la región.

La primera cumbre, fue un llamado de conciencia a todos los ciudadanos, instituciones y organizaciones, sobre el territorio que habitamos y un despertar sobre la potencia del ambientalismo y la sociedad civil organizada y la necesidad de retomar con fuerza la representación de un ecosistema estratégico que convoca a todos los colombianos.

De manera espontánea, durante esta jornada, los asistentes propusieron que en adelante la imagen de las cumbres, fuera el oso andino, habitante de las montañas y los páramos del macizo colombiano.

La segunda cumbre, que para efectos generales, correspondió a la décimo octava versión, se centró en un análisis sobre la importancia del Macizo Colombiano entre los tomadores de decisiones y los ciudadanos.

Las comunidades estuvieron representadas en el panel: “Experiencias de la gente que conserva en el Macizo Colombiano”, con la participación de la Fundación Tierra Viva de Belén de los Andaquíes en Caquetá; el Comité de reserva Oxígeno Verdeyaco del municipio de Santa

Rosa Cauca y el grupo Serankwa del municipio de San Agustín en el Huila. La conferencia central fue, “El arte de Sanar” de Gustavo Wilches-Chaux.

Un conversatorio, entre el experto en gestión ambiental y del riesgo, Gustavo Wilches-Chaux; el director de la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, Carlos Alberto Cuellar Medina y el senador Guillermo García Realpe, integrante de la comisión Quinta de asuntos ambientales en el Senado de la república, dejó varias propuestas para abordar la falta de acciones contundentes frente a la conservación de este ecosistema.

Además de los roles profesionales de cada uno de los tres participantes en el conversatorio, tenían como característica que ellos mismos, representaban a tres de los departamentos de esta ecorregión: Cauca, Nariño y Huila.

Este ejercicio entregó propuestas claras, para ser dinamizadas e incorporadas en los ejercicios de gobernanza y territorialidad, tal como lo resumió en la relatoría el director técnico de la ONF Andina en Colombia, Camilo Augusto Agudelo, quien moderó el conversatorio:

1. Es importante considerar los ejercicios de ordenamiento territorial, fortalecer las capacidades de las instituciones y de las comunidades, para hacer más eficiente la acción y la inversión y generar mayores impactos.
2. El ordenamiento territorial debe replantearse, en torno al agua, como elemento integrador del Macizo Colombiano. El reto es como incorporar en la práctica esta visión como parte de los instrumentos de ordenamiento.

3. Es imprescindible que componentes como el desarrollo humano, la seguridad alimentaria, la resiliencia al cambio climático y la consideración de los ecosistemas como actores del territorio, se conviertan en ejes centrales en el ordenamiento de esta región.
4. Debe darse un trabajo conjunto entre gobernadores, corporaciones autónomas, la bancada parlamentaria y otros actores, para que el documento Conpes 3915 o del Macizo Colombiano, sea materializado y se ejecute.
5. Proponer un fondo regional de largo plazo, con patrimonios autónomos, para financiar temas de interés en el Macizo Colombiano, acudiendo a las capacidades regionales y locales que deben trazar el camino. (Inicialmente la propuesta fue realizada para el Departamento del Huila, surgida desde la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM)
6. Debe existir un trabajo en doble vía, no solamente desde la nación hacia la región, que es importante, sino desde la región y desarrollar instrumentos que puedan marcar la diferencia en la gestión de los territorios.

Atendiendo los hallazgos sobre los planes de desarrollo de la región y la necesidad de educar a los tomadores de decisiones en temas esenciales y fundamentales para la vida el territorio, las Cumbres del macizo Colombiano en el 2019, se orientarán a abrir el camino tanto a los nuevos gobernantes regionales como a los ciudadanos, sobre los temas indispensables y la forma de incorporarlos responsables en las agendas de gobierno y planes de desarrollo, que deberán construir para los próximos cuatro años.

### **7.3 Los Diálogos con el territorio, otro escenario para la vida**

En el marco de las cumbres del Macizo Colombiano y del ejercicio realizado en el mes de noviembre de 2018, como reflexión a la necesidad de escuchar a los otros saberes y establecer diálogos más fluidos y cercanos con el territorio, se iniciaron las jornadas “Diálogos con el Territorio”.

La iniciativa surge al evidenciar la necesidad de conocer su territorio por parte de los habitantes de esta ecorregión, para generar a partir de ello, estrategias de apropiación y conservación.

La necesidad de escuchar al territorio, conocer y reconocer sus mensajes diarios e interactuar con las múltiples acciones que realizan sus habitantes, las organizaciones no gubernamentales, los ambientalistas, campesinos o ciudadanos del común, articulado con los conocimientos de expertos, investigaciones y acciones de la institucionalidad, hacen que este espacio, se convierta en una ventana hacia el conocimiento y el redescubrimiento de saberes propios, de saberes generados; hacia la combinación y armonización de tres actores claves para alcanzar la sostenibilidad de la vida: la tierra, la gente y la academia/instituciones.

Los Diálogos con el Territorio, son un puente entre los múltiples saberes, tan biodiversos como la vida misma que nace en el Macizo colombiano y se extiende por todo el país; y las expresiones étnicas, culturales, artísticas y musicales que brotan de esta tierra.

Son también, una herramienta para el fortalecimiento regional de procesos socio-ambientales, que sean capaces de sostener un entramado de acciones dirigidas a la conservación y el cuidado de la vida y la Tierra; de incidir en las discusiones y entre los tomadores de decisiones regionales y nacionales.

Estos diálogos, son una oportunidad para encontrarse, reconocerse, escuchar al otro – humano y no humano- dignificar la vida y hallar el camino hacia la sostenibilidad del Macizo Colombiano.

La acción es coordinada desde la Asociación de Organizaciones Socioambientales del Macizo Colombiano Alto Yuma a instancias del trabajo de grado de la Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de vida Sostenible de la Universidad Externado de Colombia; el Centro comunitario de atención virtual CCAV de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD con sede en Pitalito, el Programa Líderes Ambientales y el espacio radial Magazín Agenda Ambiental de la Emisora La Poderosa del Huila.

Los encuentros más locales y de mayor dialogo, se plantearon de manera mensual con un tema específico a tratar, abiertos al público y dirigido al encuentro de saberes, el conocimiento y la formación ambiental.

*Tabla 3*  
*Tabla Cuadro resumen Diálogos con el Territorio*

<b>Fecha</b>	<b>Tema</b>	<b>Participantes</b>	<b>N. asistentes</b>	<b>Fotografías</b>
14 Diciembre 2018	Monitoreo Comunitario de Biodiversidad en el sur del Huila.	Coordinadores Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenible/ Universidad Externado de Colombia  Fundación para la conservación del Oso Andino Wii  Grupos de monitoreo	57 personas	 

23 febrero 2019	Los Humedales: conexión ancestral, natural y espiritual en el Macizo Colombiano.	Comunitario Mashiramo, Reverdecer Laboyano, Serankwa y Red tierra y semilla.  Ingenieras ambientales Ángela María fajardo y Carolina Joaqui (ponentes Simposio de Oso en el Congreso de Zoología sobre investigaciones en el sur del Huila)  Juan Carlos Ortiz, subdirector de la CAM  Ingeniero Ambiental Edwin Pinilla, coordinador del inventario de Humedales de Pitalito.  Leonardo Homen Quinayas, líder indígena comunidad Yanacona.	100 personas				
--------------------	---	--	-----------------	---	--	---	---

Fuente: Elaboración propia

## CAPITULO 4

### “Los que Movilizan por la Vida”



\*Manchas

#### 8. Elementos movilizados en el área de estudio

El área de estudio es de una alta diversidad, biológica, social, organizativa, étnica y cultural. La confluencia de regiones que aunque comparten un mismo territorio, tienen características excepcionales que la complementan, hacen de ésta, un área inmensamente rica. Los biomas de la Amazonia, Pacífico y los Andes, que confluyen en el Macizo, permite concluir en una Biodiversidad que aún no se conoce a profundidad.

El territorio, por reconocimiento, conocimiento o influencia en él, se identifica así mismo como un actor clave en la organización, planificación y desarrollo, pero no es tomado en cuenta por los seres humanos, encargados hoy de definir los derroteros de su gestión.

Para este trabajo, se han definido dos elementos potenciadores en el territorio, con el fin de realizar un análisis a estos dos actores: las organizaciones no gubernamentales, como una expresión de emergente, autónoma y de auto-organización de la gente. Y el Oso Andino (*Tremarctos Ornatus*) como uno de los dos mamíferos más grandes del territorio, pero a diferencia de la Danta de Montaña (*Tapirus Pinchaque*), uno de los animales de la fauna silvestre colombiana más carismático y visible en el país y la región.

El reconocimiento del Oso Andino, como el elemento potenciador del territorio, con la mayor proyección se realizó por la aceptación que los ciudadanos en el sur del Huila tienen de él, basado en las observaciones, apreciaciones y sugerencias de la comunidad en la Cumbre del Macizo Colombiano del 14 de abril de 2019, en donde fue propuesto, para que en adelante fuera la imagen de estos eventos.

Entre tanto, durante la Décimo Novena Cumbre del Macizo Colombiano, realizada el 8 de noviembre de 2019, se aplicó en coordinación con la Fundación para la conservación del Oso Andino, Wii, una encuesta de conocimiento sobre el Oso Andino a los asistentes a la jornada. En ella, según el Biólogo, Daniel Rodríguez, a pesar de que se requiere mayor conocimiento de la especie en algunos aspectos como su alimentación, es claro, que el conocimiento es mayor respecto a otras especies como la Danta de Páramo.<sup>9</sup>

Adicionalmente, durante una encuesta de percepción aplicada en los municipios de Pitalito y Palestina, dos de las localidades del corredor Biológico Guácharos – Puracé, se pudo establecer que a pesar de la limitante del conocimiento de los locales sobre la fauna silvestre, como preocupantemente ocurre con la Danta de Montaña, para el caso del Oso Andino fue menos

---

<sup>9</sup> Conclusiones grabadas en video como parte de la 18 Cumbre del Macizo Colombiano (2 noviembre 2018)

diciente, logrando un mayor conocimiento entre las comunidades y una percepción más favorable a su condición de habitante del territorio.

Entre tanto, las organizaciones no gubernamentales, se consideraron como el elemento potenciador de los elementos humanos, debido a su marcada influencia en los procesos socio-ambientales de la región y a la fuerte presencia que mantienen en el territorio.

### **8.1 Organizaciones no gubernamentales como expresión ciudadana e iniciativas emergentes**

Las organizaciones no gubernamentales ambientales, han mantenido en la historia reciente del corredor Biológico Guácharos – Puracé, una marcada influencia en acciones territoriales, de las cuales, algunas han sido punto de partida para la construcción de políticas públicas en instituciones locales y regionales.

Para Arturo Escobar, las organizaciones de este tipo juegan un papel trascendental en el diseño para la innovación [...] *“todo lo que el diseño experto puede hacer para activar, mantener y orientar los procesos de cambio social hacia la sostenibilidad (Manzini, 2015:62; cursivas en el original). (Escobar, "Diseño para las transiciones", 2017)*

Las organizaciones colaborativas son vitales para el diseño para la innovación social. En un mundo lleno de problemas y, al mismo tiempo, altamente conectado la innovación social ocurre “cuando la gente, la experticia y los bienes materiales entran en contacto en una nueva forma que es capaz de crear significados nuevos y oportunidades sin precedentes” (Manzini 2015:77) Muchas veces estas condiciones se materializan en la intersección de las organizaciones de base o comunidades locales y las redes digitales,

permitiendo nuevas prácticas de abajo hacia arriba, de arriba hacia abajo y de igual a igual (peer-to-peer, o p2p) y combinaciones entre estas. (Escobar, "Diseño para las transiciones", 2017)

La presencia de organizaciones ambientales, se remontan a procesos especialmente en municipios como Pitalito, Acevedo y Palestina, desarrollados en la década de los 90, en donde se dio mayor auge al surgimiento de las Ong's. Como se relató en el capítulo anterior, las llamadas para la época, Cumbres del Alto Yuma, fueron escenarios que dieron vida a una buena parte de las organizaciones ambientales de la región y abrieron el camino para el auge de organización de la sociedad civil, que se mantiene en la actualidad.

## **8.2 Una mirada al territorio a través de la percepción y el pensamiento de las ONG'S ambientales**

En la actualidad las organizaciones ambientales presentes en los municipios del Corredor Biológico Guácharos-Puracé, avanzan en procesos comunitarios, ambientales y políticos en materia ambiental.

Monitoreo comunitario de Biodiversidad, ecoturismo, educación ambiental, manejo de residuos sólidos, consolidación y preservación de reservas naturales de la sociedad civil, reconocimiento del territorio y conservación, son las principales actividades a las que se dedican estas organizaciones.

Tabla 4

*Tabla Organizaciones ambientales en los municipios del corredor Biológico Guácharos -Puracé*

<b>N°</b>	<b>Organización</b>	<b>Municipio</b>
1	Grupo Ecológico Reverdecer Laboyano	Pitalito
2	Huellas del Macizo	San Agustín
3	Corporación Mashiramo	Pitalito
4	Asociación Ajonavi	Pitalito
5	Grupo Ecológico Cotiledón	Pitalito
6	Asociación Red Tierra y Semilla	
7	Corporación prestadores servicios turísticos Ecotupales	Palestina
8	Asociación Serankwa	San Agustín
9	Fundación Vida al Río	Pitalito
10	Corporación Coagrofor	Pitalito
11	Asociación de Guardabosques Asoguar	San Agustín
12	Asociación Respira Macizo	San Agustín
13	Fundación Cerca Viva	Palestina
14	Corporación Corpoandakies	Palestina
15	Asociación Paocos	San Agustín
16	Grupo Asociativo Colombovivo	Acevedo
17	Asoguacharos	Acevedo
18	Grupo Ecológico de Palestina	Palestina
19	Asociación de Líderes Ambientales	Pitalito
20	Asociación Asolpae	Pitalito
21	Fundación Los Yalcones	San Agustín
22	Asociación Alto Yuma	Pitalito
23	Grupo Ecológico San Luis	Acevedo
24	Apired	San Agustín

Fuente: Elaboración propia

En total, se hallaron 24 organizaciones legalmente constituidas, que tienen como fin principal el ambiental, en los cuatro municipios del corredor biológico. Para este trabajo fueron consultadas 12 organizaciones a las cuales se les aplicó una entrevista diagnóstica, para consultar sobre varios datos. Se obtuvo información referente al objeto, el año de creación, los principales logros, la forma en que comunica lo que hace, el problema ambiental más importante de su territorio, el significado del Macizo Colombiano y el territorio, la interlocución con entidades y los referente ambientales.

Las actividades de las organizaciones consultadas, giran en torno a los temas de: Monitoreo comunitario de Biodiversidad, Educación Ambiental, Desarrollo turístico, Conservación de los recursos naturales (reservas de la sociedad civil), recuperación del medio ambiente con énfasis en recurso hídrico, conservación de bosques y producción sostenible, desarrollo turístico, conservación de bosques y especies amenazadas y apicultura y conservación.

La representación se relaciona con espacios como los comités locales de áreas protegidas, el Consejo de Cuenca del Río Guarapas, el Consejo de Turismo de Pitalito, los eventos y el Consejo Directivo de la CAM. Hay que destacar que una de las dos representaciones que tienen las ong's en la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena, corresponde a uno de los grupos del sur del Huila (Reverdecer Laboyano).

La entidad más cercana a las ong's ambiental es la CAM, la relacionaron 6 de los 12 entrevistados. Para uno, no existe ninguna entidad cercana, mientras que los restantes hablaron de otras instituciones como Parques Nacionales Naturales, la Alcaldía de San Agustín y la Empresa de servicios públicos de Pitalito.

¿Cómo se comunican las ong's ambientales?

Tres de las 12 organizaciones, señalan que no comunican su trabajo. El restante lo hace en redes sociales, voz a voz, a través de la radio o con charlas y capacitaciones.

En cuanto a redes o internet, cuatro dicen tener página web, una de ellas no funciona. 7 tienen cuenta de Facebook a nombre de la organización, siendo este el canal más utilizado. Solo dos tienen cuenta en la red Twitter y 1 en Instagram.

Para las organizaciones ambientales consultadas los principales problemas ambientales, están asociados a la ampliación de la frontera agrícola y la deforestación.

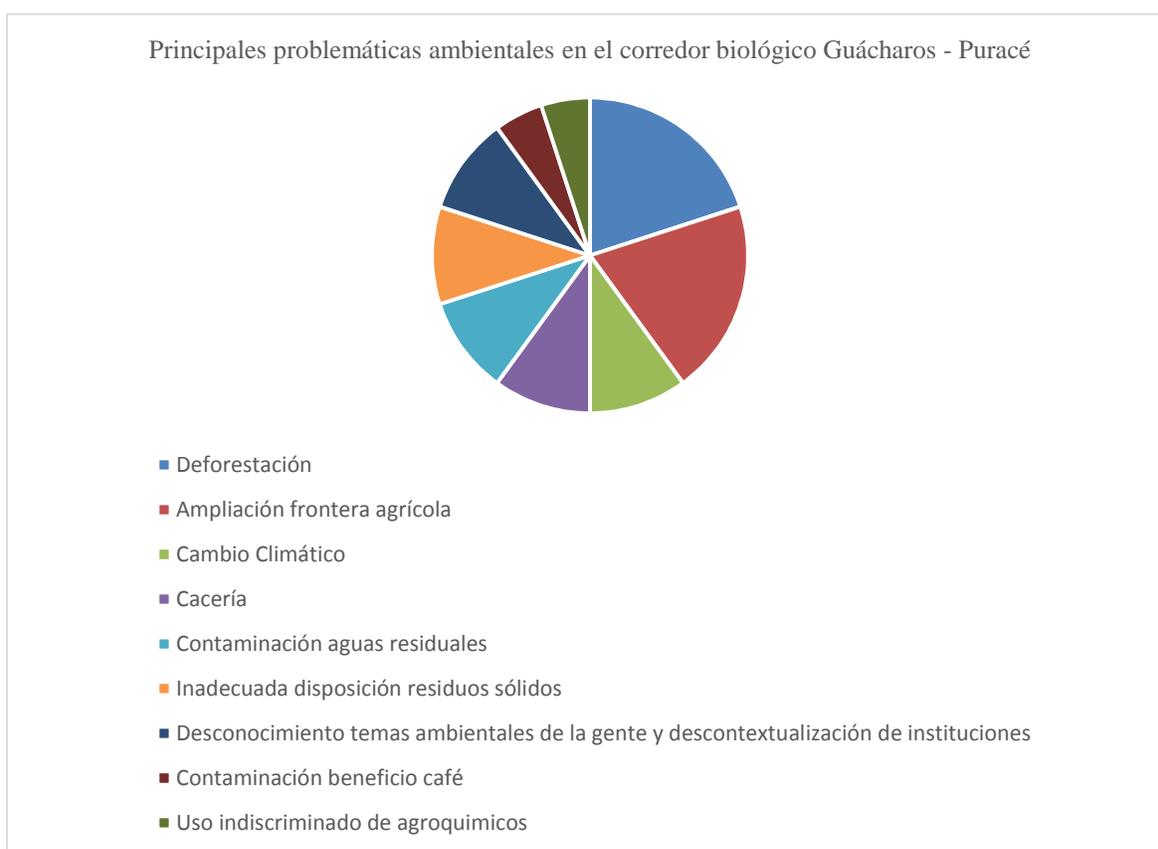


Figura 5 Problemáticas ambientales en el corredor Biológico Guácharos-Puracé, según las organizaciones ambientales

Fuente: Elaboración propia

Es importante destacar, que se preguntó a las organizaciones sobre lo que quisieran o debería hacerse en el próximo Encuentro Departamental de Ong's ambientales, teniendo en cuenta que ese es el único espacio dirigido a este tipo de organizaciones y se realiza una vez en el año. 8 de 12 organizaciones realizaron propuestas alrededor de conocer las experiencias de las demás organizaciones, mostrar e informar sobre lo que están haciendo y trabajar en red.

También sobre las organizaciones que conocen, la Corporación Mashiramo, es la más reconocida por las demás, seguidas del Grupo Ecológico Reverdecer Laboyano, Huellas del Macizo, Respira Macizo y la Red de reservas Serankwa.

Se preguntó por las personas en lo local, regional, nacional o internacional que son tomadas como referencia en los temas ambientales. Tres personas, respondieron que su punto de referencia es Dianny Marcela Albornoz; dos más lo hicieron para cada uno de los nombres de Gustavo Wilches-Chaux, Manuel Rodríguez Becerra, Camilo Prieto Valderrama y Jacques Cousteau.

Por lo menos una vez fueron mencionados los siguientes: Miller Darío Rodríguez Cadena, Brigitte Baptiste, Fundación Natura, Jairo Restrepo, Bertha Rojas, Joaquín Sánchez entre otros.

### **8.3 El Oso Andino, como potenciador del territorio**

“El Oso Andino, es uno de los mamíferos más grandes del territorio. Su distribución no se limita al sur del país, tampoco a Colombia. Es la única especie de su familia (Ursidae) presente en América del Sur. Este animal se distribuye a través de los Andes Tropicales desde los bosques del Darién, en los límites entre Panamá y Colombia, incluyendo los Andes de Venezuela, hasta

los límites entre Bolivia y Argentina (Peyton, 1999)” (WWF Colombia, Fundación Wii, EcoCiencia, Wildlife Conservation Society - WCS, 2003)

Está catalogado como especie vulnerable, según la lista roja de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Esta clasificación supone que durante los próximos 10 años poblaciones silvestres se reducirán hasta en 80 ciento, como consecuencia de la pérdida de hábitat.

“También está en la lista del Apéndice I de la Convención Internacional de Especies Amenazadas Flora y Fauna Silvestres (CITES), como especie en riesgo de extinción, por lo que su comercio está prohibido”. (Vela Vargas, Vásquez Dominguez, Galindo Gonzalez, & Pérez Torres, 2011)

Para el año 2003, el oso andino (*Tremarctos Ornatus*), cuando se desarrolló la Estrategia ecorregional para la Conservación del Oso Andino en los Andes del Norte, fue catalogado como “especie focal” por las entidades participantes de esta alianza, que buscaba trazar estrategias para su protección en Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

[...] una especie focal requiere, para sobrevivir, de una combinación particular de hábitats, por lo general en paisajes muy extensos (Wikramanayake et al., 2000). Las especies seleccionadas como focales muchas veces cubren largas distancias, son sensibles al área, buenas indicadoras del estado de conservación de sus hábitats y tienen requerimientos especializados de dieta o para la reproducción (Lambeck, 1997). De esta forma, si se garantiza su supervivencia se estaría asegurando también la de muchas otras especies nativas de una región, al protegerse áreas grandes y bien conectadas entre sí.

Puesto que el oso andino cumple con estas características, fue escogido como especie focal primaria para el CEAN.” (WWF Colombia, Fundación Wii, EcoCiencia, Wildlife Conservation Society - WCS, 2003)

La especie está ampliamente relacionada con valores indispensables para el territorio y la vida como el agua. “El agua y el Oso Andino, son uno solo cuando se habla de conservación [...]” (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

En conclusión, el agua, el oso andino y el macizo colombiano, son uno solo cuando se habla de vida.

Y lo era también para muchas comunidades indígenas, quienes a través de representaciones del oso, han construido imaginarios, consideraciones y formas de asumirlo.

[...] como lo fue para los Muiscas, considerado como un ser mítico que mediaba entre el mundo inferior y el cielo; se cree que esta connotación se debe a los niveles altitudinales en los que habita el oso, lo que confiere una naturaleza conciliadora y conector con la montaña.

Para los tunebos o uw´a habitantes de la sierra Nevada del cocuy, el Oso es considerado como el primer hombre creado, el hermano mayor, según la tradición oral de esta cultura [...]

Evidencia de la importancia del Oso Andino en los pueblos amerindios de nuestro territorio nacional son los pictogramas y las esculturas como las de San Agustín [...]

(Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

### **8.3.1 El Oso Andino en el Huila.**

La Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, como autoridad ambiental del Departamento, es la encargada de trazar las políticas para la conservación del oso andino en su jurisdicción. Para ello, la entidad trazó el Plan de Conservación de Oso Andino y Danta de Montaña para el Departamento del Huila, documento que en la actualidad se encuentra en proceso de actualización.

Según esta política, hay registro de Oso en 14 municipios de los 37 que tiene el Huila, de los cuales las cuatro localidades incluidas en el corredor Biológico Guácharos – Puracé, tienen reporte de la presencia de esta especie.

“Su distribución en Colombia esta reportada para las tres cordilleras. En el Huila se encuentra tanto en la Cordillera Oriental como en la Central pero el mayor número de registros se da para el Macizo Colombiano, lo cual es favorecido por el relativo buen estado de las coberturas boscosas y el tamaño de estas”. (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)

Recientemente, la Fundación Wii, especialista en la conservación del oso andino, así como varios trabajos de grado de Líderes Ambientales de Pitalito<sup>10</sup>, se han enfocado en acercarse a datos sobre percepciones en la comunidad, presencia y rutas en reservas naturales de la sociedad civil con evidencia del oso andino, obteniendo interesantes datos y registros sobre la especie en esta región del país.

---

<sup>10</sup> El programa Líderes Ambientales fue desarrollado por la Alcaldía de Pitalito 2012-2015, logrando que 100 personas de la zona rural del municipio, se convirtieran en tecnólogos ambientales y homologaran sus estudios para continuar sus carreras profesionales de Ingeniería Ambiental en la Unad. Los líderes Ambientales son campesinos que representan una vereda de la localidad y son autores del Atlas Ambiental y de Biodiversidad de Pitalito.

Hay que recordar, que culturalmente la región se ha visto asociada a prácticas que han afectado la biodiversidad como la cacería, en donde el oso andino, fue una de las especies afectadas y se considera aún, como una de sus amenazas.

De acuerdo a la información esta ha sido una región con tradición cazadora por ejemplo, Pitalito hace más de 30 años ya tenía un club de tiro, caza y pesca, compuesto por personas de diferentes profesiones (médicos, carpinteros, comerciantes, etc.) estos hacían batidas de caza en el área de presencia de oso andino, la bota caucana y al porvenir, era más común la cacería de patos y venado de ramal (*Odocoileus virginianus*) y el venado chonto (*Mazama rufina*), la de danta y ocasionalmente la de oso. Algunos de los miembros de este club, de acuerdo a la información recogida en las entrevistas, compraban partes del oso (garras, dientes, cueros, grasa de oso, etc.) a los colonos cazadores lo cual incentivo durante mucho tiempo la cacería de este gran animal [...] (Sánchez, 2015)

Por otro lado, los principales sentimientos que despierta el Oso Andino son la alegría por verlo y saber que forma parte de la fauna silvestre de la región; el respeto por considerarlo un animal que tiene el mismo derecho de los humanos a vivir en este territorio, y el miedo porque la gente considera que puede atacarlos, lo que demuestra claramente ausencia de conocimientos reales sobre la especie (Fundación Wii, 2019)

*Tabla 5*  
*Tabla Publicaciones recientes sobre Oso Andino en el Huila*

<b>Publicación</b>	<b>Autor(es)</b>	<b>Disponibilidad material</b>
Diagnóstico socioambiental de riesgos y amenazas para la sobrevivencia de las especies oso andino ( <i>Tremarctos</i>	Gladys Johana Tierradentro y Edna Carolina Joaquí Ñañez	<a href="https://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/25313/1/%20%09ecjoaqui.pdf">https://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/25313/1/%20%09ecjoaqui.pdf</a>

---

ornatus) y danta de montaña (Tapirus pinchaque) presentes en los municipios de Pitalito y Palestina, Huila.

Estrategia comunitaria para la conservación de Oso Andino y Danta de Páramo” en el área de Interconexión con Ecuador proyecto UPME-01-2005 en los municipios de Pitalito y Palestina.

Fundación Wii

Fortalecimiento del Plan de Manejo Ambiental de la Reserva Natural EL Cedro mediante la Identificación y Georreferenciación de las posibles rutas de actividad de la especie objeto de conservación Oso Andino (Tremarctos ornatus).

Ángela María Fajardo  
Delgado

<https://repository.unad.edu.co/handle/10596/13557>

---

Fuente: Elaboración Propia

Varias historias se tejen entre el oso andino y las organizaciones ambientales del sur del Huila. En el año 2004, con la aparición de un ejemplar de esta especie en la vereda el Pensil de Pitalito, se generó todo un movimiento en torno a la conservación del oso, que fue bautizado como “Danubio”.

“Era el mes de agosto del año 2004, cuando algunos campesinos de la vereda el Pensil, observaron un hermoso ejemplar de oso que se deleitaba consumiendo las mazorcas tiernas de un cultivo de maíz” (Trujillo Ramirez, 2013)

Durante muchos años, el oso, bajó hasta los maizales de las familias, que lo esperaban en cada octubre. La maestra de la pequeña escuela, tuvo que incorporar conocimientos sobre el animal, para poder hablar a sus niños, que además tenían el libreto perfecto, si se presentaban cazadores.

Para el año 2005 se continúa el proceso e incluso los vecinos de Pensil le sembraron y cultivaron lotes de maíz y yuca como suministro alimentario para el oso que acostumbraba a salir o llegar a la zona en los meses de agosto y septiembre de cada año. Es de anotar que según comentarios de los habitantes y vecinos de estas partes altas y boscosas, siempre han existido osos desde hace muchos años atrás, pero se cazaban sin ningún control y se perseguían para consumir su carne y para comercializar su piel y la grasa. Una de esas pieles se conserva en el Museo Huellas de Bruselas. (Trujillo Ramirez, 2013)

La aparición de “Danubio”, generó un capítulo especial en la vida de los locales, y a partir de él, surgieron en Pitalito los grupos de monitoreo comunitario de Biodiversidad, campesinos, muchos de ellos, antes dedicados a las actividades de cacería; hoy convertidos no solo en defensores del ambiente, sino en espacios vivos para seguir y conocer la especie, esta vez, para protegerlo.

El primer grupo de monitoreo, fue la Corporación para el monitoreo comunitario de la Biodiversidad Mashiramo, que a su vez se ha encargado de promover este tipo de organizaciones en otras localidades de la región. Recientemente la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, viene impulsando la organización de otros 12 grupos dedicados a esta actividad.

En la zona, promovido por la CAM y las instituciones educativas y la comunidad, se han desarrollado varios murales ambientales, en donde el oso andino, es protagonista de la mayoría. De 24 murales que han sido realizados en los municipios de Pitalito, San Agustín, Acevedo y Pitalito, 12 tienen en sus contenidos al oso andino.



Figura 6 Mural ambiental desarrollado en la Vereda Porvenir del municipio de Pitalito PNR Corredor Biológico Guácharos Puracé.

Fuente: Rojas,B., 2019, Bruselas, Pitalito, Huila, Colombia



Figura 7 Mural ambiental desarrollado en la Vereda La Candela del municipio de San Agustín zona amortiguadora PNR Corredor Biológico Guácharos Puracé.

Fuente: Rojas,B., 2019, San Agustín, Huila, Colombia

### **8.3.2 El Oso Andino, el gran comunicador del Macizo Colombiano.**

“Por estar asociados a capítulos e instantes de la niñez, los Osos, se han convertido en uno de los animales más carismáticos de fauna silvestre en el mundo, y el oso andino, no es la excepción. Los osos son uno de los grupos de mamíferos más carismáticos que existen. Son personajes de mitos, cuentos, fábulas, cine y televisión, y han sido exaltados, por su gracia como el oso panda gigante o por su majestuosidad, como el oso polar”. (Vela Vargas, Vásquez Dominguez, Galindo Gonzalez, & Pérez Torres, 2011)

Para el caso del Macizo Colombiano y el corredor Biológico Guácharos – Puracé, la representatividad del oso andino, está vigente en los estudios sobre la estatuaria e iconografía de la cultura agustiniana.

Se trata de la representación del Oso Andino, también llamado Oso de Anteojos (*Tremarctos ornatus*) en la estatuaria de San Agustín. A pesar de que varios autores propusieron la eventualidad de la representación del oso (Duque, 1964; Barney, 1975; 4 Hernández de Alba, 1979; Gamboa, 1982) ninguno argumentó o explicó algún caso. En 1998, Mary W. Helms publicó en extenso una propuesta que ya había sugerido en trabajos anteriores, acerca de la representación del Oso de Anteojos en la iconografía de Panamá, observación que extendió a Colombia y específicamente a la estatuaria de San Agustín. (Velandia Jagua, 2001)

Es precisamente, áreas de estudio para profundizar, en lo que ha significado la naturaleza en culturas milenarias, como la de San Agustín, que además deja unos vestigios de alta importancia para la investigación y sobre todo para la comprensión de los habitantes del Alto Magdalena o el Macizo Colombiano.

La representación del oso en la escultura ET-177 se encuentra articulada, como ocurre con la mayor parte de la estatuaria de San Agustín, con el contexto mitográfico en cuanto los elementos culturales de su atavío, como poseer un tocado, pulseras y el pene recogido contra el vientre con un cinturón, son atributos de su articulación con los humanos, de manera similar a como ocurre con las representaciones del jaguar. De esta suerte, las representaciones de osos en la estatuaria no son posibles, solo porque hacen parte de las relaciones ecológicas con el paisaje, sino también porque hacen parte de las relaciones ecosóficas, en el imaginario de los portadores y constructores de la cultura arqueológica de San Agustín. (Velandia Jagua, 2001)

Como lo cuenta el investigador Cesar Velandia Jagua en su publicación, muchas de las figuras en las esculturas de San Agustín han sido confundidas con otros animales, y aún la investigación no termina. Seguramente, no finalizamos esa tarea de conocer la representatividad y el papel exacto del oso andino y en general de la biodiversidad en la cultura agustiniana.

La falta de conocimiento, no es exclusiva en la manera como se interpreta o lee el legado de los antepasados, también lo es, con los actuales habitantes del territorio.

A pesar de ello, el oso andino, aún con las limitaciones y el desconocimiento general de los ciudadanos frente a la Biodiversidad local, es uno, sino el más carismático de la fauna silvestre del territorio, al punto que recientemente el senado de la república, desarrolló debates exclusivamente centrados en la situación de la especie en Colombia y se generó toda una campaña para promover al oso andino como presidente de Colombia –“Joso” “Candioso”,

debido a que por esa época se adelantaban las elecciones presidenciales en el país, acción que antecedió un debate en la comisión quinta sobre la situación de la especie en el país.<sup>11</sup>

Con todo lo anterior, y fundamentado en las apreciaciones y propuestas de la décimo octava Cumbre del Macizo Colombiano, así como otras investigaciones recientes, el oso andino, es un elemento potenciador del territorio, como actor “no humano”.

En un ejercicio, en el que se combinan conocimientos desde la biología, la comunicación, la etnozooloología y la biomimesis, se realizó un análisis de las potencialidades comunicativas que en su ser, estar y hacer, desarrolla el oso andino, para convertirse en pistas sobre las cuales se puede construir una estrategia de comunicación para el Macizo Colombiano.

---

<sup>11</sup> <http://www.eje21.com.co/2017/06/entidades-asumieron-compromisos-para-preservar-el-oso-andino/>

Tabla 6  
Tabla Funciones del Oso Andino

Oso Andino ( <i>Tremarctos Ornatus</i> )	Acciones del oso andino en el territorio	Sustento bibliográfico	Principios para la comunicación en territorios	Principios de vida/biomimesis
1 - <b>Jardinero del bosque</b>	El oso andino ( <i>Tremarctos ornatus</i> ), es considerado dispersor de semillas. Al comer los frutos de varios árboles del bosque, son luego expulsados a través de sus heces fecales, hallando condiciones propicias para germinar.	Por sus hábitos vegetarianos y frugívoros (comedores de frutas), los osos transportan semillas dentro de su sistema digestivo, a distancias que pueden superar los 54 kilómetros. Al defecar, las semillas de estos frutos pueden germinar, y en algunos casos la digestión de hecho activa la germinación; se promueve así la regeneración de la vegetación (Vela Vargas, Vásquez Domínguez, Galindo González, & Pérez Torres, 2011)	Distribuye información en el territorio, a través de canales locales que la validen, alimenten, y procesen pertinentemente los datos para lograr una apropiación efectiva.	* Usar procesos que requieren poca energía * Mantener integridad a través de la autorenovación
2 - <b>Restaurador del bosque</b>	El oso andino, además de sembrar, suele realizar camas en lo alto de los árboles, para lo cual despeja vegetación, permitiendo que ingrese luz a los densos bosques. Esta acción permite que las semillas y los pequeños árboles, tengan las condiciones para crecer, facilitando la sucesión del bosque y la regeneración del mismo.	El oso andino también participa activamente en la sucesión vegetal de los bosques: al subir a los árboles, y por su gran peso y tamaño, en ocasiones rompe ramas y crea claros en el dosel, lo que permite la entrada de luz solar al suelo y activa el desarrollo de plántulas y árboles jóvenes, renovando la vegetación. (Vela Vargas, Vásquez Domínguez, Galindo González, & Pérez Torres, 2011)	Intercambia datos, energías y mensajes a partir de acciones colaborativas inherentes al territorio o sus individuos, los flujos de información y la regeneración.	* Emplea procesos cíclicos * Combina información
3 - <b>Resiliente</b>	El oso andino se ha venido adaptando a los climas y condiciones cambiantes del territorio. En Colombia se encuentra en el bosque andino, alto andino y páramo. Sin embargo, en municipios como Pitalito Huila, se ha visto asociado a cultivos de maíz, el paso de carreteras e infraestructura eléctrica, aún con los riesgos para su población. En	Tiene excelentes sentidos del oído y el olfato, lo que contrasta con su limitada visión, todo como mecanismo de adaptación al tipo de ecosistema y base alimentaria de la que depende (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)	Se adapta a las condiciones cambiantes, desarrollando competencias de anticipación, gestión del riesgo y seguridad territorial.	*Se adapta a condiciones cambiantes * Integra los imprevistos

<b>Oso Andino (<i>Tremarctos Ornatus</i>)</b>	<b>Acciones del oso andino en el territorio</b>	<b>Sustento bibliográfico</b>	<b>Principios para la comunicación en territorios</b>	<b>Principios de vida/biomimesis</b>
5 <b>Integrador del territorio y la memoria</b>	<p>Perú vive en zonas secas y escarpadas.</p> <p>Por las grandes extensiones de territorio que recorren los individuos de osos andinos, no atienden los límites como los trazan los humanos, entre esos, divisiones político-administrativas –departamentos y municipios-. Para el caso del sur del Huila, los individuos de oso, recorren zonas aledañas a departamentos del Cauca y Caquetá, integrando estos territorios, que a su vez, son el Macizo Colombiano.</p>	<p>[...] estas zonas son de alta integridad ecológica entre el municipio de Pitalito y La Bota Caucana, los individuos de oso muy seguramente se desplazan utilizando los bosques de esas zonas debido a que su rango de acción es de aproximadamente 59.000 Ha, por lo tanto las selvas alto andinas en sus dos vertientes son indispensables en la supervivencia de la población de las especies que están presentes en el área, entre ellas el oso andino [...] (Fajardo Delgado, 2018)</p>	<p>Mantiene conexiones irrenunciables, como las ancestrales, campesinas, locales, ciudadanas y de actores no humanos, con una visión sistémica; integrando la memoria del territorio, la transdisciplinariedad y seguridad territorial.</p>	<p>* Incorpora diversidad * Se auto – organiza</p>
6 <b>La diferencia, su principal fortaleza para el reconocimiento</b>	<p>Cada individuo de oso andino tiene como característica especial las manchas blancas de su cara o pecho. En cada ejemplar son únicas, consideradas su huella dactilar, permitiendo la identificación de los individuos, muy útil para herramientas de conservación e investigación como el fototrampeo.</p>	<p>Las manchas en rostro y pecho permiten su diferenciación, ya que son características de cada uno y funciona como su “huella digital” [...] (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)</p>	<p>Integra todos los saberes, conocimientos y lugares, partiendo de la diferencia como herramienta de construcción colectiva, para cuidar las relaciones de todos los actores de un territorio.</p>	<p>* Construir desde la base * Ajusta la forma a la función</p>

Oso Andino ( <i>Tremarctos Ornatus</i> )	Acciones del oso andino en el territorio	Sustento bibliográfico	Principios para la comunicación en territorios	Principios de vida/biomimesis
7 - <b>Mediador</b>	El oso andino era visto como guía en el camino, por las comunidades indígenas habitantes del macizo colombiano; por otras como el mediador entre el bien y el mal, o el hermano mayor, a quien seguir sus pasos.	<p>“Es así como en la mitología indígena el oso andino fue un vínculo entre el cielo y la tierra, en este papel el oso era un mediador entre el bien y el mal (Peyton, 1987) (Ministerio del Medio Ambiente, 2001)</p> <p>Del oso se dice que muere con mucho sufrimiento y se le atribuyen muchas cualidades humanas. Una de ellas es que dejando sus huellas, el oso orienta a la gente que se ha perdido en el páramo, para que logren encontrar alimento, porque lo que come el oso lo puede comer también el hombre. Y así el oso puede salvar a un humano extraviado en el bosque. (Faust, 1996)</p>	Define e implementa herramientas, para privilegiar la función de unir mundos, saberes e intereses, como garantía de vida y herramienta para disminuir y/o saber asumir los conflictos, privilegiando la convivencia y armonía.	*Replicar estrategias que funcionan * Recombinar información
8 - <b>Especie paisaje</b>	El oso andino es una especie que recoge todas las iniciativas y perspectivas, el paisaje humano, político, institucional, económico y social, en una extensa región como lo es el macizo colombiano, que representa las grandes extensiones de hábitat que requiere.	El Oso Andino se cataloga como una especie paisaje lo que significa que es una especie que requiere grandes extensiones de área y diversidad de hábitat, jugando un papel muy importante en los ambientes que ocupa, pero también siendo susceptible a diferentes problemáticas antrópicas como la pérdida del hábitat, conflictos con las comunidades humanas y los procesos de extinción. (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)	El conocimiento del territorio y la movilización socio-ecológica, se convierten en la base de un pluriverso de oportunidades y construcciones, reconociendo y gestionando efectivamente las vulnerabilidades.	* Valerse de las cadenas de retroalimentación

<b>Oso Andino</b> <i>(tremarctos ornatus)</i>	<b>Acciones del oso andino en el territorio</b>	<b>Sustento bibliográfico</b>	<b>Principios para la comunicación en territorios</b>	<b>Principios de vida/biomimesis</b>
9 - <b>Sistema de comunicación propio que cuidan del otro</b>	Las señales, marcas o rayones que el oso andino deja sobre los troncos de los árboles, se convierten en un interesante sistema de comunicación propio, que evidencia que un individuo de la especie está en el territorio.	Usualmente los osos trepan los árboles para elaborar encames, alimentarse o descansar, o para dejar marcas en su territorio como una forma de comunicarse entre los individuos [...]. (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)  Es frecuente el encuentro en su área de actividad marcas, señales visuales con las zarpas, rasguñando y descortezando los troncos de los árboles. (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)	Incorpora un sistema que garantice el conocimiento del otro y la forma en que debe exteriorizarse e interiorizarse la información, buscando mantener relaciones claras y disminuyendo las perturbaciones. Esencial, el dialogo con los ecosistemas y la vida en el centro, como soporte.	* Cultivar relaciones de cooperación * Valerse de las cadenas de retroalimentación
10- <b>Sistema de comunicación propio que cuidan del otro</b>	Las señales, marcas o rayones que el oso andino deja sobre los troncos de los árboles, se convierten en un interesante sistema de comunicación propio, que evidencia que un individuo de la especie está en el territorio.	Usualmente los osos trepan los árboles para elaborar encames, alimentarse o descansar, o para dejar marcas en su territorio como una forma de comunicarse entre los individuos [...]. (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)  Es frecuente el encuentro en su área de actividad marcas, señales visuales con las zarpas, rasguñando y descortezando los troncos de los árboles. (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)	Incorpora un sistema que garantice el conocimiento del otro y la forma en que debe exteriorizarse e interiorizarse la información, buscando mantener relaciones claras y disminuyendo las perturbaciones. Esencial, el dialogo con los ecosistemas y la vida en el centro, como soporte.	* Cultivar relaciones de cooperación * Valerse de las cadenas de retroalimentación

Fuente: Elaboración propia

Para la realización de este cuadro resumen, que permitió plantear funciones y principios comunicativos a partir del oso andino, para ser aplicados en el territorio del macizo colombiano – corredor biológico Guácharos - Puracé, como una estrategia para la cohesión y mejorar las relaciones y comunicación entre los distintos actores, se desarrollaron los siguientes pasos:

1. Revisión de bibliografía, entrevistas y conversaciones con actores locales y expertos sobre temas relacionados con las funciones, biología, planes de conservación y comportamientos del oso andino.
2. Inspiración en la Naturaleza y el oso andino, para analizar sus acciones en el territorio, definiéndose 10 de ellas, desde las cuales fueron identificadas funciones y principios de comunicación, que se derivan de la especie.
3. Verificación de los Principios de Vida, según la metodología propuesta por la Biomimesis, para establecer la relación con cada una de las 10 estrategias planteadas a partir del oso andino.
4. Revisión de conceptos y teorías, basadas en la mirada y la forma de asumir al otro, desde la Maestría Transdisciplinaria en sistemas de vida sostenibles, que desarrolla los conceptos de holística, transdisciplinariedad, complejidad, sistémica, diálogo con los ecosistemas, seguridad territorial entre otros.

De esa manera, se definió una matriz con información incorporada así: Estrategia general del oso andino, acciones del oso andino en el territorio, funciones de comunicación, principio de comunicación para territorios, principios de vida y otros conceptos relacionados.

El análisis se cumplió partiendo de la identificación de la especie como potenciadora de la comunicación en el área de estudio, por la movilización social de la comunidad frente a ella, su

reconocimiento, la incidencia en el territorio y la fuerte presencia que en los últimos años han venido reportando los grupos de monitoreo comunitario de biodiversidad.

Tras dialogar con comunidades y personas que han tenido avistamientos, asistir a eventos académicos relacionados con el oso andino, escuchar y hablar con expertos, revisar publicaciones, bibliografía y planes de conservación de esta especie y hallarlo en los análisis iconográficos de la cultura agustiniana, fueron identificadas 10 acciones del oso andino en el territorio, a partir de las cuales se concluyeron 10 funciones y principios de comunicación, como insumo para crear una estrategia de comunicación pensada para sostener la vida y colocarla en el centro.

El Oso Andino, el gran comunicador del Macizo Colombiano.

#### 1. Jardinero del bosque.

El oso andino (*Tremarctos ornatus*), es considerado dispersor de semillas. Al comer los frutos de varios árboles del bosque, son luego expulsados a través de sus heces fecales, hallando condiciones propicias para germinar.

Por sus hábitos vegetarianos y frugívoros (comedores de frutas), los osos transportan semillas dentro de su sistema digestivo, a distancias que pueden superar los 54 kilómetros. Al defecar, las semillas de estos frutos pueden germinar, y en algunos casos la digestión de hecho activa la germinación; se promueve así la regeneración de la vegetación (Vela Vargas, Vásquez Dominguez, Galindo Gonzalez, & Pérez Torres, 2011)

*Funciones de comunicación:* El oso andino es dispersor de información genética, a través de los frutos que consume, trasladando la semilla de un lugar a otro, para garantizar la permanencia

del bosque y su hábitat. Con ello, garantiza los flujos de información para la sostenibilidad de la vida en su entorno.

*Principio de comunicación para el territorio:* Dispersar información en el territorio, a través de canales locales que la validen, alimenten y procesen pertinentemente los datos para lograr una apropiación efectiva.

**Principios de Vida:** De acuerdo a los principios de vida, aplica para esta acción del oso en el territorio, los siguientes:

*Ser eficiente con los recursos*

*Usar procesos que requieren poca energía:* el oso andino optimiza los recursos que están a su disposición y que son básicos para mantener el entorno, lo que implica satisfacer sus necesidades básicas, en este caso de alimentación. Las semillas que dispersa, garantizan que su hábitat tenga siempre disponible la comida requerida para sobrevivir.

*Mantener integridad a través de la autorenovación:* El oso andino garantiza que el sistema al que pertenece se mantenga vivo y saludable, a través del enriquecimiento del bosque, desde su función de dispersor de semilla, permitiendo la utilización de información, energía y materia para mantener el sistema.

## 2. Restaurador del bosque.

El oso andino, además de sembrar, suele realizar camas en lo alto de los árboles, para lo cual despeja vegetación, permitiendo que ingrese luz a los densos bosques. Esta acción permite que las semillas y los pequeños árboles, tengan las condiciones para crecer, facilitando la sucesión del bosque y la regeneración del mismo.

El oso andino también participa activamente en la sucesión vegetal de los bosques: al subir a los árboles, y por su gran peso y tamaño, en ocasiones rompe ramas y crea claros en el dosel, lo

que permite la entrada de luz solar al suelo y activa el desarrollo de plántulas y árboles jóvenes, renovando la vegetación. (Vela Vargas, Vásquez Dominguez, Galindo Gonzalez, & Pérez Torres, 2011)

*Función de comunicación:* Promueve el intercambio de información a partir de acciones colaborativas, que hacen parte de sus actividades propias, pero benefician a otros elementos del territorio, afianzando conocimientos orientados a la regeneración de la vida.

*Principio para la comunicación en territorio:* Intercambiar información a partir de acciones colaborativas inherentes al territorio o sus individuos, los flujos de información y la regeneración.

Principios de Vida:

*Emplea procesos cíclicos:* Las acciones del oso sobre los árboles, que generan su interacción se repiten durante toda su vida, ello asegura que estos flujos de energía, materiales e información, garanticen la sucesión del bosque y que la vida este en constante evolución.

*Combina información:* el romper ramas, cuando el oso andino sube a lo alto de los árboles, hace que cambien las condiciones que rodean el territorio del árbol sobre el cual genera esta actividad, produciendo una alteración de las condiciones, al entrar mayor luz y crear nuevas opciones, que en este escenario, es el desarrollo de pequeños árboles o semillas sobre el suelo.

### 3. Es resiliente.

El oso andino se ha venido adaptando a los climas y condiciones cambiantes del territorio. En Colombia se encuentra en el bosque andino, alto andino y páramo. Sin embargo, en municipios como Pitalito Huila, se ha visto asociado a cultivos de maíz, el paso de carreteras e infraestructura eléctrica, aún con los riesgos para su población. En Perú vive en zonas secas y escarpadas.

Tiene excelentes sentidos del oído y el olfato, lo que contrasta con su limitada visión, todo como mecanismo de adaptación al tipo de ecosistema y base alimentaria de la que depende (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

*Función de comunicación:* Tiene condiciones para recibir los cambios y adaptarse a ellos, superando las perturbaciones de un sistema en el que fluyen múltiples informaciones, datos y canales de recepción, especialmente por la presencia de los seres humanos que han potenciado las transformaciones.

*Principio para la comunicación en territorio:* Adaptarse a las condiciones cambiantes, desarrollando competencias de anticipación, gestión del riesgo y seguridad territorial.

Principios de Vida:

*Se adapta a condiciones cambiantes:* A pesar de las condiciones cambiantes del territorio, que han transformado su hábitat, especialmente por la ampliación de la frontera agrícola, el oso andino, se ha adaptado a ellos, interactuando con sembrados de maíz y café, el trazado de la carretera Pitalito-Mocoa y los tendidos eléctricos de la interconexión eléctrica Colombia-Ecuador.

*Integra los imprevistos:* los cambios en el territorio y la transformación del paisaje se han integrado a los comportamientos del oso andino.

#### 4. Agente cultural

Las miradas y la visión de los humanos ha ido cambiando con el paso de los años, por prácticas culturales y poblacionales. El imaginario sobre el oso también se ha transformado, de ser un referente de culturas y comunidades indígenas y ancestrales, a considerarse una amenaza para los humanos. Sin embargo, estos cambios culturales también se traducen en modificaciones de los territorios.

Desde tiempo precolombinos la figura del Oso Andino ha sido utilizada como una imagen de fuerza, balance entre el bien y el mal, y símbolo de fertilidad de la tierra y la conexión con épocas de lluvia y siembra de cultivos, haciendo el oso andino parte de nuestra historia. Además de la importancia biológica de la especie, la importancia cultural que el oso tuvo en las etnias indígenas andinas es un tesoro cultural el cual estamos obligados a conservar. (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

*Función de comunicación:* El oso andino, ha sido testigo de la transformación del territorio y a pesar de ello, combina la incertidumbre y la adaptación. Encarna la vida, al ser símbolo de fertilidad de la tierra, en un sitio como el macizo colombiano, en donde justamente nace la vida.

*Principio para la comunicación en territorio:* Es parte activa de los procesos y no solo proveedor de información, para actuar desde la realidad del territorio, la cultura y la experiencia vital, integrando las incertidumbres, emergencias y cambios; reconociendo los escenarios complejos y las oportunidades para generar vida.

Principios de Vida:

*Integra lo inesperado:* La innovación en la manera de hacer las cosas frente al cambio de las condiciones, permite a la especie su supervivencia, integrando nuevas formas y funciones para mantenerse en el territorio.

##### 5. Integrador del territorio y la memoria.

Por las grandes extensiones de territorio que recorren los individuos de osos andinos, no atienden los límites como los trazan los humanos, entre esos, divisiones político-administrativas –departamentos y municipios-. Para el caso del sur del Huila, los individuos de oso, recorren zonas aledañas a departamentos del Cauca y Caquetá, integrando estos territorios, que a su vez, son el Macizo Colombiano.

[...] estas zonas son de alta integridad ecológica entre el municipio de Pitalito y La Bota Caucana, los individuos de oso muy seguramente se desplazan utilizando los bosques de esas zonas debido a que su rango de acción es de aproximadamente 59.000 Ha, por lo tanto las selvas alto andinas en sus dos vertientes son indispensables en la supervivencia de la población de las especies que están presentes en el área, entre ellas el oso andino [...] (Fajardo Delgado, 2018)

*Función de comunicación:* El oso andino desarrolla conexiones, aún por encima de limitantes humanas (legales, administrativas, territoriales y políticas), reconociendo sus escenarios de actuación y desconociendo los impuestos por otros actores como los límites trazados por el hombre. Aquí es básica la memoria del oso sobre el territorio.

*Principio para la comunicación en territorio:* Mantiene conexiones irrenunciables, como las ancestrales, campesinas, locales, ciudadanas y de actores no humanos, con una visión sistémica; integrando la memoria del territorio, la transdisciplinariedad y seguridad territorial.

Principios de Vida:

*Incorpora diversidad:* La especie usa múltiples formas, procesos y sistemas para recorrer las extensiones de bosque necesarias que le permitan cumplir su función en el ecosistema.

*Se auto – organiza:* El oso andino crea condiciones que le permiten interactuar coordinadamente en varias áreas naturales y territoriales (departamentos y municipios) siguiendo su esencia fundamental, aún bajo las limitantes de las condiciones humanas, políticas y administrativas de su radio de acción.

## 6. La diferencia, principal fortaleza para el reconocimiento

Cada individuo de oso andino tiene como característica especial las manchas blancas de su cara o pecho. En cada ejemplar son únicas, consideradas su huella dactilar, permitiendo la

identificación de los individuos, muy útil para herramientas de conservación e investigación como el fototrampeo.

Las manchas en rostro y pecho permiten su diferenciación, ya que son características de cada uno y funciona como su “huella digital” [...] (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)

*Función de comunicación:* La diferencia se convierte en una característica estratégica para los individuos de oso andino, tal como se evidencia en el territorio del macizo colombiano, en donde confluyen culturas, grupos étnicos y poblacionales, representaciones sociales, climas y modos de vida.

*Principio para la comunicación en territorio:* Integra todos los saberes, conocimientos y lugares, partiendo de la diferencia como herramienta de construcción colectiva, para cuidar las relaciones de todos los actores de un territorio.

Principios de Vida:

*Construir desde la base:* Con las manchas en el cuerpo del oso andino, la naturaleza brinda una solución simple a una función básica como es el reconocimiento y la identificación. La incorpora como estrategia fundamental para esas poblaciones y la investigación que sobre ella adelantan los humanos.

*Ajusta la forma a la función:* La naturaleza ha creado genéticamente las manchas en los oso andinos, ajustándose a la necesidad de incorporar un mecanismo de identificación de cada individuo.

## 7. Especie sombrilla

La protección del oso andino, genera la conservación de otras especies de plantas y animales, que hacen parte del ecosistema que habita, denominándolo como “especie sombrilla”. Debajo de

él, existen otros organismos que se benefician con su presencia, incluido el ser humano. El oso está asociado a los ecosistemas de agua y el agua es esencial para la vida.

Además de ser carismático, el oso andino puede tomarse como una especie sombrilla, ya que su protección puede conducir a la conservación de muchas otras especies y ecosistemas cobijados dentro de los hábitats que ocupa (Hunter, 1996; Jorgenson et al., 1999). (Ministerio del Medio Ambiente, 2001)

Tanto la Danta de paramo y en especial el oso andino son considerados especies sombrilla [...]. En cuanto a aves se registran 377 especies, en 17 órdenes y 45 familias, de las cuales una se encuentra en categoría EN (En peligro) y 18 VU (Vulnerables). (Fundación Wii, 2019)

*Función de comunicación:* El oso andino, busca que el sistema en el que interactúa se mantenga y crezca a partir de crear condiciones aptas para la vida de otros que habitan el mismo ecosistema, incluso el de los humanos, que reciben una de las contribuciones más importantes de los bosques, el agua.

*Principio para la comunicación en territorio:* Toda intervención, acción, mensaje o información sobre un territorio, debe cuidar que la vida continúe, a partir del crecimiento de la vida de los otros, entendiendo que todo está conectado, tiene relaciones y funciones.

Principios de vida:

*Cultiva las relaciones de cooperación:* Las interacciones del oso andino en el territorio, generan valor para su hábitat y los demás habitantes del mismo, generando ganancias para todos y la supervivencia de un buen número de individuos.

*Usa diseño multifuncional:* La naturaleza ha diseñado su ser y estar, de manera tal, que pueda cumplir múltiples funciones en el territorio de manera simultánea, y el oso andino no es la excepción. Esto le ayuda a utilizar recursos de manera eficiente.

## 8. Mediador y guía

El oso andino era visto como guía en el camino, por las comunidades indígenas habitantes del macizo colombiano; por otras como el mediador entre el bien y el mal, o el hermano mayor, a quien seguir sus pasos.

“Es así como en la mitología indígena el oso andino fue un vínculo entre el cielo y la tierra, en este papel el oso era un mediador entre el bien y el mal (Peyton, 1987) (Ministerio del Medio Ambiente, 2001)

“Del oso se dice que muere con mucho sufrimiento y se le atribuyen muchas cualidades humanas. Una de ellas es que dejando sus huellas, el oso orienta a la gente que se ha perdido en el páramo, para que logren encontrar alimento, porque lo que come el oso lo puede comer también el hombre. Y así el oso puede salvar a un humano extraviado en el bosque.” (Faust, 1996)

*Función de comunicación:* Además de estar en el territorio, el oso andino tiene un fuerte arraigo en la cosmovisión de comunidades indígenas y en las representaciones de los antepasados, como la estatuaria de la cultura agustiniana en el Huila, en donde se ha documentado. En el oso andino, es fundamental la existencia de una función, que permita que en el territorio la vida se prolongue.

*Principio para la comunicación en territorio:* Define e implementa herramientas, para privilegiar la función de unir mundos, saberes e intereses, como garantía de vida y herramienta para disminuir y/o saber asumir los conflictos, privilegiando la convivencia y armonía.

Principios de Vida:

*Replicar estrategias que funcionan:* el oso andino, al dejar los caminos, rastros y evidencias como señales para que sean seguidas en su hábitat, crea las condiciones para que los humanos puedan replicar la estrategia y sobrevivir en su hábitat.

*Recombinar información:* Al ser contemplado como mediador, el oso combina información para ubicarse entre el bien y el mal, así como lo hace al convertirse en representación de varias culturas ancestrales.

## 9. Especie paisaje.

El oso andino es una especie que recoge todas las iniciativas y perspectivas, el paisaje humano, político, institucional, económico y social, en una extensa región como lo es el macizo colombiano, que representa las grandes extensiones de hábitat que requiere.

El Oso Andino se cataloga como una especie paisaje lo que significa que es una especie que requiere grandes extensiones de área y diversidad de hábitat, jugando un papel muy importante en los ambientes que ocupa, pero también siendo susceptible a diferentes problemáticas antrópicas como la pérdida del hábitat, conflictos con las comunidades humanas y los procesos de extinción. (Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

*Función de comunicación:* Capacidad de construir e interactuar desde muchos mundos, que deben estar representados y en dialogo, ante el protagonismo que puede ejercerse en territorios de extensiones amplias y diversas.

*Principio para la comunicación en territorio:* El conocimiento del territorio y la movilización socio-ecológica, se convierten en la base de un pluriverso de oportunidades y construcciones, reconociendo y gestionando efectivamente las vulnerabilidades.

Principios de Vida:

*Valerse de las cadenas de retroalimentación:* El oso andino participa en flujos de información que le permiten interactuar con las grandes extensiones que requiere y la diversidad de hábitat necesario, lo que hace que pueda responder a condiciones requeridas que se mantenga la biodiversidad.

#### 10. Sistema de comunicación propio que cuidan del otro.

Las señales, marcas o rayones que el oso andino deja sobre los troncos de los árboles, se convierten en un interesante sistema de comunicación propio, que evidencia que un individuo de la especie está en el territorio.

Usualmente los osos trepan los árboles para elaborar encames, alimentarse o descansar, o para dejar marcas en su territorio como una forma de comunicarse entre los individuos [...].

(Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque, 2016)

Es frecuente el encuentro en su área de actividad marcas, señales visuales con las zarpas, rasguñando y descortezando los troncos de los árboles. (Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM, 2008)

*Función de comunicación:* La cohesión social entre individuos es indispensable para mantener las relaciones entre los mismos, avanzando hacia la conciencia y convivencia con el otro, a partir de señales y acciones claras de entendimiento.

*Principio para la comunicación en territorio:* Incorpora un sistema que garantice el conocimiento del otro y la forma en que debe exteriorizarse e interiorizarse la información, buscando mantener relaciones claras y disminuyendo las perturbaciones. Esencial, el dialogo con los ecosistemas y la vida en el centro, como soporte.

Principios de Vida:

*Cultivar relaciones de cooperación:* la especie encuentra valor a través de relaciones donde todos ganan, porque al dejar sus marcas y enviar la señal a otros individuos, evita conflictos y mantiene una comunicación fluida con los otros.

*Valerse de las cadenas de retroalimentación:* El oso andino, utiliza bucles de retroalimentación para comunicarse a través de las marcas que deja en los árboles.

## PRINCIPIOS PARA TRAZAR UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA EL MACIZO COLOMBIANO, BIOINSPIRADA EN EL OSO ANDINO.

1. Distribuye información en el territorio, a través de canales locales que la validen, alimenten, y procesen pertinentemente los datos para lograr una apropiación efectiva.
2. Intercambia datos, energías y mensajes a partir de acciones colaborativas inherentes al territorio o sus individuos, los flujos de información y la regeneración.
3. Se adapta a las condiciones cambiantes, desarrollando competencias de anticipación, gestión del riesgo y seguridad territorial.
4. Es parte activa de los procesos y no solo proveedor de información, para actuar desde la realidad del territorio, la cultura y la experiencia vital, integrando las incertidumbres, emergencias y cambios; reconociendo los escenarios complejos y las oportunidades para generar vida.
5. Mantiene conexiones irrenunciables, como las ancestrales, campesinas, locales, ciudadanas y de actores no humanos, con una visión sistémica; integrando la memoria del territorio, la transdisciplinariedad y seguridad territorial.

6. Integra todos los saberes, conocimientos y lugares, partiendo de la diferencia como herramienta de construcción colectiva, para cuidar las relaciones de todos los actores de un territorio.
7. Toda intervención, acción, mensaje o información sobre un territorio, debe cuidar que la vida continúe, a partir del crecimiento de la vida de los otros, entendiendo que todo está conectado, tiene relaciones y funciones.
8. Define e implementa herramientas, para privilegiar la función de unir mundos, saberes e intereses, como garantía de vida y herramienta para disminuir y/o saber asumir los conflictos, privilegiando la convivencia y armonía.
9. El conocimiento del territorio y la movilización socio-ecológica, se convierten en la base de un pluriverso de oportunidades y construcciones, reconociendo y gestionando efectivamente las vulnerabilidades.
10. Incorpora un sistema que garantice el conocimiento del otro y la forma en que debe exteriorizarse e interiorizarse la información, buscando mantener relaciones claras y disminuyendo las perturbaciones. Esencial, el dialogo con los ecosistemas y la vida en el centro, como soporte.

## CAPITULO 5

### “Lo que la Sostenibilidad de la Vida Enseña”



\*Trueno

#### 9. Hallazgos, aprendizajes y propuestas

Muchas veces nos negamos a vernos, a ver lo que nos rodea, al territorio o incluso a la Naturaleza. Nos negamos, sin saber o sin querer entender que allí están las respuestas a gran parte de las inquietudes, o las soluciones a otro tanto de problemas, e incluso, las fórmulas para evitar tantos líos y desastres que nos aquejan a diario como sociedad.

Cómo no aprender de la Naturaleza y de la gente de los territorios, sus pasos, sus acciones y su transcurrir, están llenos de sabiduría, que en muchas oportunidades despreciamos, por no estar validada por lo que llamamos ciencia.

Con conceptos como ciencia ciudadana o ciencia participativa acogidos en Colombia por el Instituto Humboldt o el programa A ciencia cierta de Colciencias, se estimulan los aportes o

saberes, que pueden contribuir desde los ciudadanos a la conservación. A pesar de ello, aún estamos lejos de reconocer a los hombres y mujeres del común y a los territorios, como portadores de saberes válidos para construir soluciones a las dificultades generadas por nuestra desordenada relación con los otros. Es un gran desafío para las entidades y para quienes las integran.

Por eso, buena parte de los hallazgos, conclusiones y propuestas de este trabajo están basados en ese diálogo con los otros, tan necesario en momentos críticos del país, en donde desaparece lo que ni siquiera conocemos, ni podemos defender.

## **9.1 Propuestas**

### **9.1.1 Pistas comunicativas para la visibilización del territorio del Corredor Biológico**

#### **Guácharos - Puracé en el Macizo Colombiano.**

Aunque el alcance de este proyecto, no es construir una estrategia de comunicación, aportamos algunas pistas halladas en el oso andino, la observación y el trabajo con las comunidades y organizaciones no gubernamentales del territorio.

Tabla 7

*Tabla Acciones propuestas a partir de principios del Oso Andino*

<b>Acciones propuestas a partir de principios del Oso Andino en el Macizo Colombiano</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
Conformación de una red de iniciativas de la sociedad civil en materia de conservación, gobernanza, monitoreo comunitario, educación ambiental y planificación, con flujos definidos para el conocimiento de todos los actores del territorio.	x	x				x				
Recopilación de historias sobre el territorio, su transformación y sus manifestaciones (cambios naturales y antrópicos).									x	
Conformación de un banco de documentación ambiental producto de intervenciones, estudios y programas desarrollados con anterioridad en el territorio por parte de instituciones, cooperación internacional, organizaciones y ciudadanos, para recuperar memoria y proyectar hacia el futuro.	x	x								x
Recuperación de la tradición indígena y campesina frente al territorio y la Biodiversidad.						x				
Ampliar las investigaciones y recopilar las realizadas sobre la naturaleza, el territorio y la biodiversidad en la iconografía de la cultura agustiniana, petroglifos y otros vestigios indígenas de la región.						x				

---

La vida en el centro como apuesta social, gubernamental, gremial,  
comunitaria y de ciudadanía.

x x x x x x x x x x

Instrumento de planificación para el macizo colombiano, integrando los  
territorios que hacen parte de él, sin límites político-administrativos  
como barrera y bajo el modelo de Plan de Vida para el Macizo  
Colombiano.

x x x x x x

---

Fuente: Elaboración propia.

\*PRINCIPIOS PARA TRAZAR UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA EL  
MACIZO COLOMBIANO/CORREDOR BIOLÓGICO, BIOINSPIRADA EN EL OSO  
ANDINO

1. Distribuye información en el territorio, a través de canales locales que la validen, alimenten, y procesen pertinentemente los datos para lograr una apropiación efectiva.

2. Intercambia datos, energías y mensajes a partir de acciones colaborativas inherentes al territorio o sus individuos, los flujos de información y la regeneración.

3. Se adapta a las condiciones cambiantes, desarrollando competencias de anticipación, gestión del riesgo y seguridad territorial.

4. Es parte activa de los procesos y no solo proveedor de información, para actuar desde la realidad del territorio, la cultura y la experiencia vital, integrando las incertidumbres, emergencias y cambios; reconociendo los escenarios complejos y las oportunidades para generar vida.

5. Mantiene conexiones irrenunciables, como las ancestrales, campesinas, locales, ciudadanas y de actores no humanos, con una visión sistémica; integrando la memoria del territorio, la transdisciplinariedad y seguridad territorial.

6. Integra todos los saberes, conocimientos y lugares, partiendo de la diferencia como herramienta de construcción colectiva, para cuidar las relaciones de todos los actores de un territorio.

7. Toda intervención, acción, mensaje o información sobre un territorio, debe cuidar que la vida continúe, a partir del crecimiento de la vida de los otros, entendiendo que todo está conectado, tiene relaciones y funciones.

8. Define e implementa herramientas, para privilegiar la función de unir mundos, saberes e intereses,

como garantía de vida y herramienta para disminuir y/o saber asumir los conflictos, privilegiando la convivencia y armonía.

9. El conocimiento del territorio y la movilización socio-ecológica, se convierten en la base de un pluriverso de oportunidades y construcciones, reconociendo y gestionando efectivamente las vulnerabilidades.

10. Incorpora un sistema que garantice el conocimiento del otro y la forma en que debe exteriorizarse e interiorizarse la información, buscando mantener relaciones claras y disminuyendo las perturbaciones. Esencial, el dialogo con los ecosistemas y la vida en el centro, como soporte.

Este ejercicio solo busca dar unas pistas o pinceladas, sobre lo que puede alcanzarse en la construcción de una Estrategia de comunicación para el Macizo Colombiano Corredor-Biológico Guácharos-Puracé basada en el oso andino, como uno de los actores de este territorio.

Con el ánimo de avanzar en uno de esos puntos de acupuntura para esta región, luego de dar una mirada y recogiendo los planteamientos y percepciones manifestadas a través de entrevistas a representantes de las organizaciones ambientales no gubernamentales, de indagar y escuchar al territorio y de preguntar al oso andino, como actor otro, se plantea como producto de este trabajo el desarrollo de una iniciativa, para abrir un camino y un espacio de encuentro.

Además, se espera comenzar a asumir la deficiencia existente, frente a la pérdida de información y el poco acceso a estudios, documentos o información ambiental hacia la comunidad y las propias organizaciones ambientales.

Esta iniciativa recoge varias de las acciones propuestas, en este trabajo, buscando colocar en un lugar, en este caso la web, la mayor parte de información existente o que pueda recuperarse sobre el territorio, en áreas socio-ambientales. También tender puentes hacia la consolidación de una red de organizaciones ambientales, a partir de la colaboración, la complementariedad y la subsidiariedad y el mapeo de experiencias y hallazgos desde el territorio.

**Un Portal web de iniciativas socio.-ambientales de la sociedad civil organizada en el Macizo Colombiano Corredor Biológico Guácharos – Puracé**, espera ser el punto de partida de un ejercicio que se extienda y camine como lo hace el oso andino, todas las poblaciones del macizo colombiano.

Se plantea que el espacio utilizado sea la web, debido a la facilidad de acceso, costos y democratización de la información.

Este portal, tendrá como mínimo un mapeo de las organizaciones ambientales legalmente constituidas en los cuatro municipios que hacen parte del corredor biológico Guácharos - Puracé y un banco de documentación socio-ambiental.

El propósito del banco de documentación, es poder crear un sitio para el almacenamiento de información verificada y sustentada, sobre la región del Macizo Colombiano. Lo anterior, teniendo en cuenta que a pesar de las sugerencias y acuerdos realizados en el desarrollo de programas en el territorio, la información que sale del mismo, no ha vuelto a él, ni a sus habitantes.

También es preciso señalar, que existe información de estudios, publicaciones y piezas comunicativas realizadas por las mismas organizaciones, la cual no se encuentra disponible ni

almacenada en algún sitio, restringiendo la información y los datos importantes que pueden surgir de esos procesos.

La iniciativa se estructurará como un proyecto ciudadano de educación ambiental para acceder a convocatorias de entidades como la corporación autónoma regional del alto magdalena y otras de cooperación.

Este portal, busca además abrir lazos, aún virtuales, entre las organizaciones ambientales, para intercambiar información y ampliar las posibilidades colaborativas en el territorio.

### **9.1.2 Modelo de principios básicos para construir estrategias de comunicación para territorios.**

Una nueva forma de ver lo ambiental, basado en el rompimiento de paradigmas, se hace necesario, para instalarse los lentes de la comunicación, pero sobre todo mirar con los lentes de la Naturaleza, que bien podrían ser, los del alma.

Por eso, también debe existir una nueva forma de asumir la comunicación para los territorios y de proponer estrategias, que nunca serán uniformes. Y esa se convierte en la primera condición para pensar en dejar de trazar acciones dirigidas a territorios, sin contar con ellos como actores de decisión. Y espacios de información, que tendrán que ponerse en dialogo con otros elementos del sistema, como los humanos.

Para ello, se plantea un modelo de principios básicos para abordar la comunicación o construir una estrategia de comunicación dirigida a territorios y con una visión transdisciplinaria.

El modelo, está fundamentado en la apertura a nuevos mundos, de la Maestría Transdisciplinaria en sistemas de vida sostenibles, necesario para comprender el momento que atravesamos como habitantes de este planeta. Pero sobre todo, para actuar en una crisis, que nos llama a la urgencia de replantearnos nuestra forma de estar en la tierra.

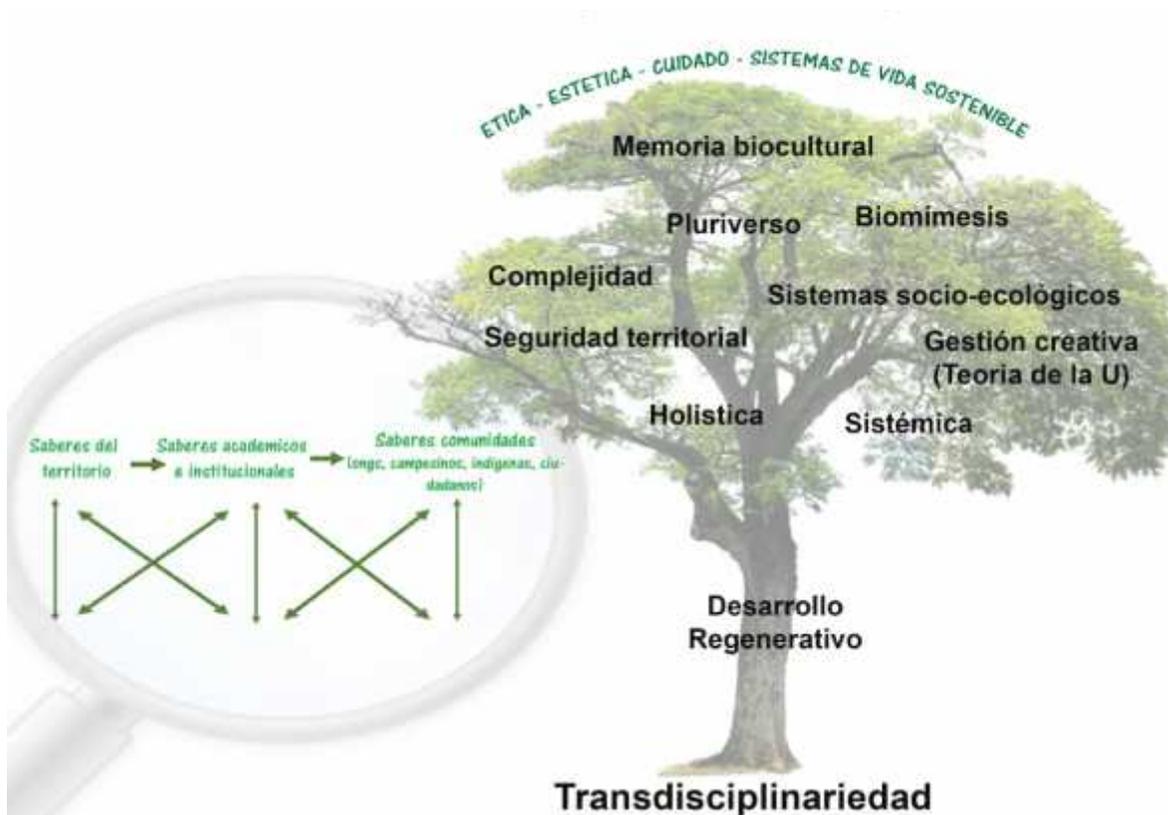


Figura 8 Modelo de principios básicos para trazar una estrategia de comunicación dirigida a territorios.  
Elaboración propia

Este modelo, está diseñado tomando la forma de un árbol, por ser este, una de las representaciones claras de biodiversidad, concepto imprescindible a la hora de diseñar estrategias de comunicación para territorios.

Los árboles, figuras que buscan la luz del sol forman bosques, pilares de la Vida en la Tierra que una vez hace más de 200.000 años nos acogieron antes de evolucionar hacia el bipedalismo. Liberan oxígeno y capturan CO<sub>2</sub> en silencio y súper eficazmente, son

verdaderos guardianes de la biodiversidad albergando más un tercio de los organismos. Fabrican aire puro, generan energía solar, hacen tierra nueva y viva y la mantienen para que el aire y el agua no la disgreguen. Hacen manar manantiales, arroyos y ríos, respiran la niebla, atrayendo al agua del cielo para que se pose suavemente en sus copas y ofrecen sus frutos sin preocuparse de quién los recogerá. Los árboles son nuestro verdadero hogar y realizan servicios vitales para la vida en la Tierra. (Quiros, 2019)

En este entendido, y con la conexión que los humanos y los arboles tienen, planteamos esta guía, inspirada en la mirada del macizo colombiano a través del oso andino, pero con el objetivo de conceptualizar una forma de abordar cualquier territorio.

Este ejercicio parte de la visión biomimética, para ver el árbol como inspiración de sabiduría y fuerza, la misma que requerimos para asumir la crisis planetaria en la que estamos.

“La visión biomimética sobre aprender de la Naturaleza y no tan solo sobre ella, abre unas perspectivas nuevas y profundas. Hemos de asumir que como especie no nos estamos ajustando a las leyes naturales y nos alejamos de ese ancestral proverbio indio “la Tierra no es nuestra, se la tomamos prestada de nuestros hijos...”. (Quiros, 2019)

La base de este modelo para desarrollar una estrategia de comunicación o las raíces de este árbol, es la Transdisciplinariedad, entendiendo que una estrategia de comunicación no puede atender a una sola disciplina, a una mirada única y a un solo lugar.

Hablar de transdisciplinariedad en la comunicación, no solo es básico, sino estratégico, en el sentido de poner otra mirada a las relaciones que establecemos con lo que nos rodea. No basta con tener una mirada abierta, como lo plantea la comunicación para el desarrollo, que es de por sí, de los avances en el área. “La Comunicación para el Desarrollo es un proceso social basado en el diálogo usando un amplio abanico de instrumentos y de métodos. Se refiere también a la

búsqueda del cambio a diferentes niveles que incluyen escuchar, construir confianza, compartir conocimiento y habilidades, desarrollar políticas, debatir y aprender para lograr cambios sostenibles y significativos. No se trata de relaciones públicas ni de comunicación corporativa.”<sup>14</sup> (FAO; ICDS, 2011)

Aunque se incluyen aspectos importantes e innovadores ante los modelos rígidos, como el dialogo, la construcción de confianza, el cambio, entre otros; hay varios límites que impiden un acercamiento bajo la mirada que aquí se propone, como la visión antropocéntrica del abordaje: “La comunicación es establecer puentes de entendimiento dentro de una comunidad humana mediante el intercambio de mensajes que enriquezcan el sentido y el conocimiento común, a menudo con el propósito de abrazar el cambio.” (FAO; ICDS, 2011)

Lo transdisciplinario está más allá de lo humano, y por encima de él. Por eso debe constituirse en la raíz de este modelo, para poder edificar en base sólida, y a su vez dinámica.

La transdisciplinariedad comprende, como el prefijo “trans” lo indica, lo que está, a la vez, entre las disciplinas, a través de las diferentes disciplinas y más allá de toda disciplina. Su finalidad es la comprensión del mundo presente, y uno de sus imperativos es la unidad del conocimiento. Basarab Nicolescu, 1996 (Müller, 2016)

Sobre este, el tronco, visto como el elemento estructurante del modelo, se fundamenta en el desarrollo regenerativo, una mirada nueva, que responde a los desafíos planetarios, obligando a dar un paso más allá del desarrollo sostenible.

Reducir el ritmo y la magnitud de la degradación medioambiental y participar en enfoques regenerativos son requisitos esenciales y complementarios para trazar la senda hacia un futuro sostenible. La intención, el vocabulario y el marco integral del desarrollo regenerativo ofrecen un

potencial considerable para acelerar la creación de un pensamiento sistémico y una visión, una propiedad y una responsabilidad compartidas. (Raymond, 2019)



*Figura 12 Seis pilares del desarrollo regenerativo.*

Figura 9 Pilares del desarrollo regenerativo.

Tomado de: Desarrollo regenerativo ante el cambio global, garante de un futuro económico, social y ambiental. El caso de Centroamérica.

El desarrollo regenerativo integra varios de los conceptos y formas de ver y asumir el territorio y el sujeto otro, desarrollados en este trabajo de grado y que se constituyen en las ramas del árbol, elementos que se abren a la integración de nuevos paradigmas y que nutren el desarrollo de una estrategia de comunicación.

“Esta visión enfatiza las interacciones que se dan en el mundo de lo vivo, una intrincada red de relaciones y nexos que solo es comprensible en términos sistémico-complejos. Filósofos como Nietzsche alertan del peligro de reducir el conocimiento a fórmulas o verdades cerradas. La realidad es una cascada de realidades, nos dice incorporando la idea del sujeto como multiplicidad y del conocimiento como una multiplicidad de construcciones. (Novo, 2017)

El primer concepto que traemos, es el de seguridad territorial, atendiendo los pilares que propone el desarrollo regenerativo, es necesario reflexionar sobre otras dimensiones o “clavos” como los denomina el autor, que construyen la seguridad territorial y lo que ella significa desde un concepto avanzado de la sostenibilidad, que bien podría sumarse a este modelo de desarrollo

regenerativo, por la naturaleza de sus planteamientos, los cuales son realizados con una mirada distinta del otro, que hace Gustavo Wilches Chaux:

[...] es recordar que la verdadera seguridad, la seguridad integral del ser humano, es el resultado de la interacción compleja entre múltiples factores, que les garantizan a los integrantes de las generaciones presentes y futuras, las condiciones necesarias para ejercer el derecho a la vida con calidad y dignidad.

[...] Otro de los objetivos de los párrafos que siguen es explorar las relaciones entre territorio y seguridad, a partir de lo cual nos atrevemos a proponer el concepto de “seguridad territorial”, que podría describirse, más que definirse, como la capacidad de un territorio para ofrecerles a sus habitantes determinadas condiciones de “estabilidad”, que impiden que amenazas de distinto origen (naturales, socio-naturales, antrópicas) procedentes del propio territorio o del exterior, puedan convertirse en desastres.

Seguridad territorial es la que evita que fenómenos o procesos, como por ejemplo, un terremoto, un huracán, un cambio de gobierno a nivel nacional o internacional, o la suscripción de un tratado de libre comercio, puedan convertirse en desastres para los habitantes presentes y futuros de ese mismo territorio.

En otros trabajos sobre el tema hemos identificado, de manera más o menos arbitraria, una serie de factores o clavos de los cuales colgamos unos lazos o hamacas que, al cruzarse y trenzarse, forman una telaraña, cuyo resultado dinámico es la seguridad territorial. (Wilches-chaux, 2006)

El concepto de seguridad territorial es clave en este modelo, debido a los desafíos que enfrentamos hoy y la crisis planetaria que vivimos. Uno de los más importantes: el cambio climático. También abarca otros componentes como lo afectivo y emocional, que trascienden los comportamientos humanos.



Figura 10 Concepto gráfico seguridad territorial de Gustavo Wilches-Chaux

Fuente:

[https://www.google.com/search?q=seguridad+territorial+gustavo+wilches&source=lnms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwjXuKbm14TjAhWm1lkKHZiCCDkQ\\_AUIECgB&biw=1304&bih=648#imgrc=yZkXu4E7\\_gggEM:](https://www.google.com/search?q=seguridad+territorial+gustavo+wilches&source=lnms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwjXuKbm14TjAhWm1lkKHZiCCDkQ_AUIECgB&biw=1304&bih=648#imgrc=yZkXu4E7_gggEM:)

“Si auscultamos con cuidado las causas de los mal llamados “desastres naturales”, encontramos casi sin excepción que en la generación de las condiciones que propician que un fenómeno de origen natural o humano genere un desastre, existen problemas de comunicación –o más bien: de incomunicación- evidentes”. (Idiger, 2015)

Bien lo dice, Wilches-Chaux, en sus intervenciones y conferencias, Incomunicación entre las comunidades y los ecosistemas; incomunicación entre los científicos y quienes toman las decisiones económicas y políticas; incomunicación entre los investigadores y las comunidades; entre las autoridades estatales y el sector privado; entre los organismos internacionales y los actores nacionales y locales; entre quienes planean y llevan a cabo el desarrollo y quienes acuden a socorrer a las víctimas de los desastres. (Idiger, 2015)

*Complejidad:*

Lo complejo también se explica, a partir del propio término: *complexus*, como “lo que está tejido en conjunto”, o lo conjuntamente entrelazado. Ello supone que lo complejo es lo compuesto, pero donde los componentes son irreducibles uno al otro, a diferencia de lo simple, que trata de reducir toda composición. Ello hace referencia al clásico problema filosófico de la unidad y la multiplicidad de lo real. Lo complejo parece afirmar la unidad de principios constituyentes en medio de la multiplicidad, o la *unitas multiplex*. La complejidad también es sinónimo de riqueza de pensamiento. Un pensamiento que asume, a la vez, principios antagónicos, concurrentes y complementarios. E incorpora tanto el orden como la incertidumbre, lo aleatorio y lo eventual.

Lo complejo asume los aspectos del desorden y del devenir como categorías que juegan un papel constructivo y generativo en la realidad y en el conocimiento. (Corporación para el Desarrollo *Complexus*, 2002)

*Sistémica:* “El pensamiento sistémico propone pensar en términos de conectividades, relaciones y contextos, como contrapartida al pensamiento analítico. En última instancia conduce a pensar que no hay partes en absoluto y propone un cambio de atención a los objetos, y atención a las relaciones”. (Corporación para el Desarrollo *Complexus*, 2002)

*Pluriverso:*

Los y las activistas que se refieren a las crisis actuales como una crisis de modelo civilizatorio (como lo hacen hoy en día activistas indígenas, afrodescendientes y campesinos/as de América Latina) están en sintonía con esta perspectiva. Por tal razón utilizamos la expresión zapatista: un mundo en el que quepan muchos mundos” —el pluriverso, en un lenguaje más académico— como inspiración parcial para el proyecto. El

pluriverso se refiere a una visión del mundo que hace eco a la creatividad y dinámica autopoética de la tierra y al indudable hecho de que ningún ser viviente existe de forma independiente de la Tierra. (Escobar, Sentipensar con la tierra. Nuevas lecturas sobre desarrollo, territorio y diferencia, 2014)

*Enfoque Holístico:*

El enfoque holístico es sistémico y por lo tanto pone el estudio del todo antes que el de las partes. No trata de reducir el todo a sus componentes para estudiarlos y comprenderlos o intervenir en ellos. Concentra su atención más bien a nivel organizacional, en las interacciones y en asegurar que las partes estén funcionando y estén relacionadas conjuntamente en forma apropiada para que sirvan a los propósitos del todo. Ser holístico significa emplear el lenguaje de sistemas. El desarrollo verdaderamente holístico rompe con las barreras del reduccionismo, entendiendo que la base de la vida es la integridad y función de todos los ecosistemas que brindan los servicios esenciales para la vida en el planeta. (Müller, 2016)

*Biomimesis:* “Se tratará, entonces, de comprender los principios de funcionamiento de la vida en sus diferentes niveles (y en particular en el nivel ecosistémico) con el objetivo de reconstruir los sistemas humanos de manera que encajen armoniosamente en los sistemas naturales”. (Riechmann, 2005)

*Gestión creativa:* “En UCI definimos la gestión creativa como el uso inteligente de escenarios futuros para trazar estrategias que tengan objetivos integrales que brinden el mayor beneficio para la mayoría, aplicando la teoría del bien común. [...] El dinamismo permanente, la

investigación aplicada y la sistematización de resultados son características claras de una gestión creativa”. (Müller, 2016)

Una de las herramientas sugeridas para abordar la gestión creativa es la Teoría de la U de Otto Sharmer, aunque pueden explorarse otras, de acuerdo al caso.

*Sistemas socio ecológicos:*

El enfoque de los sistemas socio-ecológicos entiende a éstos como un entramado de relaciones en torno a recursos que son necesarios para la vida humana, donde interactúan variables sociales y ambientales (Ostrom 2009), por este motivo, no se trata solamente de un sistema que se estructura en torno a un problema ecológico, sino que considera también sistemas sociales humanos que interactúan en un espacio determinado. (Urquiza Gomez & Cadenas, 2015)

*Memoria biocultural:*

La memoria permite a los individuos recordar los eventos del pasado. Como los individuos, las sociedades poseen también una memoria colectiva, una memoria social. En ambos casos, esta capacidad de recordar resulta crucial porque ayuda a comprender el presente y en consecuencia da elementos para la planeación del porvenir y para remontar eventos similares ocurridos anteriormente. La especie humana también tiene memoria, y ésta permite develar las relaciones que la humanidad ha establecido con la naturaleza a lo largo de la historia. (Toledo & Barrera Basols, 2009)

Este proceso biocultural de diversificación es la expresión de la articulación o ensamblaje de la diversidad de la vida humana y no humana y representa, en sentido estricto, la memoria de la especie. (Toledo & Barrera Basols, 2009)

El modelo además tiene transversalidades a través cuatro conceptos, recomendando su exploración desde el inicio mismo de pensar en la estrategia de comunicación, así como durante su estructuración y ejecución.

*Ética y Estética:*

Para Augusto Ángel, lo ético no es una construcción meramente social y metafísica, sino que emerge – y ahí Augusto Ángel le hace un homenaje a Baruch Spinoza – de la naturaleza a la cual pertenecen tanto el ecosistema, como el sistema sociocultural (1998). La ética ambiental permea la totalidad de las prácticas socioculturales. Lo que la hace universal es que ella es contextual tanto ecosistémica como culturalmente. Todas las culturas son diferentes, pero todas tienen en común la vida, el agua, la tierra, las plantas, los animales, el aire, el sol. El ecosistema no se comporta diferente para una clase social que para otra, ni para una etnia en oposición a otra. El ecosistema representa la fuente de la más genuina democracia: la universalidad de la ética ambiental de Augusto Ángel, está en que las decisiones que deben tomar los países y las regiones debe tener dos dimensiones mínimo: una micro: las diferencias regionales y otra macro: que los grandes e incuestionables e insobornables problemas ambientales de la Humanidad del presente siglo XXI, deben resolverse mundialmente, planetariamente.

La ética ambiental de Augusto Ángel es una ética integral, que propone una sutura entre lo ético, lo estético y lo político. Para Ángel Maya, lo ético-estético emerge de la vida; es una potencia moral y creadora que coliga ser humano con el ecosistema en naturaleza.

Naturaleza no es un objeto sino un correlato creador de sentidos mundo-vitales.

Naturaleza es potencia de ser y la existencia humana es una emergencia de dicha potencia.

Pero la incomprensión del cómo se comporta la naturaleza, que acaece en el siglo XIX, hace que tampoco se comprenda el sentido de la existencia humana. (Noguera de echeverry, 2006)

Cuidado: Según la Real Academia de la Lengua Española, la palabra cuidar viene del latín *cogit* tus, y entre sus significados están:

1. Solicitud y atención para hacer bien algo.
2. Acción de cuidar ( asistir, guardar, conservar).

En resumen, el cuidar, es la acción de buscar que aún a pesar de las diferencias, el dinamismo de un sistema, el caos de un escenario, las actuaciones no dañen al otro y lo otro, sea humano o no.

Sistemas de Vida sostenibles:

La visión de la gestión de los sistemas de vida es el intento de avanzar en una nueva forma de pensar, desarrollar y hacer gestión pública. Los sistemas de vida trascienden el enfoque sectorialista y racionalista que caracteriza a la gestión pública y nos incorpora en un enfoque donde los equilibrios entre lo material y lo espiritual, entre lo objetivo y subjetivo, entre el mundo de arriba y el mundo abajo son todos ellos importantes. Los sistemas de vida reflejan el conjunto de las conexiones de la Madre Tierra, donde todos los seres vivos son interdependientes e inseparables del todo cósmico y de la totalidad de la Madre Tierra.

Los sistemas de vida reflejan la visión sistémica y orgánica de la vida en permanente movimiento y transformación, pero siempre teniendo como fundamento la reproducción de la vida. (Pacheco Balanza, 2017)



regenerativo, realizó varias reflexiones para la vida, interesantes además pensarlas antes de comenzar a trazar una estrategia de comunicación dirigida a territorios.

1. Las relaciones con nosotros, con el otro y con el mundo natural. ¿Cómo nos estamos comunicando?
2. Hay unos límites planetarios y si el sistema los rompe, colapsa.
3. Más allá de la sostenibilidad está la regeneración y la simbiosis.
4. Volvemos la Naturaleza y saber que somos Naturaleza
5. Parte de la regeneración es comenzar a vernos como un sistema de vida
6. Desconectados no funcionamos
7. Si permitimos condiciones habilitantes, la Naturaleza se organiza así misma
8. Tenemos relaciones rotas
9. Desde la teoría sistémica puedo restaurar todas las relaciones

Figura 12 Reflexiones de Luis Camargo sobre diseño regenerativo.

Fuente: Elaboración propia a partir de conferencia virtual de Luis Camargo sobre Diseño Regenerativo

### 9.1.3 Indicadores del alma

Los indicadores del alma o los indicadores sentidos, es una propuesta del experto en gestión ambiental y gestión del riesgo, Gustavo Wilches-Chaux, y para este trabajo se realizaron a partir de las percepciones, opiniones y sentimientos, plasmados en una entrevista estructurada a los representantes de las organizaciones no gubernamentales ambientales localizadas en el área del Macizo Colombiano, corredor Biológico Guácharos –Puracé.

Estos son los indicadores del alma para el definir lo que significa para ellos el Macizo Colombiano.

- Es una de las áreas más ricas del mundo
- Es vida, es mi casa
- El reconocimiento a las reservas y los departamentos cercanos
- La reserva de agua más grande
- Es la puerta de la Biodiversidad de Colombia
- Área con biodiversidad de especies, algunas sin conocerse, con oportunidades y vacíos de información
  - Fuente de vida que existe en Colombia, en donde comienza la vida
  - Es el ombligo natural de Colombia
  - Es el pulmón del mundo
  - Es productor hídrico, con gran cantidad de ríos (mulales, granadillos, naranjos, quinchana, negro, majuas y aguas claras)
    - Es una región incomprendida y poco valorada. Es una mezcla impresionante de culturas y sociedades, un territorio con enorme potencial económico y ecológico.
    - Un reservorio de vida, en donde nacen los principales afluentes, convergen muchos ecosistemas y un sitio de descanso para las aves migratorias.

También se construyeron de manera conjunta, los indicadores del alma, para lo que significa Territorio.

- Es mi vida, mi futuro
- Es el soporte, sustento, vida y permanencia
- El territorio es parte de la vida y sentirse dueño de lo que uno tiene
- Es lo que nos da la vida, lo es todo
- Espacio de esparcimiento en distinto temas

- Nuestra casa, hábitat para compartir con otras especies y vivir en armonía
- Es todo, allí nacimos y crecimos
- Mi casa, el futuro de mis hijos y de los hijos de mis hijos, de las nuevas generaciones
  - El eje donde me muevo
  - El lugar que nos ha dado todo para subsistir, desde el trabajo, oportunidades y hasta la alimentación
  - Estar inmerso en esta región, vivir todos los días en los ríos y montañas del Macizo Colombiano, es una relación espiritual
  - Es la zona en donde actuamos y vivimos

## 9.2 Una ligera mirada propia

Cuando comencé este trabajo de grado, pensando en mantener una línea ligada a la comunicación, pero integrando los nuevos conocimientos y la necesidad de desaprender en otros aspectos, no lo hice pensando en apropiar las metodologías de la Investigación acción Transdisciplinaria, ni muchos de los conceptos y teorías aquí desarrolladas, tampoco con el alcance que finalmente logró y que es necesario seguir afianzando y poniendo en práctica.

Pero como el territorio es sabio y tiene muchas de las respuestas que necesitamos, los ejercicios participativos, la recuperación de espacios de discusión, encuentro y reconocimiento, y el territorio mismo, se encargaron de trazar ese camino y de enriquecer o enderezar el andar.

La necesidad de reconocer en mi propia experiencia, la memoria pérdida, me llevó a la indispensable labor, de buscar, consultar, indagar y hallar pistas para saber de dónde venimos en

materia organizacional y ambiental en el sur del Huila y desde allí reconocer la potencia de la sociedad civil organizada en un territorio de vida como el Macizo Colombiano.

Muchas veces, lideramos causas, sin saber sus propios orígenes, que bien valen la pena reconocer. No todas las historias están condenadas a no repetirlas, por lo que no aplica, aquel adagio popular “que quien no conoce la historia está condenado a repetirla”. En casos como este, hay que saberla, comprenderla y apropiarla. El movimiento ambientalista en el sur del Huila, debe repetir muchas de sus historias, los desafíos del territorio y el planeta así lo exigen.

Buscando respuestas en Bogotá, sobre ¿porque no era visible en los escenarios nacionales el Macizo Colombiano?, el exministro Manuel Rodríguez Becerra, me generó una reflexión profunda, para reorientar mi mirada. Bogotá, el centro de decisión del país no se va a mover por el Macizo. Solo si hay procesos regionales tan fuertes, que sean capaces de mover Bogotá, eso va a cambiar. Y me devolvía con esa reflexión al territorio. Y si, aquí ha estado siempre la respuesta.

Con toda seguridad, la Investigación Acción Transdisciplinaria, es la herramienta para asumir la crisis que hemos generado como humanos, y esta maestría, es una de las fórmulas que tiene el país desde la academia, para reconocerse en su diversidad y en los enormes potenciales socio-ambientales que posee.

Es vital, como ese papel de sujeto-observador, me llevó a saber con certeza que esta no es solo es una causa de organizaciones y personas por el Macizo Colombiano, sino que el Macizo mismo, como actor vivo del territorio la encarna.

Descubrir que el territorio puede ser observado con los lentes de la Naturaleza, es una tarea de todos los colombianos.

### 9.3 Hallazgos

- Uno de los hallazgos más significativos, incluso para el mismo territorio, es el encontrar como parte de las indagaciones para este trabajo, el origen del ambientalismo en la región, el cual se fomentó en el sur del Huila, a partir de uno de los instrumentos metodológicos retomados en este trabajo, las “Cumbres del Macizo Colombiano”, identificadas además como un elemento potenciador para promover la comunicación y sostenibilidad de la vida en el Macizo Colombiano, corredor Biológico Guácharos – Puracé.

A pesar de los movimientos y el trabajo de la sociedad civil en la zona, su origen y la oportunidad de seguir construyendo sociedad, no era completamente conocido y tampoco visible, entre las organizaciones ambientales, los ciudadanos y las entidades.

El trabajo, permitió redescubrir, el alcance de los movimientos de la sociedad civil y la construcción de acciones ambientales que han trascendido a las políticas públicas locales.

- Aunque son de alta importancia las acciones de las Organizaciones no gubernamentales ambientales en el territorio a lo largo de los años, tienen injerencia en las comunidades y desarrollan significativas acciones de conservación, existen rupturas de comunicación entre ellas mismas, conocen parcialmente entre sí sus procesos, experiencias y resultados en su totalidad, lo que limita el trabajo en red o colaborativo, que podría potenciar las acciones propias y en territorio.

- La falta de cuidado con la información desarrollada y obtenida en los territorios, la cual no tiene el tratamiento requerido para garantizar el acceso a todos, especialmente a los ciudadanos y la sociedad civil organizada, es notable, especialmente al observar, el número importante de programas públicos y de cooperación que se han desarrollado en la zona del

Macizo Colombiano y el corredor Biológico. Gran parte de la información producto de estas iniciativas no llegó a los ciudadanos, ni reposa en lugares accesibles a instituciones y comunidades, a pesar de lo valioso de la intervención.

Lo anterior, ocasiona la desarticulación, la resistencia de la comunidad a aportar a los procesos y la pérdida de memoria socio-ecológica y biocultural. Ni la gente, ni los territorios, asumen esta información para hacerle frente a la planificación y al futuro, porque muchos la desconocen.

#### **9.4 Aprendizajes**

- Es posible encontrar en la Naturaleza, pistas y elementos potenciadores, que trazan la ruta para alcanzar acciones comunicativas efectivas en un territorio.
- Las estrategias de comunicación para territorios nunca deben ser uniformes y sus acciones y especificaciones, dependen de las dinámicas existentes en los territorios y la predominancia de elementos potenciadores, que deben ser identificados y estudiados de manera previa.
- Es indispensable para garantizar el éxito de estrategias o planes de comunicación dirigidos a territorios, efectuar un abordaje desde una visión sistémica del área a intervenir y garantizar el dialogo y la "participación" de los humanos (individuales o colectivos), del territorio y los elementos no humanos presentes en él.
- Hay dinámicas sociales y poblacionales que no son tenidas en cuenta a la hora de abordar las políticas relacionadas con la conservación y gestión ambiental, pero si son reconocidas por las organizaciones no gubernamentales ambientales, por lo tanto es indispensable que los encargados de su estructuración escuchen estos saberes y conozcan esas miradas.

- Gran parte de la problemática de visibilización del Macizo Colombiano, está relacionada con la falta de memoria biocultural, pérdida en muchos de los espacios, pero especialmente en el área de intervención de este trabajo, el corredor biológico Guácharos-Puracé. Es necesario recuperar la esencia del ser, el estar y el actuar. Los saberes ancestrales y los conocimientos campesinos y ciudadanos, juegan un papel indispensable en la apropiación social, defensa y respeto de los recursos naturales y la vida.

## **10. Conclusiones y Recomendaciones**

- Es necesario el trabajo en red y solidario para potenciar las acciones de las organizaciones no gubernamentales, estableciendo un verdadero Diálogo, entendido este, como la capacidad que tiene de verse así mismo y tener una conversación más autoreflexiva, que le permita comunicarse o tener mayores y mejores conexiones con los elementos que están fuera y dentro del sistema.

- De manera urgente debe estructurarse y ponerse en marcha el Portal de iniciativas ambientales de las organizaciones de la sociedad civil en el Macizo Colombiano/Corredor Biológico Guácharos, para el cual ya existen insumos suficientes a partir de este trabajo de grado. Esta herramienta es un punto de partida para propiciar el trabajo en red de las organizaciones, dar a conocer sus acciones y colocar al alcance de todos, documentos, estudios y saberes de la región.

- Para el caso de esta zona del macizo colombiano, deben implementarse estrategias rápidas y eficaces para proveer a los gobernantes en todos los niveles, pero específicamente en lo regional y local, de los conocimientos necesarios frente al territorio y a la forma de incorporar los temas ambientales en las acciones de gobierno y planes de desarrollo.

- Se requiere que tanto sociedad civil como las instituciones en todos los órdenes, avancen en un esquema de ordenamiento para el macizo colombiano, construido desde la base (territorios y gente), dándole voz a los ecosistemas, la naturaleza y a la gente, en igualdad de condiciones.

Es un buen ejercicio tomar el modelo de Planes de Vida, para abordar este ordenamiento.

- La visión sistémica, debe convertirse en el norte de actuaciones institucionales y ciudadanas, aún más en un territorio complejo como el macizo colombiano.

- Es recomendable poner en práctica en uno de los ejercicios asociados a las áreas protegidas de la zona o programas a desarrollar, el modelo de principios básicos para construir estrategias de comunicación para territorios, así como los principios para trazar una estrategia de comunicación para el macizo colombiano/corredor biológico, bioinspirados en el oso andino.

## Referencias Bibliográficas

- Angel, M. (2016). *Biomimesis, como aplicarla en Colombia?* Bogotá: Ponencia en Simposio, Unad.
- Barbero, J.-M. (2 de marzo de 1984). De la Comunicación a la Cultura: perder el objeto para ganar el proceso. *Signo y Pensamiento*, 78.
- Barbero-Martín, J. (2002). La Globalización en clave cultural: una mirada latinoamericana. *2001 efectos Globalismo y Pluralismo* (pág. 8). Montreal: Departamento Estudios Socioculturales ITESO.
- Becerra, M. R. (25 de abril de 2018). Que significa el Macizo Colombiano para el país. (D. M. Albornoz, Entrevistador)
- Borbón Ardila, R. A. (2005). Conservación del Macizo Colombiano: gestión institucional y trabajo comunitario. En A. Olaya Amaya, & M. Sánchez Ramirez, *Del Macizo Colombiano al Desierto de la Tatacoa. La ruta del Río Magdalena en el Huila* (pág. 153). Neiva: Grupo Investigación Ecosistemas Surcolombianos. Universidad Surcolombiana.
- Carabaza Gonzalez, J. (2006). Apuntes para entender la cultura ambiental desde la comunicación. *Global mediam journal*, 6(3).
- Confederación colombiana de ONG. (16 de junio de 2018). *El rol de las organizaciones de la sociedad civil en -OSC- en los territorios con paz sostenible*. Obtenido de [http://ccong.org.co/files/640\\_at\\_El%20rol%20de%20las%20organizaciones%20de%20la%20sociedad%20civil%20-OSC-.Territorios%20con%20paz%20sostenible.pdf](http://ccong.org.co/files/640_at_El%20rol%20de%20las%20organizaciones%20de%20la%20sociedad%20civil%20-OSC-.Territorios%20con%20paz%20sostenible.pdf)

- Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena CAM. (2008). *Plan de Conservación de Oso Andino y Danta de Montaña para el departamento del Huila*. Neiva: CAM.
- Corporación para el Desarrollo Complexus. (2002). *Manual de Iniciación pedagógica al pensamiento complejo*. Bogotá: Icfes - Unesco.
- De la Herrán, A. (2011). Complejidad y Transdisciplinariedad. *Revista Educação Skepsis*, n. 2, 294-320.
- Departamento Nacional de Planeación. (2018). *CONPES 3915*. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.
- Descola, P. (2012). *Más allá de naturaleza y Cultura*. Buenos Aires: Amorrortu Editores.
- El Tiempo. (2015). El Macizo y la Ciénaga: S.O.S. En L. Jimenez Jimenez, *Papallacta El lugar del encanto* (pág. 77). Neiva.
- Escobar, A. (2014). *Sentipensar con la tierra. Nuevas lecturas sobre desarrollo, territorio y diferencia*. Medellín: Ediciones Unaula.
- Escobar, A. (2017). "Diseño para las transiciones". *Etnografías Contemporáneas*, 32-63.
- Fajardo Delgado, A. M. (2018). *Fortalecimiento del Plan de Manejo Ambiental de la Reserva Natural El Cedro mediante la identificación y georreferenciación de las posibles rutas de actividad de la especie objeto de conservación Oso Andino (Tremarctos ornatus)*. Pitalito: Unad.
- FAO; ICDS. (2011). *Estrategias y Planes Locales*. La Paz - Bolivia: Estado plurinacional de Bolivia.

Faust, F. X. (1996). Apuntes en la etnozoología del Macizo Colombiano. *Montalban*, 173-186.

Fonseca Díaz, M. W. (29 de mayo de 2019). Alto Yuma y el ambientalismo en la región. (D. M. Albornoz Bonilla, Entrevistador)

Fundación Wii. (2019). *Estrategia comunitaria para la conservación de Oso Andino y Danta de Montaña en el área de influencia de la Interconexión con Ecuador proyecto Upme 01-2005 en los municipios de Pitalito y Palestina*. Bogotá: Empresa de Energía de Bogotá.

Gobernación de Cundinamarca, Parque Jaime Duque. (2016). *El Oso Andino guardián de los bosques*. Bogotá, Colombia: Gobernación de Cundinamarca - Parque Jaime Duque. Obtenido de <https://issuu.com/parquejaimeeduque/docs/elosoandino>

Hans, D. (31 de mayo de 2019). LA RELEVANCIA DE LA TRANSDISCIPLINARIEDAD PARA LA PRODUCCIÓN. En D. Hans, *Trayectos y vínculos de la Investigación Transdisciplinaria; narrativas de una experiencia* (págs. 1-22). Mexico: Universidad Autónoma de Ciudad de México. Obtenido de [https://www.academia.edu/15492404/LA\\_RELEVANCIA\\_DE\\_LA\\_TRANSDISCIPLINARIEDAD\\_PARA\\_LA\\_PRODUCCION\\_DE\\_CONOCIMIENTO\\_CONTEMPORANEA](https://www.academia.edu/15492404/LA_RELEVANCIA_DE_LA_TRANSDISCIPLINARIEDAD_PARA_LA_PRODUCCION_DE_CONOCIMIENTO_CONTEMPORANEA)

Hernandez Berasaluce, L. (s.f.). *Comunicar el medio ambiente*. Madrid: Libroverde.

Idiger. (30 de marzo de 2015). *Gestión de riesgos para siempre*. Obtenido de El reto de reestablecer la comunicación de los sistemas andino/Resumen de la conferencia de Gustavo Wilches Chaux: <http://idiger-bta.blogspot.com/2015/03/el-reto-de-reestablecer-la-comunicacion.html>

- Martinez Miguelez, M. (2011). El paradigma Sistémico, la Complejidad y la Transdisciplinariedad como bases epistémicas de la investigación cualitativa. *Redhecs*, 6-27.
- Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Sostenible y Wilches-Chaux, Gustavo. (2006). *Brújula, bastón y lámpara, para trasegar los caminos de la educación ambiental*. Bogotá: Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.
- Ministerio de Hacienda. (15 de Julio de 1994). *Ministerio de Hacienda*. Recuperado el 14 de Mayo de 2019, de [http://www.minhacienda.gov.co/HomeMinhacienda/ShowProperty;jsessionid=ahVO3Kva7iZN6I9-UVQOjDsinYxZp3MoA7AokwtqnR0KsDKbMzIJ!-1088947312?nodeId=%2FOCS%2FMIG\\_5817353.PDF%2F%2FidcPrimaryFile&revision=la testreleased](http://www.minhacienda.gov.co/HomeMinhacienda/ShowProperty;jsessionid=ahVO3Kva7iZN6I9-UVQOjDsinYxZp3MoA7AokwtqnR0KsDKbMzIJ!-1088947312?nodeId=%2FOCS%2FMIG_5817353.PDF%2F%2FidcPrimaryFile&revision=la testreleased)
- Ministerio del Medio Ambiente. (2001). *Programa Nacional para la conservación en Colombia del Oso Andino*. Bogotá: Ministerio del Medio Ambiente.
- Montealegre, W. (22 de abril de 2019). Las cumbres del Alto Yuma. (D. M. Albornoz Bonilla, Entrevistador)
- Moreno, J. C. (2002). Tres teorías que dieron origen al pensamiento complejo: Sistémica, cibernética e información. En C. p. Complexus, *Manual de Iniciación Pedagógica al Pensamiento Complejo* (págs. 24-36). Bogotá: Icfes - Unesco.
- Müller, E. (2016). *Desarrollo regenerativo ante el cambio global, garante de un futuro económico, social y ambiental*. San Jose, Costa Rica: Universidad para la cooperación internacional.

- Muñoz Figueroa, H. F. (14 de abril de 2018). *La Voz de la Región*. Obtenido de <https://lavozdelaregion.co/masiva-presencia-de-asistentes-a-primera-cumbre-del-macizo-colombiano/>
- Nicolescu, B. (1996). *Manifiesto de la Transdisciplinarietà*. Paris: Ediciones Du Rocher.
- Noguera de echeverry, A. P. (2006). *Pensamiento Ambiental complejo y Gestión del riesgo: una propuesta epistémico-ética-estética*. Manizales: Universidad Nacional sede Manizales - Instituto de Estudios Ambientales IDEA.
- Novo, M. (2017). El papel del arte y la educación. Cambiar en tiempos de incertidumbre. En Acciona, *s.m.a.r.t Camino hacia la sostenibilidad* (págs. 256 - 261). Madrid: La Fábrica.
- Pacheco Balanza, D. (2017). *Gestión de Sistemas de Vida*. La Paz, Bolivia: Fundación de la Cordillera.
- Pereira Souza, A. M. (1997). *Sociología de la Cultura en América Latina*. Bogotá: Universidad Nacional Abierta y a Distancia Unad.
- Quiros, M. (19 de 2 de 2019). *Nature Inspireus* . Obtenido de <https://natureinspireus.wordpress.com/2014/03/10/el-bosque-como-sistema/comment-page-1/>
- Raymond. (18 de junio de 2019). *www.caminossostenibilidad.com*. Obtenido de <https://caminossostenibilidad.com/2017/05/17/el-desarrollo-regenerativo-raymond-cole/>
- Riechmann, J. (2005). Biomímesis: Un concepto clave para pensar la Sustentabilidad. *El Ecologista*, 1-11.

- Rivera, J. E. (12 de mayo de 2019). *Poeticus*. Obtenido de <https://www.poeticous.com/jose-eustasio-rivera/soy-un-gravido-rio?locale=es>
- Ruiz, L. E. (2002). La Complejidad en las ciencias sociales. En C. p. Complexus, *Manuel de Iniciación pedagógica al pensamiento complejo* (págs. 152-156). Bogotá: Icfes-Unesco.
- Salas Ortiz, C. F. (2000). *Huila: Montaña Luminosa*. Neiva: Caliche Impresores.
- Sánchez, J. F. (2015). La caracterización de la Biodiversidad desde la perspectiva comunitaria. En J. F. Sánchez, & G. M. Acosta, *Atlas Ambiental y de la Biodiversidad* (págs. 142-143). Pitalito: Alcaldía de Pitalito.
- Taita Juan, M. (3 de agosto de 2018). Que significa el Macizo Colombiano para los Misak Misak. (D. M. Albornoz Bonilla, Entrevistador)
- Tierradentro Cicery, J., & Joaquín Ñañez, E. C. (2019). *Diagnostico socioambiental de riesgos y amenazas para la sobrevivencia de las especies oso andino (Tremarctos Ornatus) y danta de montaña (Tapirus pinchaque) presentes en los municipios de Pitalito y Palestina, Huila, Colombia*. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/25313/1/%20%09ecjoaqui.pdf>
- Toledo, V., & Barrera Basols, N. (2009). *La memoria biocultural. La importancia ecológica de las sabidurías tradicionales*. Barcelona: Icaria Editorial.
- Tolosa Chaparro, J. (2018). *MEMORIA AMBIENTAL Y RECONCILIACIÓN. La enunciación de la vida*. Bogotá: Censat Agua Viva.
- Trujillo Ramirez, A. (2013). *Bruselas y sus memorias. Legado de los Laboyos y del Alto Magdalena*. Pitalito: Samava impresiones .

- Urquiza Gomez, A., & Cadenas, H. (2015). *Sistemas socio-ecológicos: elementos teóricos y conceptuales para la discusión en torno a la vulnerabilidad hídrica*. Obtenido de L'Ordinaire des Amériques: [www.orda.revues.org](http://www.orda.revues.org)
- Vargas Muñoz, C. (10 de marzo de 2019). Origen e historia de las Cumbres del Macizo Colombiano. (B. D. Albornoz, Entrevistador)
- Vela Vargas, I. M., Vásquez Dominguez, G., Galindo Gonzalez, J., & Pérez Torres, J. (2011). El Oso Andino Sudamericano, su importancia y conservación. *Ciencia*, 44-51.
- Velandia Jagua, C. A. (2001). *Un Oso en la Trastienda: Acerca de la Fauna Inédita en la Iconografía de San*. Ibagué: Universidad del Tolima.
- Wiches-Chaux, G. (2007). *¿Qu-ENOS pasa?* (1 ed.). Bogotá: Arfo Editores e Impresores.
- Wilches-chaux, G. (2006). *Introducción al concepto de seguridad territorial*. Bogotá.
- Wilches-Chaux, G. (2006). *Introducción al concepto de seguridad territorial*. Bogotá.
- Wilches-Chaux, G. (2011). *La Red Tabaco de desarrollo endógeno*. Bogotá: Arfo Editores e Impresores Ltda.
- WWF Colombia, Fundación Wii, EcoCiencia, Wildlife Conservation Society - WCS. (2003). *Estrategia Ecoregional para la Conservación del Oso Andino en los Andes del Norte*. Bogotá.

## ANEXOS

### Anexo No. 1. Recorrido fotográfico por las Cumbres del Macizo Colombiano en el 2018



Las cumbres del Macizo Colombiano, reactivadas en el 2018, se abrieron como un espacio para pensar nuestro territorio, encontramos y reconocernos desde el sur de Colombia, que viaja a través de los ríos que recorren el territorio nacional.



Escuchando experiencias, conociendo de otros y mirándonos desde las nuestras. Agua, cambio climático, Límites Humanos, monitoreo comunitario de oso andino y políticas para el macizo colombiano en los próximos años, algunos temas del encuentro.



Se desarrolló una jornada de siembra de especies nativas en el sendero interpretativo ambiental del Macizo Colombiano en la Finca Marengo en Pitalito, como compromiso ambiental con la región.

INFORMES E INSCRIPCIONES:  
 asociacionaltoyuma@gmail.com  
 Cel. 320 3023 310

**18º CUMBRE DEL  
 MACIZO  
 COLOMBIANO**

Y ENCUENTRO DE ONG'S AMBIENTALES DEL HUILA

**PITALITO  
 NOV.02.2018**

ORGANIZA:  
**ALTOYUMA**  
 ASOCIACIÓN

APOYA:  
**CAM**  
 Creado por voluntarios

**Epico  
 Corazon**

**instituto**

**Hora: 8:00 a.m**  
 Centro Cultural Surcolombiano  
 HECTOR POLANIA SÁNCHEZ

La versión número 18 de las cumbres se cumplió articulada al Encuentro Departamental de organizaciones no gubernamentales ambientales del Huila, que tuvo como epicentro los municipios de Pitalito y Palestina.



A partir de esta cumbre, el oso andino, se volvió la imagen de estas actividades, por solicitud y propuesta de los mismos asistentes. El arte de sanar de Gustavo Wilches-Chaux, fue la conferencia central de esta jornada del 4 de noviembre de 2018.



Experiencias del municipio de Belén de los Andaquíes/Caquetá, Santa Rosa/Cauca, San Agustín/Huila y de los Líderes Ambientales de Pitalito, hicieron parte del dialogo de saberes y del conocimiento del territorio y sus dinámicas.

**Anexo No. 2. Formato de entrevista a representantes de organizaciones no gubernamentales ambientales en el corredor Biológico Guácharos-Puracé.**

**Universidad Externado de Colombia**  
**Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenible**  
**Entrevista ONGS ambientales Corredor Biológico Guácharos - Puracé**

ORGANIZACIÓN: \_\_\_\_\_

Nit. \_\_\_\_\_ Municipio: \_\_\_\_\_ Contacto: \_\_\_\_\_

Representante Legal: \_\_\_\_\_ Correo electrónico: \_\_\_\_\_

Objeto:

Area de incidencia: \_\_\_\_\_

Número de socios: \_\_\_\_\_ Año de conformación: \_\_\_\_\_

Principales logros:

1. En que trabaja actualmente su organización: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

2. ¿Ha recibido apoyo de alguna entidad? \_\_\_\_\_ Cúal? \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

3. En que debería ser apoyada su organización: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

4. Participa en algún espacio de representación ambiental en su municipio: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

5. Cómo y a través de que medios comunica el trabajo de su organización: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

6. Tiene página web: \_\_\_\_\_ 7. Tiene cuenta de facebook: \_\_\_\_\_ 8. Tiene Twitter: \_\_\_\_\_

9. Cómo y a través de que medio se entera de los temas ambientales: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_



**Anexo No. 3. Formato de autorización para la utilización de las ilustraciones de oso andino incorporadas a este trabajo de grado.**

AUTORIZACIÓN

Yo, Ángela María Fajardo Delgado, identificada con la cédula de ciudadanía número 1.083.907.119 de Pitalito Huila, AUTORIZO a Dianny Marcela Albornoz Bonilla, para utilizar las ilustraciones sobre oso andino, realizadas con los individuos avistados por fototrampeo en la Reserva Natural El Cedro del Municipio de Pitalito Huila, en el marco del trabajo de grado FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE LA RESERVA NATURAL EL CEDRO MEDIANTE LA IDENTIFICACIÓN Y GEORREFERENCIACIÓN DE LAS POSIBLES RUTAS DE ACTIVIDAD DE LA ESPECIE OBJETO DE CONSERVACIÓN OSO ANDINO (*Tremarctos ornatus*), las cuales serán parte del trabajo de grado sobre Comunicación y Sostenibilidad de la Vida en el Macizo Colombiano Corredor Biológico Guácharos-Puracé, para optar al título de Magister en Sistemas de Vida Sostenibles.

Para constancia se firma el 21 de junio de 2019.

  
Ángela María Fajardo Delgado  
Ingeniera Ambiental

**Anexo No. 3. Artículo “El oso andino, el gran comunicador del macizo Colombiano”  
publicado en el blog del Espectador Las Ciencias sociales Hoy.**

3/7/2019

El oso andino, el gran comunicador del macizo colombiano | Blogs El Espectador

JUEVES, 04 DE JUL DE 2019

Blogs Actualidad

## Las Ciencias Sociales Hoy



20 Jun 2019

El oso andino, el gran comunicador del macizo colombiano

Las Ciencias Sociales Hoy



Por: Dianny Marcela Albornoz Bonilla\*

El Oso Andino guiaba los pasos de quienes llegaban al páramo para mantenerlos a salvo, según relata Franz Xaver Faust en *Apuntes a la etnozoología en el Macizo Colombiano*. También, tuvo un lugar importante en la milenaria cultura agustiniana, que lo representó en sus vestigios. ¿Por qué hoy, no puede constituirse en guía de nuestros caminos por el Macizo Colombiano?

La situación ambiental de Colombia es compleja, por ello necesita una mirada bajo nuevos paradigmas y una perspectiva transdisciplinaria, donde el otro, y lo otro tenga lugar y sea reconocido a partir de un diálogo de saberes, escenarios y actores. Se requieren nuevas miradas sistémicas y no parceladas, con acciones inspiradas en sostener la vida y una vocación fundamental: ¡ponerla en el centro!. Esta es la esencia de lo aprendido y la propuesta vital de la Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenibles, de la Universidad Externado de Colombia.

Y es desde allí, en donde se abrió un escenario para mirar al macizo colombiano con los lentes de la naturaleza, reconociendo que la inmensa riqueza, de un sitio con biodiversidad sin igual, declarado reserva de la biosfera por la UNESCO, es su principal fortaleza y que los actores múltiples que allí confluimos tenemos todos alguna palabra que decir y alguna tarea que realizar.

El macizo colombiano es crucial para los colombianos y la humanidad; allí nacen los cinco principales ríos de la nación, confluyen los biomas andino, amazónico y pacífico y se da origen a las cordilleras central y oriental. La mezcla perfecta, para obtener un territorio de una exquisita diversidad, ecosistémica, cultural, social y étnica. Siete departamentos, 89 municipios, más de tres millones de personas; pero también, siete complejos de páramos, 363 cuerpos lagunares, parques nacionales naturales, innumerables especies de animales y plantas, integran este emblemático lugar que mira al sur y desde el sur.

Vida, su principal función. Sus montañas, centros de sabiduría. Su gente, la esperanza y la amenaza misma. La transformación del macizo Colombiano, es notable. Según el documento Conpes 3915 de 2018, el único instrumento de política existente para la zona; la desarticulación de actores y la falta de acciones integrales, lo ponen en riesgo y con él, la vida misma que genera y distribuye por el país. Si el macizo colombiano muere, también muere Colombia. Ni las personas ni los países podemos vivir sin agua.

Esa urgencia hace indispensable mirar más allá de lo cotidiano y buscar en el territorio pistas que tiene la naturaleza para resolver los problemas que los humanos generamos. Y en la naturaleza siempre hay una respuesta, solo basta verla y escucharla.

Dentro de la diversidad del macizo colombiano, uno de los grandes mamíferos, se pasea por sus bosques, sin importar las fronteras que dividen los departamentos de

este ecosistema, y que si divide a los humanos, incluso, en las acciones de conservación de la especie.

El oso andino (*tremarctos ornatus*), definido en 2018, imagen de las cumbres del macizo colombiano, realizadas desde los años 90 por la Asociación Alto Yuma y organizaciones ambientales sur huilenses; es para los habitantes de esta zona, uno de los más carismáticos exponentes de la fauna silvestre regional.

Por eso, tras una mirada biomimética, el oso andino, aparece como un actor territorial otro, el “gran comunicador del macizo colombiano”. La comunicación, vista como la relación con los otros y los lazos que nos unen y sobre los cuales interactuamos, es una de las herramientas claves para asumir y actuar ante los desafiantes retos de hoy. El oso con sus anteojos y su mirada pueden orientarnos.

A través de la Investigación Acción Transdisciplinaria, vía mediante la cual comprendemos la investigación en la Maestría, se permite el encuentro de los múltiples y diversos y posibilita espacios de reconocimiento para construir desde la complejidad, la sistémica, el pluriverso y el diálogo con los ecosistemas; desde ahí se descubrió la pertinencia comunicacional de las acciones del oso andino en el territorio.

El oso andino, jardinero del bosque, restaurador, integrador del territorio, especie paisaje y “sombrija”, mediador, resiliente y exponente de la diferencia como principal fortaleza para el reconocimiento, nos muestra algunas líneas básicas para hacer de la comunicación una efectiva herramienta para la sostenibilidad de la vida en el macizo colombiano.

De esa forma, bioinspirados en el oso, acciones como la dispersión de información en el territorio a través de canales locales que la validen y procesen o el intercambio de datos a partir de acciones colaborativas, flujos de información y relaciones dinámicas o la adaptación a condiciones cambiantes, a partir de la anticipación, la

3/7/2019

El oso andino, el gran comunicador del macizo colombiano | Blogs El Espectador

gestión del riesgo y seguridad territorial; tienen un papel esencial en la permanencia de este valioso ecosistema.

Ser parte activa del proceso y no solo proveedor de información para actuar desde la realidad y su experiencia vital, combinando la incertidumbre y emergencias. La necesidad de reconocer y mantener vivas las conexiones irrenunciables, representadas en la ancestralidad, lo comunitario, campesino y ciudadano, o la necesidad de que toda intervención, acción, mensaje o información sobre un territorio, cuide que la vida continúe, entendiendo que todo está conectado, tiene relaciones y funciones; son otras pistas claves que emergen desde la escucha atenta al oso.

El oso andino, carismático, conciliador, conector con la montaña y la tierra, nos reclama por el agua y la vida, función principal del macizo colombiano, que debe estar en el corazón y la razón de todos los ciudadanos. Su forma de decir-vivir, nos invita a “poner la vida en el centro”; ese es el cometido fundamental de la Maestría Transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenible, que en este momento tiene abiertas las inscripciones para su tercera cohorte como un campo de oportunidad para conectarse con la vida.

\*Comunicadora Social, especialista en Gestión Ambiental y candidata a magister en Sistemas de Vida Sostenibles de la Universidad Externado de Colombia.

Categorías : [2015](#), [2017](#), [2018](#), [Agricultura](#), [Análisis](#), [Aventuras](#), [Medio ambiente](#)

★★★★★  
Comentarios